

**أهم المشاكل التي تواجه القطاع الزراعي في دعمه لأهداف
التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية**

(دراسة تطبيقية على محافظة الخرج)

د/ إيمان محمد محمد إبراهيم يوسف^(١)

د/ ولاء عبد الله إبراهيم عماره^(٢)

د/ سوسو مسعد أحمد العصفوري^(٣)

(١) الأستاذ المساعد بقسم الاقتصاد المنزلي بكلية التربية بالدمام جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز والأستاذ بجامعة كفر الشيخ بمصر.

(٢) الأستاذ المساعد بقسم الاقتصاد المنزلي بكلية التربية بالدمام جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز والمدرس بكلية الاقتصاد المنزلي - جامعة حلوان بمصر.

(٣) استاذ مساعد ورئيسة قسم الاقتصاد المنزلي بكلية الجامعية بالخرمة، جامعة الطائف، باحث بمعهد بحوث تكنولوجيا الاغذية، بمصر.

المؤخص العربي

يستهدف البحث الحالي تحقيق هدف رئيس يتمثل في رصد ومعالجة المشاكل والمعوقات الرئيسة التي تعرّض تنمية القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية ويفعل من دوره في دعم أهداف التنمية المستدامة بالملكة، وللعلم أنّ البحث في تحقيق أهدافه على المنهج الاصنافي والتحليلي القياسي لتحليل البيانات الأولية التي تم تجميعها من خلال إستبانة تم تصميمها بما يفي بتحقيق أهداف الدراسة والتي بلغ قوامها ١٢، إستبانة وبلغ عدد الإستبانات المترجمة والكافمة البيانات ٥٧ إستبانة، وتوصل البحث بعدد من النتائج الهامة من بينها أن أهم المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة والتي ذات علاقة بالموارد الطبيعية والبيئة تتمثل في إرتفاع رسوم المرافقين العاملين في القطاع الزراعي حيث حصل هذا المعوق على أعلى أهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٠،٨٦٪، في الوقت الذي كان فيه معوق الرزق العمراني والتلوّح الشوائي في الآشاءات على حساب الأرضي الزراعي أقلّ المعوقات أهمية حيث بلغت أهميته النسبية حوالي ٥٨،٥٨٪. وفيما يتعلق بالمعوقات الفنية أشارت نتائج البحث أنّ ضعف أنشطة التصنيع الزراعي والغذائي القائمة على فائض الإنتاج الزراعي من أهم هذه المعوقات والتي بلغت أهميتها النسبية نحو ٨٩،٤٦٪، في حين جاء ترتيب المعوقات الخاصة بضعف المستوى التقني المستخدم في العمليات الزراعية المختلفة في المرتبة الأخيرة بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٣٤٪. وفيما يتعلق بالمعوقات الاقتصادية والإجتماعية أشارت نتائج الدراسة إلى أنّ المعوقات الخاصة بإرتفاع تكالفة مستلزمات الإنتاج الزراعي جاءت في المرتبة الأولى بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٣،٣٪ بينما جاء ترتيب المعوقات الخاصة بالمتناقصة بالقليل من أهمية مشاركة المرأة السعودية في القطاع الزراعي في المرتبة الأخيرة بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٦٧٪. وأشارت نتائج تحليل الدراسة الخاصة بالمعوقات التسويقية أنّ المعوقات الخاصة بالمتناقصة غير العائلة لكثير من المنتجات الزراعية المحابية هي من أهم المعوقات التسويقية تأثيراً حيث بلغت أهميتها النسبية نحو ٩٢،٢٨٪ بينما كانت مجموعة المعوقات الخاصة بعدم استيعاب الأسواق المحلية للإنتاج الزراعي وعدم الاستفادة منه على الوجه الأمثل من أقلّ المعوقات التسويقية أفلها تأثيراً بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٤٪، ووضعت الدراسة عدداً من التوصيات الهامة للنهوض بهذا القطاع وتعزيز دوره في دعم أهداف التنمية المستدامة بالملكة تستند على معالجة المشاكل التي تواجه هذا القطاع وأهمها إرتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج، وخفض رسوم المرافقين العاملين في القطاع الزراعي، مع إعادة النظر في السياسة التصديرية وتقليل الإعتماد على الخارج في تغطية احتياجات السوق المحلي من المنتجات الزراعية خاصة منتجات اللحوم والدواجن والألبان والخضروات والفواكه بما يضمن وجود منافسة عائلة ويحقق زيادة في الطلب على المنتجات المحلية، مع زيادة حجم الدعم الموجه لهذا القطاع مع إستكمال مشاريع البنية الأساسية الداعمة لهذا القطاع، مع سعي الجهات المعنية للتنسيق فيما بينها في تأسيس قاعدة بيانات دقيقة وسلبية حول هذا القطاع وكافة الأنشطة المرتبطة به بما يدعم المزارعين ويوجههم للتعامل الأمثل مع السوق المحلي والدولي، كما أوصت الدراسة أيضاً بضرورة تعزيز دور القطاع الخاص والإستفادة من إمكاناته في حل المعوقات وتذليل العقبات التي تحول دون تعزيز القطاع الزراعي في دعم أهداف التنمية المستدامة بالملكة العربية السعودية.

**MAIN PROBLEMS FACING THE "AGRICULTURE SECTOR" IN SUPPORTING
SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE KINGDOM OF SAUDI ARABIA**
[An Applied Study on Al-Kharj Governorate]

Dr. Eman Mohamed Youssef⁽¹⁾ & Dr. Walaa Abdallah Omara⁽²⁾
Dr. Susu Mousad Alasfoury⁽³⁾

ABSTRACT

The agriculture sector represents the most important economic sectors which support the efforts of sustainable development in the Kingdom of Saudi Arabia. Perhaps the importance of this sector has increased at the present time due to the problems facing oil sector in Saudi Arabia in view of fluctuations in this sector in international market. That is why, the decision makers in the Kingdom are moving towards diversifying the economic structure, reducing dependence on the oil sector and focus on other sectors including the agricultural sector which provides the population with all their needs of vegetables, fruits, milk, eggs and other different products. As regarding to Research Problem, The research problem is represented in the role played by the agricultural sector in supporting the national economy is less than the expected level and that is may be due to the existence of a number of problems or obstacles that stand in the way of development of this sector and prevent the activation of its role in supporting the efforts of sustainable development in Saudi Arabia. And with refers to Research Objectives: the present research aims to achieve the main objective which is identifying the role played by the agricultural sector in supporting the national economy of Saudi Arabia. Also, it aims to monitor the problems in the development of this sector, develop perceptions and ideal solutions to solve them in a way that can activate the role of this sector in supporting the efforts of sustainable development. The study will depend on analytical descriptive statistical approach which relies on primary Data. Data has collected through questionnaires designed to achieve the objectives of the study and sample size reached to 120 and 57 one is backed with full information's.

The study produced many important results, among them are the obstacles facing the agricultural sector in the Kingdom which are relevant to the natural and environmental resources. The study showed that the most important obstacle's are increases in the fees of workers in this sector with a relative importance estimated around 90.86% at a time the obstacle of urban sprawl and random expansion in constructions at the expense of agricultural land is least importance as its relative

-
- (1) Assistant professor, Education College in Dilam, Prince Sattam Bin Abdulaziz University, Saudi Arabia and Full professor, Kafr Elshiekh University, Kafr Elsheikh 33511, Egypt.
 - (2) Assistant professor, Education College in Dilam, Prince Sattam Bin Abdulaziz University and Lecturer at Home Economics college .Helwan University, Egypt.
 - (3) Assistant Professor and Head of the Home Economics department, University College-Khurma, Taif University, and Researcher, Food Technology Research Institute, Egypt

importance reached around 58.58%. As for technical obstacles are concerned, the study showed that the weakness in the activities of agricultural and food processing based on surplus agricultural production are import obstacles which relative importance reached around 89.46% while the obstacles related to weakness in the technical level used in the different agricultural processes occupied last position with its relative importance of around 80.34%.

With respect to economic and social obstacles, the results of the study indicated that the obstacles pertaining to increase in the cost of requirements of agricultural production occupied first position with a relative importance of around 93.3% while the obstacles related to reducing the importance of participation of Saudi woman in the agricultural sector is in the last position with a relative importance of around 67%.

The results of analysis of study related to marketing obstacles indicated that the obstacles pertaining to unfair competition for most of the local agricultural products are the most important marketing obstacles as its relative importance reached around 92.28% while a set of obstacles, related to the fact that local markets are not absorbing the agricultural production and not benefiting from it optimally, are among the obstacles which have least importance of around 82.4%.

The study presented a concept to address these obstacles which were monitored. The results of the analysis of the study showed that the protection of local product from unfair competition secured first position with a relative importance of around 94.38% while the responses of targeted community, related to need for support to this sector, occupied second position with a relative importance of around 92.98%. The farmers paid special attention to prepare a database for agricultural sector in the Governorate which reflect the different activities, supply and demand for these products as the relative importance of this factor reached around 92.62% followed by the factors related to develop the systems of agricultural marketing as the relative importance of this factor reached 92.28%. The obstacles related to sewage treatment with the aim to provide necessary water for this sector occupied the last position with a relative importance of around 85.26%.

The study presented a strategy to improve this sector and activate its role in sustainable development in the Kingdom relying on addressing the problems facing this sector, review the export policy and reduce the dependency on foreign to cover the needs of local markets for agricultural products, specially, meat, poultry, dairy, vegetables and fruits. It will guarantee a fair competition, increase the demand for local products, increase the size of support for this sector in addition to the support for infrastructure supportive for this sector during its all stages – production, manufacturing, export and coordination between concerned departments in relation to establish an accurate database for this sector and all its related activities. It will support the farmers and guide them to deal optimally with local as well as international markets. Also, the study recommend the need to coordinate between the efforts of government and local to solve all the problems facing this sector which were monitored by the results of this study.

مقدمة:

يؤدي القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية دوراً هاماً وحيوياً على مستوى المملكة بشكل عام وعلى مستوى محافظة الخرج على وجه الخصوص، نظراً لما تمتلكه المحافظة من مقومات زراعية من أرض وتربيه خصبة وظروف جوية وعملية رخيصة مقارنة بغيرها من مختلف محافظات المملكة، ومن المعلوم أن محافظة الخرج هي سلة غذاء المملكة بما تنتجه من محاصيل زراعية متعددة، حيث يسهم هذا القطاع بحوالي ٢٦٪ من إجمالي إنتاج الخضروات في المملكة، كما أنها تنتج أكثر من ١٥٪ من إجمالي إنتاج الألبان على مستوى المملكة مثل شركة الصافي، المراعي، العزيزية، ألبان المزرعة، ألبان الخرج وغيرها من شركات الألبان الأخرى. كما يتم إنتاج العديد من المنتجات الزراعية الأخرى ومنها منتجات الدقيق والجبنة واللبن والبيض والخضروات والتمور والبطيخ واللحوم. ويوجد في محافظة الخرج أيضاً يتم إنتاج العديد من المنتجات الزراعية الأخرى ومنها منتجات الدقيق والجبنة واللبن والبيض والخضروات والتمور والبطيخ واللحوم. كما يوجد في محافظة الخرج أيضاً عدداً من المزارع الحكومية منها مزرعة لاحة الخرج والتي تنتج التمور والخضروات بما فيها الجزر والخيار والطماطم والخس والفواكه بما فيها البرتقال والبطيخ والعنب، كما تربى فيها الماشي والدواجن، إضافة إلى مزارع تربية الخيول كما تتضمن أيضاً عدداً من المصانع المتخصصة في صناعة الأغذية المحفوظة والمعلبة. كما تتمتع الخرج أيضاً بالعديد من المزايا التي تجعلها من أغني المناطق على مستوى المملكة مثل المناخ الجاذب للاستثمار نظراً لتوافر العديد من الموارد الطبيعية والموقع الجغرافي المتميز ومقويات نجاح الاستثمار الناجح. مما هو جدير بالذكر أنه توجد ندرة نسبية في الدراسات التي تناولت القطاع الزراعي في محافظة الخرج حيث لم توجد دراسات سابقة تناولت هذا القطاع (في حدود علم الباحثتين) إلا أنه تم حصر عدد من الدراسات التي تناولت هذا القطاع على مستوى المملكة بشكل عام وعلى مستوى عدد من الدول العربية التي تولى هذا القطاع أهمية بالغة، إلا أن أي منها لم يتناول وضع القطاع الزراعي على مستوى محافظة الخرج ولا المعوقات التي يواجهها هذا القطاع وهو ما يمثل منطلقاً رئيساً للبحث الحالي

المشكلة البحثية:

تتمثل المشكلة البحثية في أن الدور الذي يؤديه القطاع الزراعي في دعم جهود التنمية المستدامة في المملكة دون المستوى المأمول على الرغم من الإمكانيات الهائلة التي

يملكونها هذا القطاع وربما يعزى ذلك لوجود عدد من المشاكل والصعوبات التي تعرّض تنمية هذا القطاع إذا أخذنا بعين الاعتبار ما يلي:

- (١) تزايد معدلات البطالة في محافظة الخرج وعدم استيعاب الخريجين في فرص عمل حقيقة.
- (٢) أن دور القطاع الزراعي الداعم لجهود التنمية المستدامة لم يفعل بعد على نحو مرضي ومحبوب.
- (٣) ضعف التسويق بين الجهود الحكومية والأهلية في تحقيق شراكة مجتمعية فاعلة من بينها تحقيق معدلات مقبولة من التنمية الاقتصادية الزراعية.
- (٤) انخفاض المستوى المعيشي لعدد من سكان المحافظة.
- (٥) عدم التوظيف الأمثل للموارد الاقتصادية الزراعية التي تمتلكها المحافظة، الأمر الذي يترتب عليه وجود هدر في أهم الموارد التي تمتلكها المحافظة.

أهداف البحث:

يتمثل الهدف الرئيس للبحث الحالي في رصد واقع القطاع الزراعي في محافظة الخرج والوقوف على أهم المشاكل والعقبات التي تواجه هذا القطاع وتحول دون تفعيل دوره في عملية التنمية المستدامة، ويأتي تحقيق هذا الهدف الرئيس من خلال تحقيق مجموعة من الأهداف الفرعية أهمها:

- (١) تحديد أهم المشاكل التي تواجه القطاع الزراعي في محافظة الخرج.
- (٢) وضع مجموعة من الحلول أو التصورات الكفيلة بمعالجة المشاكل والمعوقات.
- (٣) صياغة آلية واضحة للإستفادة من نتائج الدراسة وتوصياتها ويمكن من خلالها تفعيل دور القطاع الزراعي في عملية التنمية المستدامة.

أهمية البحث وقيمة المضافة:

يستمد البحث الحالي أهميته من خلال دراسة القطاع الذي يعني بدراسته وهو القطاع الزراعي الذي يعول عليه كثيراً في دعم الاقتصاد الوطني، و يعد موضوع البحث الحالي ضرورة ملحة في الوقت الراهن نظراً لوجود عدد من الاعتبارات التي يأتي في مقدمتها:

- (١) أهمية تحقيق معدلات مقبولة من التنمية الاقتصادية الزراعية في المملكة العربية السعودية بشكل عام ومحافظة الخرج على وجه الخصوص.

٢) المتغيرات العالمية الاقتصادية والاجتماعية السريعة والمترابطة والتي أدت إلى أهمية تعزيز كافة القطاعات في عملية التنمية المستدامة لاسيما القطاع الزراعي الذي يعول عليه كثيراً في تحقيق التنويع الاقتصادي بالمملكة .

٣) تمشياً مع توجهات المملكة التي تهدف إلى رفع مستوى معيشة الأفراد والحد من معدلات الفقر وخلق فرص عمل جديدة .

٤) دعم الجهد الحكومي الرامي إلى تنفيذ رؤية المملكة ٢٠٣٠ المبتداة إلى تحقيق التنويع الاقتصادي وتقليل الاعتماد على النفط .

منهجية البحث وأدواته ومصادر البيانات:

اعتمد البحث في تحقيق أهدافه على المنهج الوصفي التحليلي الذي يستند على عدد من المؤشرات والأساليب الاقتصادية والإحصائية الوصفية مثل المتوسط الحسابي والموسيط والمنوال والإختبارات الإحصائية وأهمها وإختبار (T-test) وإختبار Jarque-Bera وغيرها استناداً إلى البيانات الأولية التي تجمعها من الجهات المعنية ذات العلاقة بالقطاع الزراعي بمحافظة الخرج، وأيضاً من من خلال أداة جمع البيانات المتمثلة في الإستبانة والتي بلغ عددها ١٢٠ إستبابة تم توزيعها بلغ عدد المرتاج منها والمطابق للمواصفات ٥٧ إستبابة.

جدول رقم (١): أجزاء الاستبانة:

عنوان المحور	عدد الأسئلة التي تقيس المحور
المحور الأول: البيانات الشخصية .	٧
المحور الثاني: أهم المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية :	١٨
أولاً: المعوقات ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية .	٦
ثانياً: المعوقات الفنية .	١٣
ثالثاً: المعوقات الاقتصادية والاجتماعية .	٩
رابعاً: المعوقات التسويقية .	٣٩
المحور الثالث: الحلول المقترحة لمعالجة المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي بالمملكة العربية السعودية .	

*المصدر: إعداد فريق الدراسة.

أما فيما يتعلق بصياغة الاستبانة فقد تم الاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي بدرجاته الخمس (موافق جداً، موافق، سيان، غير موافق، غير موافق على الإطلاق)، وقد أعطيت هذه الإجابات الدرجات (٥، ٤، ٣، ٢، ١) على التوالي كما هو موضح بالجدول رقم - (٢)، حيث تم اعتماد الوسط الحسابي الفرضي (٣) عند تحليل النتائج، وقد تم إعطاء الوزن النسبي وفقاً للمقياس التالي لمتوسط إجابات عينة البحث حول محاوره.

جدول رقم (٢): الوسط الحسابي والوزن النسبي حسب مقياس ليكرت الخماسي:

الوزن النسبي	الوسط الحسابي
موافق جداً	أكثر من ٤,٢٥ إلى ٥
موافق	أكثر من ٣,٥ إلى أقل من ٤,٢٥
سيان	أكثر من ٢,٧٥ إلى أقل من ٣,٥
غير موافق	أكثر من ٢ إلى أقل من ٢,٧٥
غير موافق على الإطلاق	٢ فأقل

*المصدر: بيانات الاستبانة.

صدق الاستبانة: تم إجراء صدق الاستبانة عن طريق الصدق الظاهري Face validity وذلك بعرضها على مجموعة من المحكمين العاملين في ٣ جامعات حكومية على مستوى المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، والذين تم اختيارهم بناءً على اختصاصهم واهتماماتهم البحثية حول مشكلة الدراسة الحالية وأهدافها، وقد أعد الفريق البحثي استمارة خاصة لاستطلاع آراء المحكمين حول مدى وضوح صياغة كل فقرة من فقرات الاستبانة وتصحيح ما ينافي تصحيحه من الفقرات ومدى ملائمة كل فقرة للمحور الذي تتنبأ إليه ومدى مناسبة كل فقرة لقياس ما وضعت من أجله ومدى سلامية البناء اللغوي للإستبانة. استفاد الفريق البحثي من ملاحظات ومقترحات هؤلاء المحكمين في بناء أداة الدراسة حيث تم قبول الفقرات التي وافق عليها أكثر من ٩٠٪ من المحكمين، كما تم تعديل صياغة بعض الفقرات، حتى خرجت الإستبانة في صورتها النهائية، كما تم التأكيد أيضاً من انتفاء كل فقرة للمجال المحدد لها فضلاً عن التأكيد من صياغتها اللغوية الدقيقة.

ثبات الاستبانة: تم تقدير ثبات الاستبانة وذلك عن طريق حساب معامل الاتساق الداخلي (ألفا كرونباخ) Cronbach's Alpha لجميع فقرات الاستبانة، وقد تجاوزت قيمة هذا المعامل أكثر من (٠,٨٠) لكل فقرات الاستبانة - إجمالاً - باستثناء الفقرة الثانية والتي بلغت قيمة معامل اتساقها الداخلي نحو ٠,٣٣ - جدول رقم (٣) وعليه فإننا نلاحظ من خلال بيانات نفس الجدول أن هذه القيمة تعبر عن درجة عالية من الثبات لجميع محاور الاستبانة وهو ما يعكس ثبات إجابات المبحوثين، باستثناء المحور الثاني والذي يوجد فيه تباين إلى حد ما بين إجابات العينة التي تم إستطلاع رأيها، وبعد هذا الأمر كافياً لأغراض هذه الدراسة مما يجعلنا على ثقة تامة بصحة الاستبانة وصلاحيتها لتحليل النتائج.

جدول رقم (٣) معامل الاتساق الداخلي (معامل الثبات - ألفا كرونباخ):

عنوان المحور	قيمة معامل ألفا كرونباخ
البيانات الشخصية.	٠,٣٣
المعوقات ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية.	٠,٨٥
المعوقات الفنية.	٠,٩٠
المعوقات الاقتصادية والاجتماعية.	٠,٨٦
المعوقات التسويقية.	٠,٨٠
الحلول المقترحة لمعالجة المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي بالمملكة العربية السعودية.	٠,٩٦

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

النتائج البحثية:

بدراسة وتحليل البيانات الشخصية لأفراد العينة البحثية وصفياً والتي تضمنت سبع متغيرات أساسية وهي الجنسية، والمستوى التعليمي، ومصدر تمويل المشروع، والمرحلة العمرية التي يمر بها، وطبيعة النشاط، وأداة تسويق المنتج، والمساحة التي يملكونها أفراد العينة فقد تم الحصول على عدد من النتائج التي يمكن عرضها من خلال الجداول رقم (٤-١٠).

القسم الأول: البيانات الشخصية:

جدول رقم (٤): الجنسية:

اسم المتغير	النكرار	(%)
جنسية سعودي	١٣	٢٢,٨
غير سعودي	٤٤	٧٧,٢
الإجمالي	٥٧	١٠٠

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (٥): المستوى التعليمي :

اسم المتغير	النكرار	(%)
دبلوم	١٣	٢٢,٨
بكالوريوس	٤١	٧١,٩
دراسات عليا (ماجستير - دكتوراه)	٣	٥,٣
الإجمالي	٥٧	١٠٠

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (٦): طبيعة النشاط الذي يمارس:

اسم المتغير	النكرار	(%)
منتج	١٣	٢٢,٨
مسوق	١٧	٢٩,٨
فني	١١	١٩,٣
من العاملين في القطاع الزراعي	١٢	٢١,١
من الجهات الفنية الداعمة للقطاع الزراعي (مهندس زراعي مرشد زراعي ... الخ)	٤	٧
الإجمالي	٥٧	١٠٠

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (٧) : مصدر تمويل المشروع:

إسم المتغير		النكرار	(%)
مصدر تمويل المشروع	تمويل ذاتي	٢٩	٥٠,٩
	بنوك تجارية	١	١,٨
	صناديق تنموية متخصصة	٢	٣,٥
	برامج دعم المشاريع الزراعية	٢	٣,٥
	شريك محلي	١٧	٢٩,٨
	أخرى	٦	١٠,٥
الإجمالي		٥٧	١٠٠

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (٨) : المراحل التي يمر بها المشروع في الوقت الراهن:

إسم المتغير		النكرار	(%)
المراحل التي يمر بها المشروع في الوقت الراهن	بداية المشروع	١١	١٩,٣
	مرحلة الانطلاق والتوسيع في المشروع	١٤	٢٦,٦
	مرحلة النمو وجنى الأرباح	٧	١٢,٣
	متعثر	٢٥	٤٣,٩
الإجمالي		٥٧	١٠٠

* المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (٩): آلية تسويق المنتج الزراعي :

النكرار (%)	النكرار (%)	الاسم المتغير
١٢,٣	٧	المشاركة في المعارض
٨٧,٧	٥٠	الأسواق المحلية
-	-	التسويق المنزلي
		التسويق الإلكتروني
١٠٠	٥٧	الإجمالي

*المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

جدول رقم (١٠): المساحة المملوكة (في حالة كونك مالك المشروع) :

النكرار (%)	النكرار (%)	الاسم المتغير
٧٣,٧	٤٢	أقل من ٥ هكتار
١٥,٨	٩	من ٥ - أقل من ١٠٠ هكتار
١٠,٥	٦	أعلى من ١٠٠ هكتار
١٠٠	٥٧	الإجمالي

*المصدر: نتائج تحليل البيانات على برنامج التحليل الإحصائي SPSS version 25

القسم الثاني: أهم المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية:

بدراسة وإستعراض أهم المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة فقد أمكن تقسيم هذه المعوقات إلى أربعة أنواع رئيسية: وهي المعوقات ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية، المعوقات الفنية، المعوقات الاقتصادية والاجتماعية وأخيراً المعوقات التسويقية وفيما يلي عرضاً مختصر لأهم النتائج التي تم الحصول عليها:

أولاً: المعوقات ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية:

تناولت الدراسة عدداً من المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية وتبين من نتائج هذه الدراسة أن أهم هذه المعوقات يتمثل في إرتفاع رسوم المرافقين العاملين في هذا القطاع بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٠,٨٦٪ وفي المرتبة الثانية جاء ارتفاع تكلفة استخراج المياه الجوفية والتي أخذت أهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٩,١٢٪، يليها في ذلك في المرتبة الثالثة صعوبة إدارة المخاطر الناتجة عن التقلبات الطبيعية والاقتصادية والتي بلغت أهميتها النسبية نحو ٨٧,٧٪، في الوقت الذي جاء فيه عامل الرزح العماني والتلوّن العشوائي في الإنشاءات على حساب الأراضي الزراعية من أقل المعوقات أهمية حيث بلغت أهميتها النسبية حوالي ٥٨,٥٨٪. وفيما يتعلق بالمعوقات الفنية تبين أن ضعف أنشطة التصنيع الزراعي والغذائي القائمة على فائض الإنتاج الزراعي هي من أهم هذه المعوقات والتي بلغت أهميتها النسبية نحو ٨٩,٤٦٪، يليها في ذلك المعوقات الخاصة بضعف البنية الأساسية الداعمة للقطاع الزراعي من مختبرات ومعدات ومعامل وأجهزة وغيرها حيث بلغت نسبتها ٨٥,٩٦٪ وتتساوى معها في الأهمية المعوقات المرتبطة بنقص الكوادر البحثية المتخصصة اللازمة لتنطيطية كافة المجالات الزراعية وفي المرتبة الرابعة والخامسة جاء ترتيب العوامل الخاصة بعدم توافر قاعدة بيانات دقيقة وسليمة عن القطاع الزراعي وكافة الأنشطة المرتبطة به و عدم تعزيز دور جهاز الإرشاد الزراعي في توصيل نتائج البحث العلمية التطبيقية إلى المعندين بالقطاع الزراعي حيث بلغت الأهمية النسبية حوالي ٨٤,٩٪، ٨٤,٥٦٪ لكل منها على الترتيب، في حين جاء ترتيب المعوقات الخاصة بضعف المستوى التقني المستخدم في العمليات الزراعية المختلفة في المرتبة الأخيرة بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٠,٣٤٪ - جدول رقم (١١).

جدول رقم (١١) المعوقات ذات العلاقة بالموارد الطبيعية والبيئية:

م	العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المعنوية
١	انجراف التربة وتصحرها وتدهور خواصها وتتدنى إنتاجيتها في بعض المناطق	٣,٩٨٢	٠,٩٣٥	٧٩,٦٤٠	١٦,١٤١	٣٢,١٤٩	٠,٠٠٠
٢	الاستعمال غير الرشيد للكيماويات، وبشكل خاص المبيدات والمخصبات الزراعية	٤,٠٧٠	٠,٨٤٠	٨١,٤٠٠	٧,٣٨٩	٣٦,٤٨٧	٠,٠٢٥
٣	الزحف العمراني والتلوّس العشوائي في البناء على حساب الأراضي الزراعية	٢,٩٢٩	١,٠١٥٢	٥٨,٥٨٠	٢,٤٦٢	٢١,٧٨٨	٠,٢٩١
٤	ارتفاع تكلفة استخراج المياه الجوفية	٤,٤٥٦	٠,٧٣٣	٨٩,١٢٠	١٦,٠٧٧	٤٥,٨٥٨	٠,١٠٠
٥	الظروف المناخية القاسية والمتقلبة من وقت لآخر	٤,٢٦٣	٠,٨٥٦	٨٥,٢٦٠	١٦,٨٢٤	٣٧,٥٩٢	٠,٠٠٠
٦	الندرة النسبية في العمالة الزراعية المدربة ذات الخبرة والكفاءة العالية	٤,٣٣٣	٠,٨٧٢	٨٦,٦٦٠	١٠,٢,٤٢٥	٣٧,٤٨١	٠,٠٠٠
٧	ضعف الأساليب التكنولوجية المستخدمة في العمليات الزراعية	٣,٩٦٤	١,٠٣٤٤	٧٩,٢٨٠	٥,٧٤٠	٢٨,٩٣٦	٠,٠٥٦
٨	انخفاض الإنفاق على البحث العلمي الموجه للقطاع الزراعي	٤,٢٢٨	٠,٨٠٢	٨٤,٥٦٠	١٣,٠٥٢	٣٩,٧٩٣	٠,٠٠٢

م	العبارة	الوسط	الاحرف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المعنوية
٩	محودية المخصصات الاستثمارية الموجهة للقطاع الزراعي	٤,١٥٧	٠,٩٩٦	٧٩,٢٨٠	١٥,٣٧٥	٥١,٥١٠	,٠٠٠
١٠	صعوبة الحصول على بعض التراخيص المطلوبة لممارسة بعض الأنشطة الزراعية	٣,٩١٢	١,١٣٨	٧٨,٢٤٠	٦,٤٧٣	٢٥,٩٤٨	,٠,٣٩
١١	ارتفاع تكالفة مستلزمات الإنتاج الزراعي كنتيجة للاعتماد على الأسواق الخارجية في توريد معظم هذه المستلزمات	٤,٥٦١	٠,٥٦٧	٩١,٢٢٠	٦,٨٦٧	٦٠,٦٨٤	,٠,٣٢
١٢	ارتفاع نسبة التملح والتغدق بالمياه الجوفية	٤,٢٦٣	٠,٨٣٥	٨٥,٢٦٠	١٢,٢٤٤	٣٨,٥٤٢	,٠,٠٢
١٣	غياب الدور الفاعل للجمعيات التعاونية الزراعية	٤,٢٩٨	٠,٧٥٥	٨٥,٩٦	٥,٣٩٩	٤٢,٩٧٦	,٠,٠٧
١٤	رفع رسوم المرافقين وترك معظمهم العمل في القطاع الزراعي	٤,٥٤٣	٠,٧٠٨	٩٠,٨٦٠	٦٣,٥٠٥	٤٨,٣٩٤	,٠,٠٠
١٥	صعوبة إدارة المخاطر الناتجة عن التقنيات الطبيعية والاقتصادية	٤,٣٨٥	٠,٧٢٥	٨٧,٧٠٠	٦,٤٠٢	٤٥,٦١٦	,٠,٠٤١
١٦	نزوح عدد كبير من السكان الريفيين إلى المدينة بحثاً عن مستوى معيشى أفضل	٣,٧٨٩	١,١١٣	٧٥,٧٨٠	٣,٥٨٢	٢٥,٦٨٦	,٠,١٦٦

م	العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المعنوية
١٧	سيادة زراعة الكفاف (الإنتاج من أجل الاستهلاك الذاتي) وليس للتصدير الخارجي .	٤,٣٨٥	٠,٧٥١	٨٧,٧٠٠	١٠,١٥٧	٤٤,١٤٥	,٠٠٠٦
١٨	نقص الكوادر الإدارية والتخطيمية والفنية العاملة في القطاع الزراعي	٤,١٥٧	١,٠٣١	٨٣,١٤٠	١٨,٣٢٢	٣٠,٤٣٤	,٠٠٠٩
	المتوسط العام للفقرات مجتمعة (١٨-١)	٤,١٤٩	٠,٨٧٣	٨٢,٧٥٨	١٨,٢٤٦	٣٨,٥٥٧	

*المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيانات على الحاسب الآلي .

ثانياً: المعوقات الفنية:

وفيمما يتعلق بالمعوقات الفنية فقد تبين من نتائج البحث أن ضعف أنشطة التصنيع الزراعي والغذائي القائمة على فائض الإنتاج الزراعي هي من أهم هذه المعوقات والتي بلغت أهميتها النسبية نحو ٨٩,٤٦٪، يليها في ذلك المعوقات الخاصة بضعف البنية الأساسية الداعمة للقطاع الزراعي من مختبرات ومعدات ومعامل وأجهزة وغيرها حيث بلغت نسبتها ٨٥,٩٦٪ وتساوي معها في الأهمية المعوقات المرتبطة بنقص الكوادر البحثية المتخصصة اللازمة لتنمية كافة المجالات الزراعية وفي المرتبة الرابعة والخامسة جاء ترتيب العوامل الخاصة بعدم توافق قاعدة بيانات دقيقة وسليمة عن القطاع الزراعي وكافة الأنشطة المرتبطة به و عدم تفعيل دور جهاز الإرشاد الزراعي في توصيل نتائج البحوث العلمية التطبيقية إلى المعندين بالقطاع الزراعي حيث بلغت الأهمية النسبية لكل منهما على التوالي حوالي ٨٤,٩٪، ٨٤,٥٦٪، في حين جاء ترتيب المعوقات الخاصة بضعف المستوى التقني المستخدم في العمليات الزراعية المختلفة في المرتبة الأخيرة بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٠,٣٤٪ .

جدول رقم (١٢): المعوقات الفنية

م. العبرة	الوسط الحسابي	الأنحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	T test	Jarque-Bera	مستوى المعرفة
١ ضعف البنية الأساسية الداعمة للقطاع الزراعي من مختبرات ومعدات ومعامل وأجهزة وغيرها	٤,٢٩٨	٠,٨٨٥	٨٥,٩٦٠	٣٦,٦٣٩	١١,٣٥٣	٠,٠٠٣
٢ نقص الكوادر البحثية المتخصصة اللازمة لتغطية كافة المجالات الزراعية	٤,٢٩٨	٠,٨٤٤	٨٥,٩٦٠	٣٨,٤٣٠	١٣,٧٦٨	٠,٠١١
٣ عدم تفعيل دور جهاز الإرشاد الزراعي في توصيل نتائج البحوث العلمية التطبيقية إلى المعدين بالقطاع الزراعي	٤,٢٢٨	٠,٨٢٤	٨٤,٥٦٠	٣٨,٧٣٣	١١,٠٥١	٠,٠٠٤
٤ ضعف أنشطة التصنيع الزراعي والغذائي القائمة على فائض الإنتاج الزراعي	٤,٤٧٣	٠,٦٥٧	٨٩,٤٦٠	٥١,٣٩٨	٢٣,٠٤٩	٠,٠٠٠
٥ عدم توافق قاعدة بيانات دقيقة وسليمة عن القطاع الزراعي وكافة الأنشطة المرتبطة به	٤,٢٤٥	٠,٨٩٢	٨٤,٩٠٠	٣٥,٩٣٣	١٢,٣١٤	٠,٠٠٢
٦ ضعف المستوى التقني المستخدم في العمليات الزراعية المختلفة.	٤,٠١٧	٠,٩٩٠	٨٠,٣٤٠	٣٠,٦١١	٨,٤٢٤	٠,٠١٥
المتوسط العام للقرارات مجتمعة (٦-١)	٤,٢٦٠	٠,٨٤٩	٨٥,١٩٧	٣٨,٦١٩	١٣,٣٢٧	

*المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيانات على الحاسب الآلي .

ثالثاً: المعوقات الاقتصادية والاجتماعية

وفيما يتعلق بالمعوقات الاقتصادية والاجتماعية أشارت نتائج الدراسة إلى أن ارتفاع تكلفة مستلزمات الإنتاج الزراعي جاء في المرتبة الأولى بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٣,٣٪، يليها في ذلك مجموعة المعوقات المرتبطة بارتفاع تكلفة الأيدي العاملة في القطاع الزراعي بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٢,٦٪، يليها في المرتبة الثالثة المعوقات الخاصة بعدم استقرار أسعار بعض المنتجات الزراعية لارتباطها بظروف العرض والطلب وما يطرأ عليهم من تغيرات بأهمية نسبية بلغت نحو ٩١,٢٪، أما في المرتبة الرابعة فقد جاءت مجموعة المعوقات الخاصة بضعف نظام التمويل الزراعي القائم لتعويض المزارعين ضد الكوارث الطبيعية والاقتصادية بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٨,٤٪ لهما وكانت المعوقات الخاصة بالقليل من أهمية مشاركة المرأة السعودية في القطاع الزراعي من المعوقات الاقتصادية والاجتماعية من أقل المعوقات تأثيراً بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٦٧٪.

جدول رقم (١٣) : المعوقات الاقتصادية والاجتماعية

العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المعنوية
١. القائم والمعتقدات المسائدة والتي قد تقلل من مشاركة المرأة السعودية في القطاع الزراعي	٣,٣٥٠	١,٢٤٦	٦٧,٠٠٠	٢,٣٩٦	٢٠,٢٩٩	,٣,١
٢. صغر وتشتت الحيازات الزراعية وما يترتب على ذلك من آثار سلبية	٣,٤٥٦	١,٠٥٣	٦٩,١٢٠	٢,٤٢٨	٢٤,٧١٧	,٢٩٦
٣. عدم وجود نظام فاعل للتمويل الزراعي لتقديم قروض زراعية بشروط ميسرة	٤,٠٧٠١	١,١١٥	٨١,٤٠٠	١٣,١١٩	٢٧,٥٤٠	,٠٠١
٤. عدم موائمة بعض القوانين والشريعات الزراعية لطبيعة المرحلة الحالية	٤,٢٦٣	١,٠٦١	٨٥,٣٦٠	٣٤,٢٤٤	٣٠,٦٣٣	,٠٠٠
٥. ضعف نظام التمويل الزراعي القائم لتعويض المزارعين ضد الكوارث الطبيعية والاقتصادية .	٤,٤٢١	٠,٦٨٠	٨٨,٤٤٠	١٥,٢٣٩	٤٩,٨٥	,٠٠٠

م	العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المغفوية
٦	ضعف التسييق بين المؤسسات ذات العلاقة بالقطاع الزراعي في تقديم الدعم المالي والفقهي المناسب للقطاع الزراعي .	٤,٣٥٠	٠,٨٣٤	٨٧,٠٠٠	٥٦,٥٩٨	٣٩,٣٧٢	,٠٠٠
٧	صغر حجم الاستثمارات الموجهة للقطاع الزراعي لانخفاض العائد المتحقق من الاستثمار في هذا القطاع	٤,٢٨٠	٠,٧٥٠	٨٥,٦٠٠	١٢,٧٩٠	٤٣,٠٨٥	,٠٠٠٢
٨	عدم استفادة المزارعين من الدعم الحكومي الموجه للقطاع الزراعي على النحو الأمثل	٤,١٧٥	٠,٩٨٤	٨٣,٥٠٠	١٢,٨٤٥	٣٢,٠٣٠	,٠٠٠٢
٩	شحافة المزارع السعودي والتي تعتمد على زراعة المحاصيل التقليدية خاصة الأعلاف وغيرها	٣,٨٧٧	١,١٨١	٧٧,٥٤٠	١٢,٧٦٥	٢٤,٧٨١	,٠٠٠١
١٠	ارتفاع تكلفة الأيدي العاملة في القطاع الزراعي	٤,٦٣١	٠,٦٤٤	٩٢,٦٢٠	٧١,١٠٣	٥٤,٢٥٣	,٠٠٠
١١	النظرة السائدة لدى بعض المزارعين من تفضيل الاستيراد من الخارج والزراعة في وطن بديل	٣,٩٢٩	١,١١٥	٧٨,٥٨٠	١٠,٧٦٢	٢٦,٥٩١	,٠٠٠
١٢	ارتفاع تكلفة مستلزمات الإنتاج الزراعي (تقاوي - بدوز - مخصبات - وقد ... الخ)	٤,٦٦٦	٠,٦٣٦	٩٣,٣٢٠	٩٣,٦٦٣	٥٥,٣٧٩	,٠٠٠
١٣	عدم إستقرار أسعار بعض المنتجات الزراعية لإرتباطها بظروف العرض والطلب وما يطرأ عليهم من تغيرات المتوسط العام للقرارات مجتمعة (١٣-١)	٤,٥٦١	٠,٩٠٧	٩١,٢٢٠	١١٢,٩٤٧	٣٧,٩٨٣	,٠٠٠

*المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيانات على الحاسوب الآلي.

رابعاً: المعوقات التسويقية:

وأشارت نتائج تحليل البحث الخاصة بالمعوقات التسويقية أن المعوقات الخاصة بالمنافسة غير العادلة لكثير من المنتجات الزراعية المحلية هي من أهم المعوقات التسويقية تأثيراً حيث بلغت أهميتها النسبية نحو ٩٢,٢٨ %، يليها في المرتبة الثانية مجموعة العوامل الخاصة بنقص المعلومات التسويقية المطلوبة حول احتياجات السوقين المحلي والدولي من مختلف السلع والمنتجات الزراعية حيث بلغت أهميتها النسبية نحو ٩٠,١٧ % ، في الوقت الذي جاء فيه ترتيب المعوقات الخاصة بغياب دور الأجهزة الرقابية في حماية المزارعين والأسواق من الممارسات التجارية غير المشروعة في المرتبة الثالثة بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٧,٣٦ % يليها في ذلك من حيث الأهمية مجموعة المعوقات الخاصة بعدم وجود نظام فاعل للزراعة التعاقدية لتسويق منتجات المزارعين وبأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٦,٣ % في الوقت الذي جاء فيه ترتيب مجموعة المعوقات الخاصة بعدم استيعاب الأسواق المحلية للإنتاج الزراعي وعدم الاستفادة منه على الوجه الأمثل من أقل المعوقات التسويقية أ تأثيراً حيث قدرت قيمة أهميتها النسبية بنحو ٨٢,٤ %.

جدول رقم (١٤): المعوقات التسويقية

م	العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	مستوى المعنوية
١	عدم استيعاب الأسواق المحلية للإنتاج الزراعي وعدم الاستفادة منه على الوجه الأمثل	٤,١٢٢	١,١٥٠	٨٢,٤٤٠	١٠,٤٧٧	٢٧,٥٥٢	٠,٠٠٥
٢	المنافسة غير العادلة لكثير من المنتجات الزراعية المحلية من قبل عدد من الدول المتقدمة	٤,٦١٤	٠,٦١٩	٩٢,٢٨٠	٦٨,٦٩٦	٥٦,٢٠٩	٠,٠٠٠
٣	نقص المعلومات التسويقية المطلوبة حول احتياجات السوق المحلي والدولي من مختلف السلع الزراعية	٤,٥٠٨٧	٠,٦٣٠	٩٠,١٧٤	٧,٧٧٠	٥٤,٠٠٩	٠,٠٢٠٥
٤	غياب دور الأجهزة الرقابية في حماية المزارعين والأسواق من الممارسات التجارية غير المشروعة	٤,٣٦٨	٠,٩٣٧	٨٧,٣٦٠	٤٤,٠٥٢	٣٥,١٦٤	٠,٠٠٠

مستوى المعنوية	T test	Jarque-Bera	الأهمية النسبية (%)	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة	M
٠,٠٠٦	٤٤,٥٢٢	١٥,٥٤٢	٨٥,٦٠٠	٠,٧٢٥	٤,٢٨١	عدم توفر بنية تحتية مناسبة للتسويق الزراعي كالثبريد والتخزين والتريجي ... الخ	٥
٠,٠٠٠	٣٧,٤٨٤	٣٦,١٢٦	٨٦,٣٠٠	٠,٨٦٩	٤,٣١٥	عدم وجود نظام فاعل للزراعة التعاقدية لتسويق منتجات المزارعين	٦
٠,٠٠١٤	٣٤,٤٦٦	١٣,٠٩٠	٨٤,٥٦٠	٠,٩٢٦	٤,٢٢٨	ضعف البنية التحتية الداعمة لقطاع التسويق الزراعي .	٧
٠,٠٠٢	٣١,٠١٧	١٢,٢١٨	٨٢,٨٠٠	١,٠٠٧٨	٤,١٤٠	عدم وجود أجهزة تسويقية متخصصة لمعظم المنتجات الزراعية .	٨
٠,٠١٤	٣٣,٤٥٩	٨,٤٧٨	٨٢,٨٠٠	٠,٩٣٤	٤,١٤٠	ارتفاع نسبة متبقيات المبيدات والمخصبات الزراعية في المنتجات الزراعية وهو ما يؤثر سلباً على قدرتها التسويقية	٩
المتوسط العام للفرق المجموعية (١-٩)							
	٣٥٣,٣٨٢	٢١٦,٤٤٩	٧٧٤,٣١٤	٧,٧٩٨	٣٨,٧١٦		

*المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيانات على الحاسوب الآلي .

القسم الثالث: الحلول المقترحة لمعالجة المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي بال المملكة العربية السعودية :

في سبيل التغلب على المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي في المملكة والتي تم إستعراضها سابقاً وضعت الدراسة عدداً من الحلول الكفيلة بمعالجة هذه المعوقات، كما تبين من نتائج تحليلها إحصائياً أن حماية المنتج المحلي من المنافسة غير العادلة جاء في المرتبة الأولى بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٤,٣٨ %، في حين جاءت إجابة المبحوثين وخاصة بضرورة توجيهه مزيد من الدعم الموجه لهذا القطاع في المرتبة الثانية بأهمية نسبية قدرت بحوالي ٩٢,٩٨ %، وأولى المزارعون أهمية خاصة بضرورة تكوين قاعدة بيانات للقطاع الزراعي بالمحافظة يعكس مختلف الأنشطة والعرض والطلب على هذه المنتجات حيث بلغت الأهمية

النسبة لهذا العامل نحو ٩٢,٦٢ % يليه في ذلك العوامل الخاصة بتطوير أنظمة التسويق الزراعي حيث بلغت الأهمية النسبية لهذا العامل نحو ٩٢,٢٨ %. في حين جاء ترتيب المعوقات الخاصة بمعالجة مياه الصرف الصحي بهدف توفير المياه اللازمة لهذا القطاع في المرتبة الأخيرة وبأهمية نسبية قدرت بحوالي ٨٥,٢٦ .

**جدول رقم (١٥) : الحلول المقترحة لمعالجة المعوقات التي تواجه القطاع الزراعي
بالمملكة العربية السعودية**

M	العبارة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	T test	Jarque-Bera	Probability
١	تعزيز دور الإرشاد الزراعي في تقديم بعض الخدمات الإرشادية للرural	٤,٥٦١	٠,٦٢٧	٩١,٢٢	٥٤,٩٠٠	٤٦,١٠٠	٠,٠١١
٢	تفعيل دور المرشد الزراعي في نقل الممارسات الزراعية الجيدة	٤,٤٠٣	٠,٧٢٨	٨٨,٠٦	٤٥,٦٣٦	٢٧,٣٥٢	٠,٠١٠
٣	تنمية الدولة منهج شامل في إدارة القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني	٤,٤٧٣	٠,٧٠٩	٨٩,٤٦	٤٧,٥٨٧	٤٤,١٦٠	٠,٠١١
٤	معالجة مياه الصرف الزراعي لتعويض نضوب المياه الجوفية غير المتعددة	٤,٢٦٣	٠,٧٢٠	٨٥,٢٦	٤٤,٦٨٦	١٥,١٠٦	٠,٠١٠
٥	تنوعة المزارعين نحو استخدام أساليب الري الحديثة مثل الري بالرش والتقطيف وخلافه	٤,٤٠٣	٠,٧٠٣	٨٨,٠٦	٤٧,٢٥٤	١٢,٥٩٦	٠,٠٠٢
٦	تفعيل نظام التعاقدات في القطاع الزراعي لتناسب احتياجات الأسواق خاصة الدولية	٤,٣٨٥	٠,٧٠٠٨	٨٧,٧	٤٧,٢٤٦	١١,٤١٢	٠,٠٠٤
٧	تشجيع المزارعين على إقامة مشاريع زراعية حديثة مع تقديم كافة التسهيلات لهم	٤,٥٢٦٣	٠,٧٠٩	٩٠,٥٢٦	٤٨,١٤٧	٢٦,٨٦٣	٠,٠٠٠
٨	تفعيل دور التعاونيات الزراعية في تقديم الخدمات التي يحتاجها المزارع	٤,٤٣٨	٠,٧٣٢	٨٨,٧٦٠	٤٥,٧٥٨	١٤,٤٦٩	٠,٠٠١

Probability	T test	Jarque-Bera	الأهمية النسبية (%)	الأحرف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارة	م
٠,٠٠٧	٤٩,٢٩٤	٩,٩٥٠	٨٦,٦٦٠	٠,٦٦٣	٤,٣٣٣	إنشاء مراكز تربوية مناسبة لتأهيل الشباب على إنشاء المشاريع الزراعية الصغيرة.	٩
٠,٠١٠	٤٩,٢٤٢	١٨,٧٠٧	٨٩,١٢٠	٠,٦٨٣	٤,٤٥٦	تشجيع إقامة الصناعات التحويلية القائمة على الإنتاج الزراعي	١٠
٠,٠٠٤	٥٢,٩٢٣	١٥,٥٢٩	٩١,٥٦٠	٠,٦٥٣٢	٤,٥٧٨	اعتماد عدد من السياسات التي تنظم استيراد السلع الزراعية بما يضمن حماية المنتجات المحلية	١١
٠,٠٠٩	٣٩,٩٨٩	٣٤,٤٧٦	٨٩,٨٢٠	٠,٨٤٧	٤,٤٩١	تحديد أسعار للمزارعين تكون مقاربة مع السعر العالمي بما يشجع المزارعين على الإنتاج	١٢
٠,١٣١	٥٦,٠٩٩	٤,٠٦٤	٨٩,١٢٠	٠,٥٩٩	٤,٤٥٦	التنسيق بين القطاعين العام والخاص في تقديم المزيد من الدعم للقطاع الزراعي	١٣
٠,٠٧٤	٥٩,٩٢٦	٥,٢٠٣	٩٠,٥٢٠	٠,٥٧٠	٤,٥٢٦	إنشاء مؤسسات تعليمية بحثية زراعية تعنى بتقديم خدمات استشارية فنية للقطاع الزراعي	١٤
٠,٠٠٤	٤٩,٠٨٥	١٥,٢٣٩	٨٨,٤٢٠	٠,٦٨٠	٤,٤٤٢١	التركيز على زراعة المحاصيل عالية القيمة المضافة ومنخفضة الاستهلاك للمياه	١٥
٠,٠٠٠	٥١,١٥١	١٨,٧٩	٨٨,٧٦٠	٠,٦٥٥	٤,٤٤٣٨	تأسيس نظام تأميني شامل على الإنتاج الزراعي	١٦
٠,٠٧٤	٥٩,٩٢٦	٥,٢٠٣	٩٠,٥٢٦	٠,٥٧٠	٤,٥٢٦٣	تعزيز دور روابط المنتجين للمحاصيل الاستراتيجية بالمملكة من خلال التعاونيات الزراعية	١٧
٠,٠٤٥	٦٦,١٩٥	٧,٣٠٧	٩٢,٢٨٠	٠,٥٢٦	٤,٦١٤	تطوير نظام التسويق الزراعي محلياً ودولياً	١٨
٠,٠٠٠	٥٧,٥٧٥	٥٢,٢٠٤	٩١,٢٢٠	٠,٥٩٨	٤,٥٦١	التنمية التقنيات الحديثة في الإنتاج الزراعي	١٩

Probability	T test	Jarque-Bera	الأهمية النسبية (%)	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الصيارة	M
٠,٠٠١	٥٥,٢٨٨	١٣,٥٧٩	٩١,٥٦٠	٠,٦٢٥	٤,٥٧٨	دراسة الأسواق الخارجية وتحديث متطلباتها وتزويد العاملين بالقطاع الزراعي بنتائج تلك الدراسات	٢
٠,٠٠١	٥٤,٥٩٥	٤٠,٧٢٤	٩٠,٨٦٠	٠,٦٢٨	٤,٥٤٣	إنشاء نظام متكامل للمعلومات والدراسات والخدمات التسويقية	٢
٠,٠٠٢	٥٧,٣٤٢	٩١,٧١٨	٩٢,٩٨٠	٠,٦١٢	٤,٦٤٩	زيادة حجم الدعم المقدم للمحاصيل الزراعية الاستراتيجية	٢
٠,٠٠٣	٤٩,٣٢٥	٤٣,٦٩	٩١,٩٢٠	٠,٧٠٣	٤,٥٩٦	تفعيل دور بنك التسليف الزراعي في دعم وخدمة المزارعين	٢
٠,٠٠٥	٤٧,٢٧٨	١٠,٣٧١	٨٧,٣٦٠	٠,٦٩٧	٤,٣٦٨	التوسيع في عدد السدود التي تقام على الأودية لحفظ الماء المفقودة	٢
٠,٠١٠	٥٣,٥٥٠	٢٢,٧٠٠	٨٩,١٢٠	٠,٦٢٨	٤,٤٥٦	توزيع مياه الري بطريقة مثلى وبطريقة علمية سليمة	٢
٠,٠٧٤	٥٩,٩٢٦	٥,٢٠٣	٩٠,٥٢٠	٠,٥٧٠٢	٤,٥٢٦	تفعيل دور صندوق التنمية الصناعية في تقديم القروض اللازمة للقطاع الزراعي	٢
٠,٠٠٩	٤٩,٥٥٧	١٣,٨٣٣	٨٨,٠٦٠	٠,٦٧٧	٤,٤٠٣	إعادة النظر في التركيب المحصولي الحالي بما يدعم الوصول إلى التركيب الأمثل	٢
٠,٠٦٨	٦٤,٣٥٧	٥,٣٥١	٩١,٢٢٠	٠,٥٣٥	٤,٥٦١	زيادة عدد مصانع الأغذية الصديقة للبيئة القائمة على مخلفات القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني	٢
٠,٠٠٤	٥١,١٥١	١٨,٧٩٩	٨٨,٧٦٠	٠,٦٥٠	٤,٤٣٨	الاستخدام الأمثل للموارد الزراعية البيئية واستغلالها بكفاءة عالية	٢
٠,٠٠٢٩	٧٨,٥٩٥	١١,٦٥٥	٩٤,٣٨٠	٠,٤٥٣	٤,٧١٩	حماية المنتج المحلي من المنافسة غير العادلة من قبل المنتجين الأجانب	٣

العبارة	م	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية (%)	Jarque-Bera	T test	Probability
استمرار الدولة في شراء المخاصليل بأسعار تشجيعية لبعض المنتجات الزراعية مثل الجبوب وغيرها	٣ ١	٤,٤٩١	٠,١٣٠	٨٩,٨٢٠	٦,٨١٤	٥٣,٧٩٩	,٠,٣٣١
تقديم مزيد من الدعم لقطاع الإنتاج الحيواني ودعم مستلزماته	٣ ٢	٤,٥٧٨	٠,٥٩٦	٩١,٥٦٠	١٠,٩٨٩	٥٨,٠٠٠	,٠,٠٤١
تعديل السياسات الاقتصادية الزراعية في كافة القطاعات لتنماشي مع المتغيرات العالمية	٣ ٣	٤,٤٥٦	٠,٦٥٦	٨٩,١٢٠	٢٠,٧٦٦	٥١,٢٤١	,٠,٠٠٠
توفير عوامل جذب للمزارعين في المناطق الريفية بما يضمن التوازن بين الريف والمدن .	٣ ٤	٤,٥٤٣	٠,٦٨٣	٩٠,٨٦٠	٣٢,٩٧٨	٥٠,٢١١	,١,٠٩٩
تطوير قاعدة بيانات إحصائية نقبصيلية وشاملة عن القطاع الزراعي .	٣ ٥	٤,٦٣١	٠,٤٨٦	٩٢,٦٢٠	٩,٧١٠	٧١,٨٥٢	,٠,٠٨
استكمال البنية التحتية الداعمة لقطاع الزراعي (مثل الطرق والسدود والصومع ومراكز الأبحاث والتدريب ...).	٣ ٦ ٧	٤,٥٩٦	٠,٥٢٩	٩١,٩٢٠	٦,٤٨٤	٦٥,٥٠٠	,٠,٣٩
تحفيز قيام المشاريع الزراعية المتخصصة في مجالات الإنتاج الزراعي	٣ ٧	٤,٥٤٣	٠,٥٩٩	٩٠,٨٦٠	٨,١١٨	٥٧,٢٠٤	,٠,٠١٧
تشجيع الشركات المساهمة ذات الκثافة الرأسمالية العالمية المعتمدة على أحدث التقنيات الزراعية	٣ ٨	٤,٥٢٦	٠,٦٠٠٧	٩٠,٥٢٠	٤١,٠٦٦	٥٦,٨٨٤	,٠,٠٠٦
تفعيل الأنظمة الحديثة بدلاً من المبيدات فقط في مكافحة الآفات والحشرات	٣ ٩	٤,٥٩٦	٠,٥٩٣	٩١,٩٢٠	٦٧,٩٠٥	٥٨,٤٨١	,٠,٠٠
المتوسط العام للقرارات مجتمعة (٣٩-١)		٤,٥٠٤	٠,٦٣٧	٩٠,٠٧٧	٢٢,٢٥٦	٥٤,٢٦٢	

*المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الاستبيانات على الحاسب الآلي.

التصويبات:

استناداً إلى نتائج البحث الرئيسية فإنه يمكن صياغة عدد من التوصيات والآليات التي يمكن تناولها على النحو التالي:

- ١- إعادة النظر في السياسات المرتبطة بدعم مستلزمات الإنتاج الزراعي والسعى نحو زيادة حجم الدعم الموجه لهذا القطاع بما يخفيض من أسعار منتجاته و يجعلها في متناول كثير من المزارعين.
- ٢- دعم القوى العاملة الداعمة للفضاء الزراعي عن طريق تأهيلهم وتدريبهم والنظر في خفض أسعار مرفاقتهم بما يشكل عوامل جذب للعاملين في هذا القطاع.
- ٣- مراجعة السياسة التصديرية المرتبطة بالإنتاج الزراعي بما يقلل من إغراق السوق المحلي ويحمي المنتجات المحلية من المنافسة غير العادلة خاصة منتجات اللحوم والدواجن والألبان والخضروات والفواكه وغيرها.
- ٤- استكمال مشاريع البنية الأساسية الداعمة للفضاء الزراعي في المملكة سواء في مراحل الإنتاج أو التصنيع أو التصدير.
- ٥- تأسيس قاعدة بيانات دقيقة وسليمة تشمل على كافة المتغيرات الاقتصادية الزراعية في المحافظة بالتنسيق بين الجهات المعنية بتعميم هذا القطاع بما يدعم المزارعين ويووجههم نحو السلوك الأمثل في التعامل مع السوق المحلي والدولي.
- ٦- دعم ومساندة الحكومة لمصدري المنتجات الزراعية والسعى نحو التغلب على كافة المشكلات التي قد تواجههم.
- ٧- تعزيز دور المؤسسات المالية الداعمة للفضاء الزراعي عن طريق زيادة حجم القروض المقدمة لهم وبأسعار فائدة مخفضة.
- ٨- تعزيز روابط المنتجين والمصدرين في تبني أنشطة إنتاجية وتصديرية تعاونية فعالة.

تم دعم هذا المشروع بواسطة عمادة البحث العلمي بجامعة الأمير سطام بن عبد العزيز من خلال المقترن البحثي رقم ٢٠١٩/١٠٨٦٥ م.

المراجع

١. التقرير السنوي الصادر عن وكالة الضمان الاجتماعي لعام (١٤٣١هـ): دراسة مركز فقهى للأبحاث والتطوير، ١٩٩٧م، معوقات التنمية الزراعية بالمملكة العربية السعودية.
٢. الجمعية السعودية للعلوم الزراعية، (٢٠٠٠): سلسلة اصدارات اللقاءات العلمية، اللقاء العلمي الثالث، كلية التقنية الزراعية، القصيم، بريدة ٢٠٠٠م.
٣. الحسيني، عبدالعزيز سعد، (غير مبين سنة النشر): التنمية الاقتصادية الزراعية المستدامة في المملكة العربية السعودية، المجلة العلمية لجامعة الملك فيصل، عدد خاص بمناسبة مرور مائة عام على تأسيس المملكة العربية السعودية.
٤. الخطيب، طارق توفيق (٢٠١٤): دور المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. دراسة تطبيقية على محافظة الخرج. مجلة البحوث الزراعية، جامعة كفر الشيخ، جمهورية مصر العربية.
٥. الغامدي، محمد حامد، (غير مبين سنة النشر): الملامح الرئيسية للزراعة السعودية خلال القرن الأول من عمر المملكة وآفاق التطور المستقبلي، المجلة العلمية لجامعة الملك فيصل، عدد خاص بمناسبة مرور مائة عام على تأسيس المملكة العربية السعودية.
٦. تقرير وزارة المنشآت الصغرى والمتوسطة لعام ٢٠١٠ / ٢٠٠٩.
٧. سلمان، ميساء حبيب (٢٠٠٩): الأثر التنموي للمشروعات الصغيرة الممولة في ظل استراتيجية التنمية. (دراسة تطبيقية على المشروعات الممولة من قبل هيئة التشغيل وتنمية المشروعات) في الجمهورية.
٨. شاهينه البلوشي، (١٤٢٨هـ): الزراعة بحوض وادي نعمان بمنطقة مكة المكرمة من عام ١٤٢٦-١٤٢٦هـ الموافق ١٩٧٠-١٩٧٠م، قسم الجغرافيا، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة أم القرى، وزارة التعليم العالي، المملكة العربية السعودية.

٩. قسم السياسات الاقتصادية (غير مبين سنة النشر) : القطاع الزراعي في العراق: أسباب الت العثر ومبادرات الإصلاح، الدائرة الاقتصادية، وزارة المالية، والدراسة متاحة على الرابط التالي:

[file:///C:/Users/%D8%AF%20%D8%B7%D8%A7%D8%B1%D9%82/Downloads/17/20\(1\).pdf](file:///C:/Users/%D8%AF%20%D8%B7%D8%A7%D8%B1%D9%82/Downloads/17/20(1).pdf)

١٠. لبدوى، المنجى، (٢٠٠٦): معوقات مشاركة المرأة العربية في قطاع المنشآت الصغيرة، ورشة العمل القومية حول المرأة والمنشآت الصغرى (الاحتياجات التدريبية وتنمية القدرات الإنتاجية) تحت شعار من أجل خد واعد للمرأة العربية ، المركز العربي لتنمية الموارد البشرية، مكتب العمل العربي، منظمة العمل العربية . ص ص ١١-١ .

١١. لزومان، عبدالعزيز و العقيلي، محمد و السلامة، عبدالعزيز و الرسيبي، ماجد، (٢٠٠٤): العمل عن بعد عالمياً و مجالات تطبيقه في المملكة العربية السعودية، المؤتمر الوطني السابع عشر للحاسب الآلي (المعلوماتية في خدمة ضيوف الرحمن) ، جامعة الملك عبدالعزيز ، المدينة المنورة .

١٢. مركز فقيه للبحث والتطوير (١٩٩٧) : المملكة العربية السعودية.

١٣. منظمة التعاون الإسلامي، (٢٠١٦): الزراعة والأمن الغذائي في الدول الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي، مركز الأبحاث الإحصائية والاقتصادية والاجتماعية والتدريب للدول الإسلامية.

14. Abbott, John Cave; Food and Agriculture Organization of the United Nations (1986): Marketing Improvement in the Developing World: What Happens and what We Have Learned. Food & Agriculture Org. pp.

15. Alkhteeb, T. T., Sultan, Z. A., (2014): Role of women in economic development in Saudi Arabia: a case study of Al-kharj Governorate, International Journal of Academic Research, Part B, social science and Humanities ISSN: 2075-4124, E- ISSN 2075-7107, An International Journal, WWW. Ijar.eu, Vol. 6 Issue 3, May2014, p10-19.

16. Marocchino, Cecilia (2009): "A guide to upgrading rural agricultural retail markets"(PDF). Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations.

17. <http://web.b.ebscohost.com/abstract?direct=true&profile=ehost&scope=site&authtype=crawler&jrnlnumber=20754124&AN=96867354&h=yhvYJzGEIYHVy4kUN0zTAII06lDMlb34rn/2fiPPjTjfTBPDQxiE/2fUUGQGXKOAiAkVMgpRNhJn29mEJnVDodORw%3d%3d&crl=f&resultNs=AdminWebAuth&resultLocal=ErrCrlNotAuth&crlhashurl=login.aspx%3fdirect%3dtrue%26profile%3dehost%26scope%3dsite%26authtype%3dcrawler%26jml%3d20754124%26AN%3d96867354>

