

**تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات
(بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)**

إعداد الباحث:

أحمد محمد عبد الله محمد

تحت اشراف :

أ.د/ هشام حسن عواد المليجي	أ.د/ علي أحمد مصطفى زين
أستاذ المحاسبة المالية، ورئيس قسم	أستاذ المحاسبة والمراجعة، بكلية
التجارة وادارة الاعمال، جامعة حلوان	المحاسبة السابق، كلية التجارة وادارة
الأعمال، جامعة حلوان	وعميد معهد القاهرة العلي للغات والترجمة السليق

١٤٤٢ - ٢٠٢١ م

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (باتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

١/١ مقدمة

تتناول هذه الورقة البحثية دور المراجع في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات وخاصة أنشطة الحوسبة السحابية كمحاولة لوضع إطار عام لها يمكن من خلاله تحديد دور المراجعين في التحقق من الاجراءات المطبقة في ظل هذا النظام وذلك في ضوء ما شهدته الحوسبة السحابية من تطور بشكل كبير خلال فترة الستينات الماضية، فجهاز الكمبيوتر المركزي ذات الحجم الكبير استخدم من قبل الشركة بأكملها، وفي ظل هذا تطور التدريجي إلى أجهزة الكمبيوتر للأقسام المختلفة في السبعينيات، ومن ثم أجهزة الكمبيوتر الشخصية في الثمانينيات والتسعينيات. ففي منتصف السبعينيات توقع إنجل المؤسس المشارك لجوردون اي مور الشهير أن عدد الترانزistorات (او القراءة الحاسوبية) الغير مكلفة قد وضعت على دائرة متكاملة من شأنها ان تضاعف كل سنتين. وهذا ما يعرف باسم قانون مور، وبحلول اواخر السبعينيات كان قانون مور يستهدف الحوسبة نحو آفاق ابعد من توقعات العديد من منظمات، وبدأ العديد من مجموعات المحلفين بإعداد التقارير عن حصة مهمة في السوق الذي انشئ بواسطة الحوسبة السحابية، وقد بدأت العديد من منظمات المعايير والانتاكات مثل المجموعة المفتوحة، OASIS و DMTF أيضاً بالعمل لتحديد معايير الحوسبة السحابية. (2) Omkhar Arasaratnam, 2011, P.P 1 - 2

وفي ضوء الترجمة المتزايدة من قبل المنشآت تجاه تطبيق أنشطة الحوسبة السحابية بانظمتها خاصة العمليات المحاسبية والتي يتم من خلالها اعداد التقارير المالية، فأصبح هناك حاجة إلى مراجعة تلك الأنشطة والتحقق من مدى حجم المخاطر التي قد تتعرض لها وتوفير سبل الحماية الكافية ضد تلك المخاطر بما يحقق درجة من الأمان خاصة في ظل كون البيانات والمعلومات الداخلية للمنشأة أصبحت خارج نطاق سيطرتها الكاملة في ظل وجود الطرف المقدم للخدمة السحابية لها وهو ما يضمن له درجة ما من التحكم في ظل تعدد العملاء، مما اتجهت معه الرؤى البحثية نحو تطوير دور المراجع حتى يمكن مواكبة التطورات التكنولوجية التي تفرضها العوامل والمتغيرات البيئية التكنولوجية نظراً لما تقتضي به من خصائص تساعدها على القيام بأعمالها بصورة أسهل وأسرع وبتكلفة أقل، لذا استوجب الأمر البحث في كيفية تطوير دور المراجع لكي يتسع نطاقه التتحقق من مدى صحة وسلامة العمليات التي تتم في ظل تلك الأنشطة الحاسوبية المعاصرة لارتباطها بالعمليات المحاسبية المبنية على البيانات والمعلومات التي تخصل الجهة محل المراجعة، مما يعني أهمية دور المراجع لتضمين تقريره بنتيجة المراجعة لذلك الأنشطة في ضوء افادته للعديد من الفئات المستخدمة للتقرير ومساعدتها في عملية صنع واتخاذ القرارات.

٢/١ الدراسات السابقة

١- دراسة (الشيب، ٢٠١٥) بعنوان :

"السلوك غير المعتمد للمراجع الخارجي وأثره على جودة أداء عملية المراجعة في ظل

استخدام تكنولوجيا المعلومات"

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر السلوكيات غير المعتمدة على جودة أداء عملية المراجعة الخارجية في ظل استخدام تكنولوجيا المعلومات، وكذا التعرف على مدى المام المراجع الخارجي بالثباتات

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

الحدثية التكنولوجية، حيث توصلت إلى أن عدم المام الكافي يؤدي إلى وجود عائق أمام اتمام مهام عملية المراجعة، إلا أن الدراسة لم تتناول بالتركيز دور المراجع الخارجي في ظل أنشطة الحوسبة السحابية.

٢- دراسة (الطيب والمصطفى، ٢٠١٢)، يعنوان:

"جودة المراجعة الخارجية في ظل بيئة التشغيل الإلكتروني للبيانات المالية : دراسة نقدية"

تناولت الدراسة خصائص جودة المراجعة المالية والتعرف على أثر التشغيل الإلكتروني للبيانات المالية على إجراءات المراجعة الخارجية، حيث توصلت الدراسة إلى أن التشغيل الإلكتروني للبيانات المالية إلى تغير شكل مقومات النظام المحاسبي اليدوي، وتثير بعض الإجراءات المستخدمة فيه، وتوصلت إلى وجود تأثير ايجابي لاستخدام تكنولوجيا المعلومات في عملية المراجعة فهي توفر على سرعة ودقة تنفيذ المراجعة وتقلل الوقت والجهد والتكلفة المرتبطة بعملية المراجعة، إلا أنها لم تركز على أنشطة الحوسبة السحابية.

٣- دراسة (Nemr, 2019)، يعنوان:

The Effect of Cloud Technology and Big Data on the Efficiency and "

"Effectiveness of External Auditing Using the Grounded Theory

هدفت الدراسة إلى الوقوف على تأثير الحوسبة السحابية والبيانات الضخمة على فاعلية وكفاءة عملية المراجعة الخارجية على مستوى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وقد توصلت الدراسة إلى أن امتلاك المراجع الخارجي للمهارات الازمة عن طريق استخدام الحوسبة السحابية والبيانات الضخمة، تساعده في جمع وتقدير الأدلة من خلال فحص النظام المحاسبي ونظام الرقابة المطبق في البيئة السحابية مما يزيد من جودة حكمه المهني عليها، إلا أنها لم تقدم تطوير لدور المراجع الخارجي في ظل تلك المتغيرات التكنولوجية.

٣/١ مشكلة البحث

ترتب على زيادة الاتجاهات المعاصرة من قبل المنتشرات نحو استخدام تكنولوجيا المعلومات في إنجاز أعمالها والتي من بينها أعمال المالية والإدارية والمحاسبية، لاسيما الحوسبة السحابية بما توفره من سرعة وسهولة الوصول للبيانات والمعلومات ومواريكتها للتغيرات التكنولوجية التي تت ami يوماً ثلو الآخر، إلا أن الأمر محاط بالعديد من المخاطر تكمن في آلية تحصص تلك الأعمال في ضوء تلك المتغيرات، والتحقق من مدى حماية البيانات والمعلومات، مما استوجب معه على المراجع الخارجي بذلك مزيد من العناية المهنية تجاه تلك الأنشطة، ليس فقط على نحو المنتشرة المستخدمة لها، بل على سبل تقييم تلك الخدمات السحابية والحصول على الضمانات الكافية لحفظ البيانات والمعلومات بتخزينها على نحو يمكن معه الوثوق بها، واسترجاعها، كل ذلك في ظل الانتقال من التكنولوجيا التقليدية إلى التكنولوجيا المعتمدة على الأنشطة السحابية، مما أثار العديد من المخاطر التي تهدد أعمال المراجعة الخارجية كالمقدرة على اكتشاف الاحتيال في ظل تلك المتغيرات، كما أنه نتيجة لغموض الأمر لدى الكثير من المراجعين الخارجيين في ضوء ما سبق عرضه من الدراسات السابقة، الأمر الذي تبلورت

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السياحية)

معه مشكلة البحث للإجابة على مدى حاجة المراجع الخارجي إلى تطوير دوره في ظل استخدام أنظمة تكنولوجيا المعلومات لاسيماء خدمات الحوسية السياحية من قبل المنشآت محل المراجعة.

٤/١ هدف البحث

يهدف البحث إلى تناول إطار عام لتقنيات المعلومات وسبل الرقابة عليها، خاصة الحوسية السياحية، مع محاولة تطوير دور المراجع الخارجي في ظل تلك الأنظمة التكنولوجية (بالتركيز على خدمات الحوسية السياحية)، وذلك من خلال وضع إطار مقترن يمكن الاسترشاد به عند القيام بأعمال المراجعة، وذلك في ظل المتغيرات البيئية المحيطة.

٤/٢ أهمية البحث

تنبع أهمية البحث في توفير إطار مقترن يمكن المراجع الخارجي من تطوير دوره في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات لاسيماء أنشطة الحوسية السياحية، على النحو الذي يمكن من مواجهة مخاطر أعمال المراجعة المرتبطة بتلك المتغيرات التكنولوجية حتى تمكنه من الارتفاع بجودة المراجعة الخارجية.

٤/٣ منهج البحث

يسند الباحث على المنهج الاستبati على لتحقيق أهداف البحث، حيث سيتم اتباع المنهج الاستبati، وذلك من خلال الاستعانة بالمراجع، والابحاث، والدوريات العلمية، والدراسات السابقة، إضافة إلى المراجع المتاحة على شبكة المعلومات الدولية المتعلقة بدور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السياحية)، ثم بعد ذلك سيتم صياغة الإطار النظري، ووضع إطار مقترن للبحث، ثم إستخلاص النتائج والتوصيات.

٤/٤ خطة البحث

وسوف يتم تناول البحث على النحو التالي :

المبحث الأول : الإطار العام لتقنيات المعلومات والرقابة عليها .

المبحث الثاني : الإطار العام للحوسية السياحية .

المبحث الثالث : المراجعة في ظل تطبيق خدمات الحوسية السياحية .

المبحث الرابع : إطار مقترن لدور المراجع في ظل تطبيق المنشآت لخدمات الحوسية السياحية .

المبحث الأول

الاطار العام لتقنولوجيا المعلومات ونطاق الرقابة عليها

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

١/٢ المبحث الأول: الأطر العام لـ تكنولوجيا المعلومات ونطاق الرقابة عليها

١/١/٢ مقدمة

جاءت تكنولوجيا المعلومات بانظمتها المختلفة لتتوفر العديد من الجهود التقليدية التي كانت تبذل في الماضي بحجم الأوراق والملفات وساهمت في تحويلها إلى مجرد عمليات الكترونية على أجهزة الحاسب الآلي يمكن تتبع آثارها من خلال المستخدمين المختلفين سواء المحاسبين أو المراجعين وذلك للنظم المطبقة بالمنشأة، مما أوجب ضرورة التأهيل العلمي والعملي لكل منهم بما يمكنهم من القيام بالأعمال الالزمة سواء كانت تتعلق بأعمال المحاسبة أو المراجعة. وسوف يتم تناول هذا المبحث على هذا النحو الموضح أدناه.

٢/١/٢ مفهوم تكنولوجيا المعلومات

تمثل نطاقاً واسعاً من القدرات والمكونات والعناصر المتعددة المستخدمة في تخزين ومعالجة وتوزيع المعلومات، بالإضافة إلى دورها في عملية خلق المعرفة. (James, 2000, P. 12)، وتتمثل أهمية تكنولوجيا المعلومات (العربي عطيه، ٢٠١٢، ص. ٣٢٢)

- تساعد المنظمات في الحصول على المعلومات المطلوبة لأداء أعمالها بشكل مناسب ومميز؛
- تساعد المنظمات في إيجاد فرص جديدة للعمل؛
- تعتبر القاعدة الأساسية التي تبني على ضوئها المنظمات الإدارية ميزاتها التنافسية لما تحتله هذه التكنولوجيا من دور فاعل ورئيس في إنجاح تلك المنظمات؛
- تعمل على تغيير الطريقة التي تعمل بالمنظمات وإعادة تشكيل منتجاتها وخدماتها.

٢/١/٣ فوائد تكنولوجيا المعلومات ومكوناتها

تؤثر تكنولوجيا المعلومات ونظمها على قدرة أداء المنظمات لوظائفها الأساسية، ولعل أهم الفوائد والمزايا التي يمكن أن تجنيها هذه المنظمات إذا ما استخدمت هذه الأدوات بالشكل الأمثل :

- السرعة والدقة في إنجاز الأعمال المطلوبة؛
- تقليل التكاليف والحد من استخدام الملفات الورقية التي تأخذ حيز كبير في المؤسسة؛
- تحسين الكفاءة وزيارة الفعالية وذلك من خلال القيام بالأعمال المطلوبة بالطريقة الصحيحة مع زيادة القدرة على التنسيق بين الدوائر والأقسام الإدارية المختلفة؛
- تحديد قنوات الاتصال بين المستويات الإدارية المختلفة في المنظمة؛
- بيئة الظروف المناسبة لاتخاذ القرارات الفعالة، بإعداد المعلومات بشكل مختصر في الوقت المناسب؛
- المساعدة على التنبؤ بمستقبل المنظمة والاحتمالات المتوقعة بغية اتخاذ الاحتياطات الالزمة في حالة وجود خلل في تحقيق الأهداف؛
- مواكبة التطورات العالمية فيما يتعلق بأساليب خدمة الزبائن وتتوسيعها؛
- حفظ البيانات والمعلومات التاريخية والضرورية التي تعتبر أساس عمل المنظمات.

٤/١/٢ الأداء الوظيفي (العربي عطية، مرجع سبق ذكره، ص.ص ٣٢٢ - ٣٢٣)

اهتم الفكر الإداري التنظيمي بموضوع الأداء الوظيفي نظرا لارتباطه بكفاءة وفعالية المنظمات في تحقيق أهدافها والوصول إلى ما تصبو إليه من رؤى وأهداف وقيم جوهرية، ومن هنا زادت الاهتمامات والأولويات الفكرية بإدارة الموارد البشرية وتحسين مستوى الأداء الوظيفي للعاملين لأن نجاح أي منظمة مرتبط بمستوى أداء أفرادها وكفاءتهم، وقد تعددت مفاهيم الأداء الوظيفي وفقاً لآراء الكتاب والباحثين في إعطائهم مفهوماً واحداً ولعل مورد ذلك يرجع إلى منطقاتهم الفكرية وتصوراتهم.

٤/١/٣ العوامل المؤثرة في الأداء

ويعزز مراجعة الأدباء الفكريه نجد أن «ذلك العديد من مستويات الأداء فمنها ما يكون على مستوى المنظمة ككل، ومنها ما يكون على مستوى الوحدة الإدارية، و منها ما يكون على المستوى الفردي للموظف»، وتتمثل عناصره في المعرفة بمتطلبات العمل، كمية العمل المنجز، نوعية العمل، المثابرة والوثيق، بينما يتحدد مستوى الأداء نتيجة لمحصلة التفاعل بين الدافعية الفردية، مناخ العمل، قدرة الفرد على أداء العمل، وينتأثر الأداء لجملة من العوامل الداخلية والخارجية و من أهمها :

- » العوامل الفنية . وتشمل التقدم التكنولوجي، المواد الخام، الهيكل التنظيمي وطرق وأساليب العمل. إن الجوانب الفنية توثر بشكل واضح و مباشر على كفاءة المنظمة والأفراد، فنوعية الآلات وكميتها والطرق والأساليب العملية المستخدمة في العمل جميعها توثر على مستوى الإنتاجية والأداء بشكل عام.
- » العوامل الإنسانية ، وتشمل القدرة على الأداء الفطري للعمل و تتضمن المعرفة والتعليم والخبرة، بالإضافة إلى التدريب والمهارة والقدرة الشخصية، كما تشمل الرغبة في العمل والتي تحدد من خلال ظروف العمل العادلة والاجتماعية وحاجياته ورغبات الأفراد.

مؤشرات الأداء الوظيفي (العربي عطية، مرجع سبق ذكره، ص. ٣٢٣)

يمثل الأداء الأسمى للحكم على فعالية الأداء في الوحدات الإدارية والمنشآت وذلك من خلال مجموعة من المؤشرات وأهمها : الإنتاجية، الروزنامة، لائراد العاملين ومعدلات التفريغ عن العمل، مدى إنجازessimهام والواجبات بدقة وإتقان وسرعة، التغير على الإبداع والإبداع، درجة الانضباط والالتزام بالنظم وأساليب التكامل مع الموظفين؛ مما توقي التمايز مع فريق العمل والمرنة والقدرة على إنجاز القرارات.

٤/١/٤ الدوافع وراء انتشار تكنولوجيا المعلومات (عصام قشطة، ٢٠١٣، ص. ١٢)

- تتمثل الدوافع وراء انتشار تكنولوجيا المعلومات في المتضادات، «راء الإنتاجية أو الخدمة بالدأفع التاليه:
- أ- زيادة الإنتاجية : وفقه بالإنتاجية (إنتاجية الموارد البشرية المادية والطبيعية كثما وكيفا).
- ب- تحسين الخدمة: بحيث التكنولوجيا دوراً أساسياً في تحسين الخدمات القائمة واستحداث خدمات جديدة لم تكن متوفرة من قبل، وفي ذلك مجالات عديدة من أبرزها خدمات المصارف، المواصلات، الإتصالات.. وغيرها.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات، الحوسية السكانية)

- جـ- السيطرة على التعقيد :أثبتت كل المعطيات أن تكنولوجيا المعلومات هي أفضل وأحدث سلاح تشهـرـ البشرية في وجه ظاهرة التعقيد الشديد الذي بات يعترى جميع مظاهر الحياة الحديثة، ولقد وفرت تكنولوجيا المعلومات وسائل علمية لمحاصرة ظاهرة التعقيد منها: نماذج المحاكاة، ووسائل تحليـلـ النظم، والبيانـاتـ، وبـانتـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ عـامـلاـ مـاسـعـاـ دـفـاعـاـ فـيـ حلـ الـكـثـيرـ منـ المـشـاـكـلـ فـيـ الـبـيـئةـ الـادـارـيـةـ.
- دـ- المـروـنةـ :تعـتـبرـ المـروـنةـ هيـ الـوجهـ الـآخـرـ لـالـعـملـةـ فـيـ ماـ يـخـصـ ظـاهـرـةـ التـعـقـيدـ وـسـرـعـةـ التـغـيرـ، فـيـ خـضـمـ هـذـاـ الـكـمـ الـهـائـلـ مـنـ الـظـواـهـرـ الـتـيـ يـصـعـبـ التـبـيـبـ بـهـاـ يـعـتـبرـ عـامـلـ المـروـنةـ عـامـلاـ اـسـاسـيـاـ لـضـمانـ سـرـعـةـ التـكـيفـ وـتـجـاوـبـهاـ مـعـ الـمـنـتـغـيرـاتـ وـالـمـطـالـبـ الـعـدـيدـ.

٧/١/٢ مـتـطلـبـاتـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ

لـضـمانـ نـجـاحـ وـفـاعـلـيـةـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ فـيـ الـمـنـظـمـةـ فـانـ هـذـاـ مـتـطلـبـاتـ عـدـيدـ لـتـطـيـبـهـاـ فـيـ الـمـنـظـمـةـ، فـمـنـهـاـ مـاـ يـكـونـ عـلـىـ الصـعـيدـ الـإـدـارـيـ وـالـتـنظـيمـيـ وـالـبـشـريـ، وـمـنـهـاـ مـتـطلـبـاتـ فـيـيـةـ وـمـتـطلـبـاتـ اـجـتمـاعـيـةـ وـفـيـسـيـةـ، وـأـخـرـىـ مـتـطلـبـاتـ مـالـيـةـ، وـفـيـماـ يـلـيـ عـرـضـ لـلـثـالـثـ الـمـتـطلـبـاتـ :

مـتـطلـبـاتـ إـدـارـيـةـ وـتـنظـيمـيـةـ وـبـشـريـةـ

- الـحدـ منـ بـيـرـوـقـاطـيـةـ الـعـلـمـ الـمـكـتـبـيـ وـبـيـسـيـطـ إـجـراـءـاتـ الـعـلـمـ، معـ تـطـيـبـ الأـسـالـيـبـ الـحـدـيثـ وـالـمـعـاصـرـةـ فـيـ مـخـتـلـفـ سـيـاسـاتـ الـمـوـارـدـ الـبـشـرـيـةـ، إـيـاحـةـ الـفـرـصـةـ لـالـتـرقـيـةـ وـتـقـيمـ الـكـفـاءـاتـ وـتـقـيمـ الـمـسـارـاتـ الـوـظـيفـيـةـ أـمـامـ الـعـامـلـيـنـ فـيـ مـجـالـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ.
- تـدـعـيمـ وـتـأـيـيدـ الـادـارـةـ الـعـلـيـاـ لـتـطـيـبـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ، عـلـىـ مـسـتـوىـ الـمـنـظـمـةـ كـلـ، وـتـقـيمـ نـظـامـ فـعـالـ لـمـزـاـياـ، وـأـجـورـ الـعـامـلـيـنـ فـيـ مـجـالـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ يـسـاعـدـ عـلـىـ إـخـرـاجـ كـلـ ماـ لـدـيـهـمـ مـنـ إـيـدـاعـاتـ وـطـقـاتـ، وـالـاـنـقـالـ مـنـ الـوـسـائـلـ الـقـلـيـلـيـةـ فـيـ تـقـيـمـ أـداءـ الـعـامـلـيـنـ إـلـىـ الـوـسـائـلـ الـحـدـيثـةـ فـيـ التـقـيـمـ عـلـىـ أـسـاسـ فـرـقـ الـعـلـمـ، تـدـعـيمـ وـجـودـ الـكـوـادـرـ الـبـشـرـيـةـ ذـاتـ الـإـسـتـعـادـ وـالـإـصـرـارـ فـيـ تـبـيـبـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ وـتـشـيـبـهـاـ.

مـتـطلـبـاتـ فـيـيـةـ

- الـعـلـمـ عـلـىـ سـيـطـرـةـ الـحـاسـبـ الـأـلـيـ عـلـىـ كـلـةـ عـلـمـيـاتـ وـمـعـالـمـاتـ الـمـنـظـمـةـ مـمـاـ يـسـتـلزمـ نـوعـيـةـ حـدـيثـةـ مـنـ الـمـهـارـاتـ الـخـاصـنـةـ وـتـقـيـمـ الـتـطـيـبـيـةـ الـتـيـ تـسـعـيـ لـتـقـيمـ قـدرـاتـ الـأـفـرـادـ فـيـماـ يـسـطـعـ بـالـتـكـفـيرـ وـالـابـتكـارـ، وـالـإـبـادـعـ وـالـتـحـكـمـ فـيـ أـصـولـ وـتـطـيـقـاتـ الـحـاسـبـ.
- ضـرـورةـ تـقـيـمـ الـقـرـةـ الـفـنـيـةـ لـدىـ الـعـامـلـيـنـ لـاستـدـامـ وـتـشـغـيلـ الـحـاسـبـ الـأـلـيـ لـمـتـابـعـةـ مـاـ يـسـتـحدثـ فـيـ هـذـاـ الصـدـدـ، وـأـنـ تـسـتـحقـ تـطـيـقـاتـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ، تـوـقـعـاتـ مـسـتـخـدمـيـهاـ فـيـماـ يـتـطـلـعـ بـالـوـاـهـيـ الـفـنـيـةـ لـتـحـصـيمـ الـنـظـامـ وـكـذـلـكـ الـعـامـلـيـنـ الـتـطـيـقـيـةـ، وـالـاعـتمـادـ عـلـىـ مـصـادرـ مـتـعـدـةـ لـتـقـيـمـ الـكـفـاءـاتـ الـمـتـخـصـصـةـ فـيـ مـجـالـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ.

مـتـطلـبـاتـ اـجـتمـاعـيـةـ وـفـيـسـيـةـ

- السـعـيـ لـتـأـمـيـنـ ثـقـافـةـ تـنـظـيمـيـةـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ دـورـ وـأـهمـيـةـ الـمـعـلـوـمـاتـيـةـ فـيـ اـتـخـادـ الـقـرـاراتـ، وـالـعـلـمـ بـرـوحـ الـفـرـيقـ وـتـدـعـيمـ رـوـحـ الـمـعاـونـةـ وـالـمـسـاـنـدـةـ، مـعـ ضـرـورةـ تـقـيـمـ الـإـتـجـاهـاتـ الـإـيجـاـلـيـةـ لـدىـ الـأـفـرـادـ وـالـعـامـلـيـنـ نـحـوـ تـطـيـقـ تـكـنـوـلـوـجـياـ الـمـعـلـوـمـاتـ، وـدـعـمـ وـتـقـيمـ مـهـارـاتـ الـعـامـلـيـنـ وـالـسـعـيـ لـتـقـيـمـ الـأـنـكـارـ الـجـدـيدـةـ وـاـمـدـادـهـ بـالـدـمـمـ الـمـعـنـوـيـ.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

- القراءة على التألف مع أدوات اكتساب المعرفة وطرق الوصول إلى المعلومات، وزيادة قدرات العاملين على التعلم، وتحمّلهم على التعرّف على كل ما هو حديث في مجال تكنولوجيا المعلومات.

متطلبات مالية

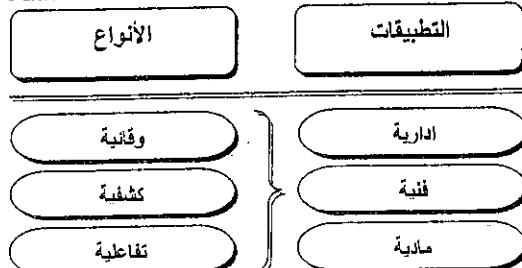
- توفير الدعم المالي المطلوب لإنجاح تكنولوجيا المعلومات بحسب متطلبات كل جهة إدارية.
- القيام بالتحليل المالي اللازم تجاه استخدام تكنولوجيا المعلومات لتحقيق اقتصاديات تشغيلها.
- اعتماد دراسات الجدوى المالية والاقتصادية الازمة قبل إنخراط تكنولوجيا المعلومات لتؤكد فوائدها على المدى البعيد.

٨/٢ الرقابة الداخلية في ظل تكنولوجيا المعلومات

تعد الرقابة الداخلية هي الآليات التي تضمن حسن سير العمليات داخل الشركة، وكل نظام وعملية داخل الشركة موجود لأغراض تجارية معينة. فعلى مراجع الحسابات أن يبحث عن وجود مخاطر لهذه الأغراض ومن ثم ضمان أن الرقابة الداخلية المعهول بها للحد من تلك المخاطر. (Chris Davis & Mike Schiller, 2011, P. 35

(with Kevin Wheeler, 2011, P. 35

٩/١٢ أنواع الرقابة الداخلية (Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P.P 36 - 37) يمكن أن تكون الرقابة الداخلية وقائية، كشفية، أو تفاعلية، ويمكن أن يكون لها تطبيقات إدارية وفنية ومادية. وتشمل أمثلة التطبيقات الإدارية بنود مثل، السياسات والعمليات، أما التطبيقات الفنية فهي الأدوات والبرمجيات التي تفرض رقابة منطقية مثل، كلمات السر، كما تشمل تطبيقات الرقابة المالية مثل، رجال الأمن والأبواب المغلقة، والشكل التالي يوضح ذلك: (Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P. 36)



الشكل رقم (١ - ١) أنواع وتطبيقات الرقابة الداخلية

» الرقابة الوقائية، توقف حدثًا سيئًا من الحدوث. على سبيل المثال: تتطلب معرفة المستخدم وكلمة المرور لكي يمكن الوصول إلى النظام يعتبر مكافحة وقائية، وبمعنى (نظريًا) الأشخاص غير مصرح لهم بالوصول إلى النظام، ويفضل دائمًا الرقابة الوقائية لأسباب واضحة.

» الرقابة الكشفية تسجل حدثًا سيئًا قد حدث بذلك. على سبيل المثال، تسجيل جميع الأنشطة التي تجري على نظام تسمح لك لمراجعة سجلات البحث عن الأنشطة غير المألوفة بعد وقوع الحدث.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

» **رقابة تفاعلية** (الملقب بالرقة التصحيحية) تقع الرقابة التفاعلية بين الرقابة الوقائية والكتفمية، حيث أنها لا تمنع حدثاً سبباً من الحدوث، ولكنها توفر طريقة منهجية للكشف عندها تحدث تلك الأحداث السينية وتصحيح الوضع، وهو الذي استدعى تسميتها أحياناً بالرقابة التصحيحية، فعلى سبيل المثال: قد يكون لديك نظام مركزي لمكافحة الفيروسات الذي يكشف سواء كل مستخدم PC ولديه أحدث توقع ملفات مثبت. وبصورة مثالية يمكن عدم السماح الوصول للشبكة لأي جهاز غير مماثل، ولكن هذا قد لا يكون عملياً من الناحية التجارية. وبالتالي، قد يكون بديلاً لتسجيل أجهزة الكمبيوتر التي لم تمتثل وتتفق بعض أنشطة المتابعة للحصول أجهزة الكمبيوتر الشخصية على الامتثال أو إزالة قدرتها على الوصول إلى الشبكة. (Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P. 37)

المثة الرقابة الداخلية. عندما تقوم بمراجعة نظام المتاحصلات الخاصة بالمنشأة، فوجود هذا النظام لعرض ضمان تتبع أموال المنشأة ومعرفة مدionية العملاء، بحيث يمكنك من تسجيل الاعتراض بشكل صحيح لأولئك الذين لا يسيدون مدionياتهم، فإن مراجعى الحسابات المالية يبيدون فلتهم بشأن المخاطر التي تتضمنها حسابات عملية التحصيل نفسها، ولكنها مراجعى تكنولوجيا المعلومات يحتاجون للتفكير في المخاطر بشأن مخاطر النظام وذلك لاتمام أغراض أعمالهم، وفيما يلى بعض الأمثلة البانية التي تهدف إلى توضيح مفهوم الرقابة الداخلية، فمراجعة الحسابات يجب أن يفهم الغرض من ما هو أو هي المراجعة والتغيير في المخاطر التي يتعرض لها هذا الغرض الذي يجري إنجازه، ومن ثم تحديد أي رقابة الداخلية حالية بحيث تختلف من تلك المخاطر.

١٠/١ رقابة تغير البرنامج. إذا كانت التغيرات على كود النظام بدون موافقة معتمدة ولم يتم اختبارها بشكل صحيح، قد يكون التنفيذ بواسطته خطأناً. وهذا قد يعني أن تفقد الثقة في سلامية البيانات داخل النظام، مما يؤدي إلى عدم القررة على المعرفة الدقيقة بما تم سداده للمنشأة والذي لم يتم سداده. وهناك بعض إجراءات الرقابة الداخلية التي من شأنها تقليل من هذه المخاطر: عدم سماح المبرمجين بالوصول المنطقي لتعديل التعليمات البرمجية للإنتاج، الأشخاص الذين لا لديهم الوصول المنطقي لتعديل التعليمات البرمجية للإنتاج قد لا يفعلون ذلك دون وجود أدلة من التجارب والموافقة عليها.

١١/١ رقابة الوصول. إذا تم توفير الوصول إلى النظام للأشخاص الذين ليس لديهم الحاجة لذلك، يمكن تغيير بيانات النظام، من خلال إضافة أو حذف بصورة غير مناسبة. وهناك بعض إجراءات الرقابة الداخلية التي من شأنها تقليل من هذه المخاطر: يتطلب ذلك اسم مستخدم وكلمة المرور للوصول إلى النظام، تحديد عدد محدود من مسؤولي تطبيق الحماية الذين لديهم القدرة على إضافة حسابات جديدة إلى النظام، التأكد من أن مسؤولي حماية التطبيق على معرفة بالأفراد المستخدمين الفطعين الذي يحتاجون إلى الوصول للنظام.

١٢/١ النسخ الاحتياطي والاسترداد - خطط الكوارث (Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P.38) إذا تم فقد النظام أو البيانات الخاصة به، فإن وظائف النظام تكون غير متوفرة، مما يؤدي إلى فقدان القدرة على متابعة مدionية العملاء المستحقة أو آخر دفعات جديدة. وهناك

تطوير دور المراجعين الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية المحتملة)

بعض إجراءات الرقابة الداخلية التي من شأنها تقليل من هذه المخاطر: النسخ الاحتياطي للنظام وبياناته بشكل دوري، الأشرطة الاحتياطية، وثيقة خطة التعافي من الكوارث، ولتحديد ما يجب مراجعته، يجب أن تركز خطة المراجعة الخاصة بالمراجعين على المناطق الأكثر خطورة وعلى المناطق التي يمكن أن تؤدي إلى إضافة قيمة، ويجب أن تكون بكفاءة وفعالية في كيفية استخدام الموارد المحدودة بسببقضاء ساعات لمراجعة تكنولوجيا المعلومات بحيث تبحث في المجالات الأكثر أهمية، فلا ينبغي أن يتم ذلك بطريقة عشوائية المراجعة المحتملة.

١٣/١/٢ مركزية / لا مركزية وظائف تكنولوجيا المعلومات (Chris Davis & Mike Schiller with

(Kevin Wheeler, Op.cit, P. 38 - 40

» **مركزية وظائف تكنولوجيا المعلومات**. يتم تحديد ما هي وظائف تكنولوجيا المعلومات المركزية، ووضع كل من الوظائف المركزية في قائمة المراجعة الخاصة بـمراجعة نظم المعلومات المحتملة، على سبيل المثال: إذا كانت الوظيفة المركزية تدير Unix & Linux (*) بيئنة السيرفر الخاصة، فواحدة من عمليات المراجعة المحتملة قد تكون لمراجعة إدارة تلك البيئة، ويمكن أن يشمل ذلك العمليات الإدارية مثل: إدارة الحسابات، وإدارة التغيير، وإدارة المشكلة، وإدارة التصحيح، ومراقبة الأمان، وعمليات أخرى من هذا القبيل من شأنها أن تتطبق على البيئة بأكملها.

» **لا مركزية وظائف تكنولوجيا المعلومات**. عقب إنشاء قائمة العمليات المركزية لـتكنولوجيا المعلومات بالمنشأة، يمكن تحديد باقي أعمال المراجعة، ربما يمكن إنشاء عملية مراجعة محتملة لكل موقع بالمنشأة، يمكن أن تتكون هذه المراجعات من مراجعة الرقابة لـتكنولوجيا المعلومات الامرکزية التي يملكها كل موقع مثل: مركز أمن البيانات المادي والرقابة البيئية، كما أن Server ودعم أجهزة الكمبيوتر قد تكون لا مركزية بالمنشأة، وإن يكون مفتاحاً لهم رقابة تكنولوجيا المعلومات المملوكة للمنشأة على مستوى الموقع ومراجعتها. ملاحظة فيهم عمليات المراجعة المحتملة في الكون الخاص أمر بالغ الأهمية لوجود مراجع حسابات فعالة.

١٤/١/٢ ترتيب أعمال المراجعة

بمجرد إنشاء مجال مراجعة تكنولوجيا المعلومات، يجب وضع منهاجية لترتيب تلك المراجعات المحتملة لتحديد خطتك للسنة (في الشهر أو ربع سنوية أو غير ذلك)، ويمكن تضمين جميع أنواع العوامل في هذه المنهجية، ولكن فيما يلي بعض منها ما بعد أساسياً: Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P.P 40 - 41

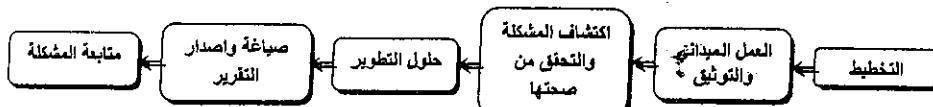
(*) Linux: هو نظام تشغيل مجاني متخرج المصدر (Open Source) يوفر كافة مزايا أنظمة التشغيل من تعدد المستخدمين Multi-user، وعدد المهام Multitask، وذاكرة افتراضية Virtual Memory، وإدارة منظورة للذاكرة، ودعم تطبيقات برمجية عديدة، وهدف بناء هذا النظام هو توفير نظام تشغيل عالي الأداء يجعل النص المصري (Source code) للنظام مفتوحاً، والفرق بين UNIX و LINUX: هو أن UNIX هو نظام تشغيل خاص لأجهزة mainframe ويستخدم أيضاً في servers واحد اصدارات Unix الذي طور أساساً عن طريق Linus Torvalds بمساعدة العديد من البرمجين من شتى أنحاء العالم عن طريق شبكة الانترنت.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

- **المشكلات المعروفة في المنطقة.** فإذا كانت تُعرف وجود مشاكل في منطقة ما، يجب أن تكون تلك المنطقة أكثر عرضة لإجراء مراجعة في نطاقها.
- **المخاطر الكامنة في المنطقة.** قد لا يكون المراجع على علم بمشاكل محددة في منطقة ما، ولكن خبراته تدل على أن هذه المنطقة معرضة لمشاكل، إذا يجب أن يُؤخذ في الاعتبار بإجراء مراجعة بشأنها، فعلى سبيل المثال: ربما يلاحظ بصورة مستمرة وجود قضيّاً هاماً عند مراجعة مستوى رقابة موقع IT الذي يدعم النشاط الصناعي بشكل خاص، فهذه التجربة تدل على خطير كامن ذات مستوى عالي في هذا المجال، ومن ثم يوجه المراجع نحو إجراء عمليات مراجعة مماثلة في موقع آخر، حتى لو كان لا يعلم بأي مشاكل محددة في تلك المواقع.

مراحل المراجعة

يمكن توضيح مراحل عملية المراجعة من خلال الشكل التالي :



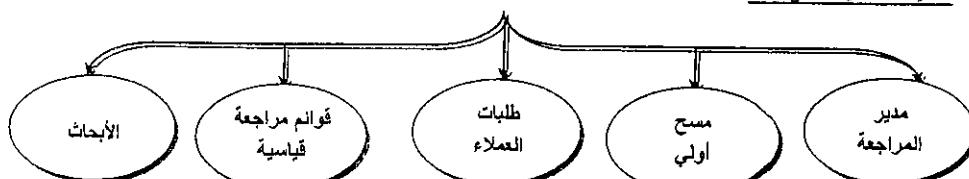
الشكل رقم (١ - ٢) : مراحل عملية المراجعة

(Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, Op.cit, P.43)

الخطيط

يجب تحديد خطة للمراجعة قبل البدء في عمل المراجعة، وإذا تمت عملية التخطيط بشكل فعال، فإنه سيتم إعداد فريق ناجح للمراجعة، وعلى العكس، إذا تم تنفيذ ذلك بشكل سيئ وبده العمل بدون خطة وبدون اتجاه واضح، يمكن أن يؤدي إلى فشل جهود فريق المراجعة، ويرجع الهدف من عملية التخطيط إلى تحديد الأهداف ونطاق المراجعة، ويحتاج إلى تحديد دقيق لما يجب اتمامه لمحاولة إنجاز المراجعة، وكجزء من هذه العملية يجب وضع سلسلة من الخطوات التي يجب تنفيذها من أجل تحقيق أهداف المراجعة، وهذه العملية تتطلب التخطيط لعملية المراجعة، وفيما يلى بعض المصادر الأساسية التي ينبغي الرجوع إليها كجزء من

عملية التخطيط للمراجعة



شكل رقم (١ - ٣) : المصادر الأساسية لعملية التخطيط للمراجعة

فتصميم وتطبيق مرحلة الرقابة غالباً ما يشار إليها كالسير بالطريق. فمراجعة تكنولوجيا المعلومات يراجع تصميم الضوابط الرقابية على المخاطر المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات الرئيسية لتحديد ما إذا كانت سوف تقلل من المخاطر

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

الكامنة إلى مستوى مقبول إذا ما تم تطبيقها طبقاً للتصميم، المراجع أيضاً يسير من خلال أداء الرقابة مع الأشخاص الذين تؤدي لهم تحديد ما إذا كانت قد تم التطبيق وفقاً لما تم تصميمه. (Nargiz Ibrahim, 2014, P. 20)

» مدير المراجعة، إذا تضمنت المراجعة في خطة المراجعة، يجب أن يكون هناك سبب، حيث يجب على مدير المراجعة أن يتبع فريق مراجعة والمعلومات التي أدت إلى مراجعة ما تم تقريره بالجدول الزمني، وقد تشمل هذه التعليقات الواردة من إدارة تكنولوجيا المعلومات مخاوف معروفة في منطقة ما، فالعوامل التي أدت إلى مراجعتها وفقاً لما هو مقرر تحتاج إلى أن يتم تضمينها بخطة المراجعة، بالإضافة إلى ذلك، ينبغي أن يكون مدير المراجعة قادرًا على أن يوفر لفريق مراجعة جهات الاتصال الرئيسية للمراجعة.

» مسح أولي لفريق المراجعة، ينبغي على فريق المراجعة قضاء بعض الوقت قبل كل عملية مراجعة لإجراء مسح أولي من المنطقة المراد مراجعتها لفهم ما سوف يتم تضمينه لعملية المراجعة، وسوف يشمل هذا على الأرجح : مقابلات مع عمالء المراجعة لفهم وظيفة النظام أو العمليات التي يجري مراجعتها، فضلاً عن مراجعة آية وثائق ذات الصلة بهدف الحصول على الخلفية الأساسية وفهم للمنطقة المراد مراجعتها، وهذا مطلوب لأداء تقييم أولي للمخاطر في تلك المنطقة.

» طلبات العملاء، في إطار تحقيق هدف جعل عملية المراجعة كعملية تعاونية يتعين على العملاء مراجعة أن يشعروا بأن لديهم بعض الملكية في المراجعة، حيث يجب على فريق المراجعة أن يسأل العملاء عن ما المناطق التي يعتقدون أنه يجب مراجعتها، وما هي المجالات المصدرة للقلق، يجب على مراجعى الحسابات مزج هذا المدخل بنتائج تقييم المخاطر بشكل موضوعي لتحديد نطاق المراجعة، وبطبيعة الحال، ففي بعض الأحيان سوف لا يستخدم المراجعين مدخلات العملاء.

» قوائم مراجعة قياسية، القوائم المرجعية للمنطقة التي يجري مراجعتها وهي متاحة في كثير من الأحيان، ويمكن أن تكون تلك القوائم بمثابة نقطة انطلاق متازة لعمليات المراجعة العديدة، وبالإضافة إلى ذلك فإن قسم المراجعة يمكن أن يكون له القوائم المرجعية الخاصة به لأنظمة وعمليات في المنشأة، ويمكن أن تكون قوائم المراجعة قابلة للتكرار في المجالات المشتركة بحيث توفر بداية مبكرة مفيدة لعمليات المراجعة العديدة، ومع ذلك ينبغي تقييمها وتعديلها عند الضرورة لكل مراجعة محددة، فوجود قائمة المراجعة القياسية لا يؤدي إلى إزالة متطلب المراجع لأداء تقييم المخاطر قبل كل عملية مراجعة.

» وأخيراً الأبحاث، ينبغي الإشارة إلى إنترنت الكتب والمواد التربوية واستخدامها بما يتناسب مع كل مراجعة للحصول على معلومات إضافية حول منطقة تقييم . بمجرد أن يتم الرجوع إلى الموارد، يجب على المراجع إجراء تقييم للمخاطر في المنطقة التي يجري مراجعتها لتحديد الخطوات التي يجب إنجازها أثناء عملية المراجعة، يجب على المراجع فهم غرض الأعمال في المنطقة المراد مراجعتها، والنظر في مخاطر هذا الغرض الذي يجري انجازه، ومن ثم تحديد أي الرقابة الداخلية القائمة التي تخفف من تلك المخاطر، فإذا كان عملية المراجعة تتم فإنه يحتاج لعملية تحطيط هذه

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

الغاية لوضع حد للتفكير في إمكانية انهيارها، فإذا كان قد تم مراجعة النظام أو التكنولوجيا، فيحتاج المراجع إلى التفكير في المخاطر التي يتعرض لها هذا النظام أو تكنولوجيا الأداء على النحو المنشود. يجب أن يكون التقييم نتيجة لممارسة سابقة لتحديد نطاق المراجعة، بما في ذلك تحديد أوجه التواصل بما هو خارج النطاق وتجميع قائمة من الخطوات التي يتبعن القيام بها لإنجاز هذا النطاق، كما يجب توثيق هذه الخطوات بتفاصيل كافية لتمكن المراجعين من أداء أعمال المراجعة لفهم المخاطر التي تتراوحتها كل خطوة، فهذا يساعد على تقادم قائمة المراجعة، حيث يقوم فريق المراجعة بتنفيذ قائمة خطوات المراجعة تلقائياً، بدلاً من ذلك يضع التركيز على التأكيد من أن المخاطر التي يجري معالجتها، مع خطوات المراجعة مجرد بمتابة مبادئ توجيهية. ومن المهم أيضاً أن تقوم بتوثيق خطوات المراجعة بحيث تكون قابلة للتكرار وسهلة الاستخدام من قبل الشخص المقبل إجراء مراجعة مماثلة، وبالتالي العامل بوصفه أداة للتربيب والسماح لتنفيذ أكثر كفاءة من ذكرار عمليات المراجعة، وتشمل الإجراءات التي يقوم المراجع لاختبار فعالية تصميم خليط من الاستفسار من الموظفين المناسبين، ومراقبة عمليات المنشأة، وفحص الوثائق المرجعية، فالرقة التي تم سوء تصميمها وتتنفيذها بصورة فعالة إما أن ترسل إلى الإدارة كتوصية وينبغي تقييم مزيداً من فريق المراجعة لتحديد أثرها على الرقابة الداخلية

هيكل المنظمة والنتائج العامة للمراجعة. (Nargiz Ibrahim, Op.Cit, P. 20)

الجدولة الزمنية. تعد عناصرًا هامة في عملية التخطيط وجدولة المراجعة (أي تحديد متى ستجرى المراجعة)، بدلاً من إملاء "أمر التكليف" عند المراجعة سوف يحدث استناداً بصورة بحثة إلى توفر الراحة لفريق المراجعة، فيجب أن يتم تنفيذ جدولة المراجعة بالتعاون مع عمالء المراجعة، وهذايسمح لفريق المراجعة بالأخذ في الاعتبار غيل الموظفين، وأوقات النشاط العالي، وخلالها قد لا يكون فريق المراجعة قادرًا على الحصول على الوقت والاهتمام المناسب من المنشأة بوصفهم بذونون أعمال المراجعة. جدولة عمليات المراجعة بالتعاون مع عمالء المراجعة قد لا تسمح بإجراء مراجعة بشكل أكثر فعالية، ولكنها تبدأ أيضاً بشكل المناسب.

العمل الميداني والتوثيق

يحدث الجزء الأكبر من المراجعة خلال هذه المرحلة، عندما يتم تنفيذ خطوات المراجعة التي أنشئت في أثناء المرحلة السابقة من قبل فريق المراجعة ، فال الفريق يكتسب البيانات وأداء المقابلات التي من شأنها أن تساعد أعضاء الفريق لتحليل المخاطر المحتملة، وتحديد ما لم يتم تخفيف المخاطر بشكل مناسب. فمن المهم، مع ذلك، أن تفهم قيمة الشك الصحي. حيثما كان ذلك ممكناً، فينبغي على المراجعين أن يبحثوا عن طرق للتحقق بشكل مستقل من المعلومات المقدمة وفعالية بينة الرقابة المطبقة، فعلى الرغم من أن هذا قد لا يكون من ممكناً بصورة دائمة، إلا أنه يجب على المراجع أن يذكر دائمًا في الطرق الإبداعية لاختبار الأشياء. الوثائق هي أيضاً جزء مهم من العمل الميداني ويجب على المراجعين القيام بعمل كاف لتوثيق عملهم بحيث يمكن إثبات استنتاجاتها، وينبغي أن يكون هدف توثيق العمل بتفاصيل كافية بحيث شخص مستتر إلى حد معقول يمكن أن نفهم ما قامت به ويصلون إلى نفس الاستنتاجات مراجع الحسابات ينبغي أن يكون الهدف

تطوير دور المراجعين الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

توثيق العمل في تفاصيل كافية بحيث يمكن للشخص مستثمر بشكل معقول أن يفهم ما جرى ويصلون إلى نفس الاستنتاجات المراجعة. إذا تمت مراجعة عملية، وينبغي أن توصف هذه العملية، ويجب أن تبرز نقاط المراقبة الرئيسية في هذه العملية. إذا تمت مراجعة النظام أو التكنولوجيا، ينبغي وصف إعدادات وبيانات محددة مراجعة (جنبًا إلى جنب مع كيفية الحصول على المعلومات) وتفسيرها.

اكتشاف المشكلة والتحقق من صحتها. أثناء تنفيذ العمل الميداني وتطوير المراجعين لقائمة اهتمامات محتملة، فمن الواضح أن واحدة من أهم مراحل عملية المراجعة، أنه يجب أن يأخذ مراجع الحسابات الرعائية لتنقية قائمة القضايا المحتملة لضمان أن جميع القضايا صالحة ذات الصلة، وبروح من التعاون ينبغي على المراجعين مناقشة المشاكل المحتملة مع العمالء في أقرب وقت ممكن فلا أحد يستمتع بانتظار اتمام المراجعين لعملية المراجعة ومن ثم الاضطرار إلى تحمل قائمة من القضايا.

حلول التطوير. بعد الانتهاء من تحديد المشاكل المحتملة في المنطقة التي تم مراجعتها والتحقق من صحة الحقائق والمخاطر، ويمكن للمراجع العمل مع العمالء لوضع خطة عمل لمعالجة كل قضية، ومن الواضح أن مجرد رفع القضايا يجعل المنشأة ليست بحالة جيدة ما لم يتم التصدي لهذه القضايا في الواقع. وتستخدم ثلاثة مناهج مشتركة لتطوير وتخصيص بنود العمل لمعالجة القضايا المراجعة: منهج التوصية، منهج استجابة الادارة، منهج الحل .

» **منهج التوصية** . باستخدام هذا المنهج الشائع، فمراجعى الحسابات يثرون قضايا ويقدمون توصيات لمعالجتها، وبعد ذلك يتطلب من العمالء سواء كانوا يوافقون على التوصيات، وإذا كان الأمر كذلك، عندما سوف تحصل عليها القيام به، وفيما يلي السيناريو الشائع لهذا المنهج. فربما المراجعة عندما يكتشف أنه لا توجد عملية في المكان فلتتأكد من أن يكون المستخدمين أحدث تصحيحات الأمان على أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم قبل الاتصال بالشبكة. مما يقدمه المراجعين من موضوع يكون للعمالء، جنبًا إلى جنب مع التوصية بأن يقول: "باننا نوصي بأنه للتأكد بأن المستخدمين لديهم أحدث تصحيحات الأمان على أجهزة الكمبيوتر الخاصة بهم في مكانها قبل أن يتم السماح لهم للاتصال شبكة".

» **منهج استجابة الادارة** . فالمراجعين يضعوا قائمة من القضايا وبعد ذلك يلقون بها للعمالء للاستجابة وعمل الخطط، فاحياناً يرسل المراجعين توصياتهم جنبًا إلى جنب مع القضية، وأحياناً لمجرد ارسال القضية بدون أي توصية، وفي كلتا الحالتين من المفترض ارسال العمالء مرة أخرى استجابتهم والتي يتم تضمينها في تقرير المراجعة مما يفسح المجال لنوجيه أصابع الاتهام والشتم بصورة راقية.

» **منهج الحل** . باستخدام هذا المنهج، يعمل المراجعين مع العمالء لتطوير الحل الذي يمثل خطة عمل متقدمة ومتقدمة عليها لمعالجة القضايا التي أثارت أثناء عملية المراجعة، بل بعد مزجها من اثنين من الأساليب السابقة، ليصل للأفضل لكل منها، كما هو الحال مع منهج التوصية، حيث يوفر المراجعين أفكار لقرار قائم على معرفة الرقابة. كما هو الحال مع منهج إدارة ردًا على ذلك، فيوفر العمالء أفكار

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحلية)

لقرارات على أساس معرفة التشغيل بالواقع. فبموجب هذا المنهج تعكس تقرير المراجعة مهارة تحول الملك بالاقتراب من التوصية.

توجيهات لتطوير الحل . بغض النظر عن المنهج الذي تستخدمه، فيحتاج المراجعين إلى تحديد من هو المسؤول عن تنفيذ خطط العمل والمواعيد المحددة التي من خلالها سوف تستكمل، وهذا يوفر المساعدة وأساساً لمتابعة مراجعى الحسابات، فخطط العمل تعالج بما ينبغي أن يتمتع المراجعين بالمرونة فيما يتعلق بكيفية وضع اللمسات الأخيرة على الخطة كما يجب أن تكون للعمل في تقرير المراجعة.

تقرير صياغة وإصدار تقرير مراجعة الحسابات . بعد تقرير المراجعة هو الوسيلة التي توثق نتائج المراجعة، حيث أنها تخدم وظيفتين رئيسيتين: لدى المراجع ولدى علام المراجعة فإنها بمثابة سجل لمراجعة الحسابات، ونتائجها، وخطط العمل الناتجة عن ذلك، للإدارة العليا وللجنة مراجعة الحسابات، وأنها بمثابة "بطاقة تقرير" في المنطقة التي تم مراجعتها.

العناصر الأساسية لتقرير المراجعة . هناك العديد من أشكال تقرير المراجعة كما أن هناك إدارات للمراجعة الداخلية. وفيما يلى العناصر الأساسية لتقرير المراجعة كما يلى : بيان نطاق المراجعة، ملخص تنفيذي، قائمة القضايا، جنباً إلى جنب مع خطط العمل لحلها وبيانها من نطاق المراجعة، حيث يوضح في التقرير ما ورد في المراجعة، وإذا لزم الأمر، ما لم تكن مدرجة في المراجعة. إذا كان راجع منطقة أو موضوع بالتحديد خلال المراجعة فمن المهم القول بقدر ما في التقرير لتجنب سوء الفهم.

١٦/٢ العوامل المؤثرة على مراحل عمل المراجعة

توجد عدة اعتبارات وردت بأدبيات علم المراجعة التي يجب أن يتم مراعاتها عند ترتيب أعمال المراجعة ووضع منهجية عمل عموماً، وبشكل خاص عند التعامل مع الجهات محل المراجعة المطبقة لأنظمة تكنولوجيا المعلومات حتى تخرج خطة المراجعة بالصورة الملائمة التي تتناسب مع تلك الأنظمة، أهمها ما

يلي : (Mautz & Sharaf, 1961, P.P 68 – 204)

- ١- الأدلة في المراجعة . يطلب المراجع الأدلة لكي يستطيع الحكم بشكل عقلاني على القضايا، وتتوسعاً لعملية صنع حكم المراجع وبناء رأيه على أساس الدليل المناسب حيث يعمل المراجع بشكل منطقي لأنباع إجراءات منهجية أو منظمة وفي حال الفشل في جمع "أدلة كافية ومؤهلة" والفشل في تقييم هذه الأدلة بشكل فعال فسوف يعمل بشكل غير منطقي ويعطي أحکاماً ضعيفة، فمراجعة الأدلة التي تم الحصول عليها يكون من خلال تطبيق النظم الأساسي لتقنيات المراجعة في شكل من أشكال الإجراءات المصممة لتناسب حالة محددة . هذه التقنيات هي : الفحص المادي والإحصاء، التأكيد، فحص الوثائق المضمونة ومقارنتها مع السجل، إعادة الحساب، تتبع إجراءات مسح الدفاتر، الفحص الدقيق، التحقيق، فحص السجلات الفرعية، ربط المعلومات ذات الصلة، مراقبة الأنشطة والحالات ذات الصلة.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

٢ـ العناية المهنية اللازمة ومسئوليّة المراجع . يجب على المراجع القيام ببذل العناية المهنية الواجبة في ضوء كونه مهنة مستقلة باتخاذ موقف إيجابيًّا ينسجم مع رغبة المهنة بتجنب المقاومة غالبية الثمن والمؤلمة، ويمكن ذلك عن طريق قبول المسؤولية، وهناك بعض العوامل التي قد تؤثر في وصول المراجع إلى القرار الصحيح أثناء القيام بمهامه. وهي كالتالي :

- البحث الدقيق في النماذج المختلفة للمخالفات .
- مراعاة المسؤولية الاجتماعية للمهنة والدور الذي تلعبه في تحصيص الخسائر الاجتماعية الناتجة عن قرارات خاطئة معتمدة على بيانات غير موثوقة .
- مراعاة علاقة إثبات المخالفات بأدلة الإثبات ، تطوير مفهوم العناية المهنية بوضوح المسؤولية التي يجب على المهنة قبولها لاكتشاف المخالفات وأداء الواجبات .
- ٣ـ استقلالية المراجع . يستطيع المراجع المحافظة على النزاهة في الصياغة والتعبير عن رأيه مما يعني إصدار حكمًا غير متحيزًا وموضوعيًّا، ولاءه ذلك بنجاح يجب أن يكون لدى المراجع فهم للضغوطات والعوامل المؤثرة على المصداقية، لذا فهناك ٣ أبعاد للاستقلالية وهي :
 - استقلالية البرنامج: يمعنى أن يكون متحررًا من أي رقابة أو تدخلات مفرطة وذلك في اختيار تقييات وإجراءات المراجعة ونطويقاتها، وهذا يتلزم أن يكون لدى المراجع الحرية في تطوير برنامجه، سواء في تحديد الخطوات أو كمية العمل التي ستتجز .
 - استقلالية التحقيق: أن يكون متحررًا من أي رقابة أو تدخلات مفرطة في اختيار النشاطات والعلاقات الشخصية والسياسات الإدارية التي سوف تختر .
 - استقلالية التقرير: أن يكون متحررًا من أي رقابة أو تدخلات مفرطة في بيان الحقائق المستخلصة من الإختبار أو في التعبير عن التوصيات والأراء التي جاءت نتيجة للإختبار .

٤ـ أتعاب المراجع وأثرها على الجودة . يوجد قلق لدى المحاسبين فيما يتعلق بتأثير استخدام تكنولوجيا المعلومات على مخاطر الأعمال والرمضوابط ذات الصلة بأعمال المراجعة، وبشكل خاص فإن قدرة تكنولوجيا المعلومات تخفف بشكل مباشر من زيادة أتعاب المراجعة، ولكنها لا تزيد من تأخير أعمال المراجعة، مثيرةً إلى أن مؤشرات القدرة المرتفعة لتكنولوجيا المعلومات تؤدي إلى انخفاض مخاطر الأعمال المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات وكذا مخاطر المراجع، كما أن قدرة تكنولوجيا المعلومات لديها آثار منتشرة على كل من فعالية نظام الرقابة الداخلية، ومكونات الرقابة الداخلية الفعالة والتي يدورها أيضًا تحد من أتعاب المراجعة وزيادة تأخير أعمال المراجعة، وعمومًا تشير نتائج تلك الدراسة إلى أن قدرة تكنولوجيا المعلومات للمنشأة لديها فوائد إضافية تدعم عمل الرقابة الداخلية وكفاءة عملية المراجعة. (Chen, L. Smith, Cao & Xia, 2014, P.)

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

١٧/١/٢ **معايير الأداء المهني** (ابراهيم شاهين، مرجع سبق ذكره، ص.ص ٢٥ - ٣٣)

بداية يمكن تعريف معنى معيار الأداء المهني بوجه عام على أنه : "نموذج أو مثال لطريقة الأداء المهني موضوع بواسطة السلطات المهنية أو نتيجة للعرف المعنوي أو الاتفاق العام بين أعضاء المهنة كأساس لما يجب اتباعه" ، ويمكن تعريف معيار الأداء لمهنة المراجعة المالية الخارجية بأنها: "نموذج أو مثال يوضح القواعد العامة للأداء عملية المراجعة المالية الخارجية موضوع بواسطة المنظمات المهنية أو نتيجة للعرف المهني أو التشريع أو الاتفاق العام بين أعضاء المهنة كأساس لما يجب اتباعه وكمقياس مرشد لمدى كفاية الأداء ، بحيث يحدد الأهداف ويوضح أساليب تحقيقها" ، ومن أبرز تجارب الدول في بناء معايير للأداء المراجعة هي الولايات المتحدة الأمريكية والتي تعتبر من الدول الرائدة في هذا المجال نظراً لما مرت به التجربة من مراحل عديدة، لعل من أبرز هذه المراحل ما قامت به لجنة إجراءات المراجعة Committee on Auditing Procedure بمجمع المحاسبين القانونيين الأمريكي حيث قامت بدراسة خاصة لمعايير الأداء انتهت منها في عام ١٩٤٧ بإصدار مقتراحاتها في كتاب بعنوان: "وصية مقتراح معايير أداء المراجعة الخارجية – مغزاها العام المنفق عليه ومجالها" ، وفي عام ١٩٤٨ اعتمد مجمع المحاسبين القانونيين الأمريكي هذه المقترنات ثم أضيف بعد ذلك معيار رابع إلى معايير اعداد التقرير واعاد المجمع اصدار هذه المعايير بعنوان جديد : "معايير الأداء المتعارف عليها لمهنة المراجعة الخارجية – مغزاها العام المنفق عليه ومجالها" ، ويمكن توضيح هذه المعايير على النحو التالي : معايير عامة، معايير أداء العمل الميداني، معايير اعداد التقرير

في ضوء ما سبق عرضه يرى الباحث :

- أن تكنولوجيا المعلومات مع مرور الوقت ستعتبر أحد الأركان الرئيسية لإنجاح المنشآت وتعزيز قدرتها التنافسية في الأسواق المحلية والعالمية، مما يحتم على المراجع سواء كان الداخلي أو الخارجي ضرورة إلمامه الكاف بكافة أبعاد أنظمة تكنولوجيا المعلومات وكيفية احكام الرقابة عليها والتحقق من الآليات المطبقة ومدى قدرتها على الحد من المخاطر التي قد تتعرض لها المنشآت .
- ضرورة وجود تعاون مجدول بين المنشآت المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات و المجال المحاسبي والمراجعة يضع مشروعات مهنية محددة توفر دليل للرقابة أو معياراً للمراجعة على أنشطة تكنولوجيا المعلومات بصورة تتيح للمراجع القيام بواجباته المهنية دون الاخلال بمستوى جودتها بما يضمن اخراج تقارير تنسم بالشمولية تساعد مستخدميها على اتخاذ القرارات السليمة في الوقت المناسب .
- ان لم تقم المنشآت المطبقة لأنظمة تكنولوجيا المعلومات بتوفير آلية تعاون بين الشركة المقدمة للخدمات التكنولوجية وقسم المراجعة الداخلية لوضع نظام رقابة داخلي على تلك الأنظمة فيما يتعلق بالأنشطة التي تقدمها، كما أنها ان لم تقم بتوفير دورات تدريبية تقدم من قبل تلك الشركات لقسم المراجعة الداخلية بها فإنه سيؤدي ذلك إلى ما يلي :

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

- أ. في حالة الالامام الكاف لقسم المراجعة الداخلية بأنشطة تكنولوجيا المعلومات، سيرتبط على عدم التعاون قبل تطبيق الأنظمة والبرامج اهدار جانبًا من التكاليف التي تكبدها المنشأة نظرًا لملحوظات قسم المراجعة الداخلية على تلك الأنظمة مما يعني الحاجة إلى إجراء تعديلات على البرامج للحد من الأخطار أو المشاكل التي يبرزت أثناء التطبيق العملي .
- ب. في حالة عدم الالامام الكاف لقسم المراجعة الداخلية لأنشطة تكنولوجيا المعلومات، سيرتبط على ذلك افتقد المراجعة الداخليةدورها لأن جهودها لن يتسع نطاقها ليشمل البرامج المطبقة على الحاسوب الآلي مما يفقد دورها قيمة هامة من اشتغاله على مراجعة تلك الأنشطة ووضع أنظمة رقابة داخلية محكمة تساعد في توفير أساليب الرقابة والأمان لها .
- يقع على منشآت المراجعة مسؤولية تأهيل المراجعين العاملين بها علميًّا وعمليًّا فيما يتعلق بمجال تكنولوجيا المعلومات وعدم اكتفاءهم بخبرة المراجع ومهاراته الحالية في ضوء التطور المتنامي يومًا بعد يوم في مجال التكنولوجيا وذلك من خلال توفير دورات تدريبية يقدمها متخصصون تقدم للمراجع الآلية المناسبة لاطار القيام بواجبهاته المهنية من حيث :
- أ- كيفية الحصول على الأدلة الوثائق اللازمة للتحقق من مدى صحة وسلامة البرامج المطبقة بالمنشأة ودرجة الاعتماد الحاصلة عليها حتى يمكن للمراجع الوثيق في مخرجات تلك الأنظمة.
- ب- الارتقاء بقدرته لتشمل تقييم مدى تضمن برامج المنشأة محل المراجعة لأساليب تقنية تحميها من الاختراق لغير المتاح لهم الدخول والوصول على البيانات والمعلومات عن أعمال المنشأة .
- ج- الارتقاء بقدرته في اكتشاف المخاطر المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والثغرات التي قد تظهر بالبرامج المطبقة بالمنشأة محل المراجعة مما يجعل بياناتها ومعلوماتها عرضة لاختراقها من قبل الغير (من ليس لهم الحق في الوصول لها بما في ذلك المنافقين) .
- د- عدم ادراك المراجع أو المنشأة لأهمية ابداء الموافقة من عدمها على القيام بمهام المراجعة دون التأكد من المام فريق العمل المكلف بطؤم تكنولوجيا المعلومات يجعلها عرضة لمخاطر وجود اوجه عصور في التقرير مما يعرضها لمخاطر المقاضاة من قبل مستخدمي التقارير نظرًا لابداء رأيهما الفني دون اشتغاله على الأبعاد التكنولوجيا التي بنيت عليها الأعمال التي تم مراجعتها .

المبحث الثاني

الاطار العام للحوسبة السحابية

١/٣ المبحث الثاني: الإطار العام للحوسبة السحابية

٢/٣ مقدمة

يسعى الباحث من خلال هذا المبحث إلى تحديد إطار عام للحوسبة السحابية، حتى يمكن معه تحديد الأدوار والمهام الواجب القيام بها من قبل المراجع في ظل الحوسبة السحابية وكيفية التحقق منها والرقابة عليها، وسوف يتمتناول ذلك على النحو الموضح أدناه

٣/٣ **مفهوم الحوسبة السحابية**. عبارة عن نشر موارد الحاسوب الآلي، ونموذج الشراء الذي يمكن المنظمة من الحصول على موارد تكنولوجيا المعلومات والتطبيقات من أي مكان عن طريق الاتصال بالإنترنت، وذلك اعتماداً على ترتيب كل أو أجزاء من أجهزة المنشآة في مجال تكنولوجيا المعلومات والبرمجيات والبيانات التي قد تتواجد بمركز خدمة تكنولوجيا المعلومات المشتركة مع المنظمات الأخرى وتدار من قبل بائع (طرف ثالث)، فالحوسبة السحابية هي التي تظهر في عدد من المجالات العملية التجارية، بما في ذلك إدارة علاقات العملاء، والموارد البشرية، وكشوف المربّبات، والفوائير، وإدارة مكتب المساعدة، فالاعتماد على حلول الحوسبة السحابية لا يأتي بالمخاطر التي تحتاج إلى أن تدار، فنقل البيانات وتخزينها بعد ذلك في بيئات تخرج عن السيطرة المباشرة من قبل المستخدمين ونشأة أخرى تستضيف البرنامج، ونتيجة لذلك فالرمز الأساسي للبرنامج هو أساساً نفسه لكافة المستخدمين مما يقيد تخصيص المستخدم، وعندما تتعطل الأنظمة يعتمد المستخدم على خدمات الصيانة المقدمة من قبل البائع، كما أن خيارات النسخ الاحتياطية قد لا تكون متوفّرة للمستخدمين منذ اقرارهم بالتعاقد مع بائع الحوسبة السحابية غالباً ما تحرّكها الرغبة في تجنب تكاليف شراء الخوادم والأجهزة لاستضافة البرمجيات، ظهرت بيئات الحوسبة السحابية واسعة النطاق خاصة "IBM Blue Cloud" وهي سلسلة من العروض الحوسبة السحابية تتيح لمراكز بيانات الشركات العمل أكثر مثل: الإنترنـت من خلال تمكين الحوسبة عبر توزيعها على نطاق واسع، بحواسيب قوية للغاية.

(Arens, Elder & Beasley, 2014, P. 387)

تعتبر الحوسبة السحابية كتطور نوعاً ما يقترب من كونه خطوة ثورية، وبعبارة أخرى فإن الحوسبة السحابية لم تغير بشكل جذري التكنولوجيات الحالية، وإنما نجحت كنتيجة لتعاون العديد من التقنيات الحالية. فالتعريف الفعلي للحوسبة السحابية كثيراً ما يتanax على، ومعظم سبق مع أن الحوسبة السحابية يجب أن تتصف كحد أدنى بالمعايير التالية: (Omkar Arasaratnam, Op.Cit, P.P. 1 - 3)

المرونة. الحوسبة السحابية تجسد المرونة من خلال مقدرتها على التوسيع بسرعة بقدرة الخدمة المقدمة سواء أعلى أو لأسفل بقليل من عدم تفاعل من قبل المستهلك، هذه الخاصية والمعروفة باسم المرونة تعد مفتاح الحوسبة السحابية في بعض نماذج تقديم الحوسبة السحابية غالباً ما يتم تسهيل مرونة من خلال التمثيل الافتراضي، على الرغم من أن الحوسبة السحابية لا تتطلب الافتراضية.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

متعدد الإيجار السحب هي بطيئتها متعددة الإيجار حتى السحب الخاصة، والتي تدار لحجم العمل من شركة واحدة تمتلك مستأجرين عدة سواء كانت بأعمال العمل أو مستخدمين فراديين، هذا الإيجار المتعدد والمستأجرين المتعددين يستهلكوا موارد الحوسبة المشتركة فهي جزء من السبب في المنافع الاقتصادية من الحوسبة السحابية.

الاقتصاديات. يتوقع مع خدمات الحوسبة السحابية أن يقوم المستهلكين بشحن كمية من الوقت المستخدم بشأن الموارد. فالحوسبة السحابية تغير حاجز تحول الموارد للحوسبة عالية الأداء وذلك من خلال السماح فقط للمستهلكين لاستخدام ما يحتاجونه في الوقت الذي يحتاجون إليه، وهذا بدوره قد يسمح للمنظمات الاستجابة بفعالية لمتطلبات ذروة الطلب دون الحاجة لزيادة موارد الحوسبة في ظل وضعها الحالى أثناء فترات الخمود، ويمكن للسحب تحقيق ذلك عن طريق توزيع التحميل عبر الموارد المشتركة المتعددة والإعتماد على وفورات الحجم.

الاستخلاص. يعتبر أهم تغيير مع الحوسبة السحابية هو الاستخلاص حيث يوفر معظم مقدمي السحابة واحد أو أكثر من طبقات الخدمة للمستهلكين. الجانب التقني من طبقات دعم الخدمة للعملاء يعزل، لذلك، فإن البرمجيات كخدمة للعملاء تتفاعل مع التطبيق نفسه، ولكن ليس مع نظام التشغيل أو أجهزة السحابة بكل منها، هذا الاختلاف الرئيسي يسمح للمؤسسات التي ليس لديها ما يلزم من مهارات إدارة النظام أو مرافق الحوسبة للاستفادة من تطبيقات المؤسسة المستضافة من قبل الآخرين.

الوصول . يعتبر من أهم المزايا التي توفرها خدمات الحوسبة السحابية السماح للمستفيد من الوصول إلى جميع تطبيقاته والخدمات التي يحتاج إليها في الزمان والمكان الذي يتوافق معه من خلال شبكة الانترنت، باعتبار ان المعلومات س تكون مخزنة على سيرفرات الشركة المقدمة لخدمة الحوسبة السحابية وليس على أجهزة المستخدم، والاستفادة من البنية التحتية الضخمة التي تقدمها شركات الحوسبة السحابية، وضمان الاستفادة من خدمات الحوسبة بشكل دائم من خلال التزام الشركة المقدمة لخدمة الحوسبة السحابية بالتأكد من توافر الخدمة على مدار الساعة و عملها بكفاءة، فضلاً عن تخفيض الكلف على المستخدمين . (المليجي، ٢٠١٥، ص.ص ٣ - ٤)

٤/٣ طبقات خدمات الحوسبة السحابية (Omkhar Arasaratnam, Op.Cit, P.P 4 - 6)

يقوم مقدمي الحوسبة السحابية بتقديم أنواع مختلفة من خدمات الحوسبة السحابية للمستهلكين، ومن أجل فهم الطبقات المختلفة من تلك الخدمة فمن المهم أن نفهم كيف يمكن أن ترتبط "تعلق" في تصور غير الحوسبة السحابية. هذا النوع من الخدمة المقدمة له آثار عديدة على مقدميها بما في ذلك كيفية معالجة بواحدة الفرق مثل: الأمان، والمرونة، والامتثال، والإيجارات المتعددة، وتتدرج خدمات الحوسبة السحابية في واحدة من الفئات التالية :

» البنية التحتية كخدمة: يسمح مقدمي البنية التحتية كخدمة (IAAS) لعملائهم بالحصول على أنواع مختلفة من البنية التحتية، عادة يوفر مقدمي هذه الخدمة عن طريق تقسيم موارد البنية التحتية المادية كبيرة جدا إلى موارد افتراضية أصغر للوصول للمستهلك، أحيانا تكون الخدمة المقدمة آلة افتراضية كاملة بنظام التشغيل، وفي حالات أخرى تكون الخدمة المقدمة ببساطة لتخزين، أو ربما آلة افتراضية مجردة مع أي نظام تشغيل، وفي الحالات التي يتم تضمين نظام التشغيل أو البرامج الأخرى، فنكلفة الترخيص المطلوب

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

إما تدمج في تكلفة الخدمة، أو تدرج ضمن رسوم إضافية. فمقدمي IAAS غالباً ما يكونوا مقدمي الخدمات لغيرهم من مقدمي سحابة. فالعديد من موفري خدمة البرنامج الحالي يؤثروا على IAAS بقدرة IAAS إضافية على الطلب. ويعتبر واحداً من مقدمي IAAS الأكثر شعبية هو الأمازون.

» **النظام الأساسي كخدمة**: يقوم مقدمي البرنامج كخدمة (PaaS) بعد حزمة برامج لما تم تقديمها IAAS لشنّل البرمجيات الوسيطة. البرمجيات الوسيطة تشير بشكل عام إلى برامج مثل: قاعدة بيانات DB2، أو بيانات وقت التشغيل مثل: بيئه وقت التشغيل (JRE) JAVA أو Websphere application server. هذه البرمجيات الوسيطة هي شرط أساسي لتشغيل التطبيقات الأكثر تطوراً، وتتوفر بيئه عمل غنية للتطبيق لاستغلالها، ومقدمي PaaS لديهم طريقتين يمكن من خلالها تسهيل القدرة الإضافية المطلوبة لنظام الإيجار المتعدد، في بعض الحالات يوفر مقدمي IAAS أجهزة افتراضية للمستهلك، وفي حالات أخرى يوفرواواجهة للتطبيقات في حالة وجود بيئه وقت التشغيل أو في حالة وجود قاعدة البيانات، ويمكن تحميلها، ولكن طريقة مزاياها وتحدياتها ومع مدخل IAAS فمقدميه يكون لديهم عادة المزيد من السيطرة والفصل بشكل أكثر قوة بين المستأجرين، هذا المدخل هو أقل كفاءة، ومع ذلك فالنفقات العامة المشتركة مثل: نظام التشغيل والجهاز الافتراضي يتم تكراره لعدة مستأجرين.

» **البرمجيات كخدمة**: مقدمي التطبيق كخدمة، أو البرمجيات كخدمة (SaaS) عادة يوفروا لعملائهم واجهة غنية على شبكة الإنترنـت، في معظم الحالات يتكـل الفصل الكامل للفروع الدقيقة في التطبيق غالباً يتم ذلك بفصل المستأجر عن طبقة التطبيق، وترك التطبيق، والنظام الأساسي، وطبقة البنية التحتية المشتركة تحتها مباشرة. ومن أمثلة SaaS الشهيرـة: تطبيقات Google.

(٥) أدوار الحوسبة السحابية (٦ - ٧)

يحدد نموذج الحوسبة السحابية ثلاثة أدوار رئيسية، لكل من هذه الأدوار مسؤوليات مختلفة وتوقعات بالنسبة إلى بعضها البعض فـأي طرف قد يؤدي أدواراً متعددة اعتماداً على السياق.

١/٥ **المستهلك**: يعرف ببساطة بأنه الذي يستهلك أي خدمة يتم توفيرها له، ومقدمي (SaaS) يعرض SaaS للمستهلك بما يسمح له بالحصول على هذه الخدمة مقابل رسوم من نوع ما، وإن كان في كثير من الحالات هذا الرسم يزداد أو يتبدل من خلال عائدات الإعلانات، فالمستهلك لا يتحمل أي مسؤولية، ولا الوصول خارج ما تم توفيره له.

٢/٥ **مقدم الخدمة**: مقدمي الخدمات في هذه الحالة على حد سواء مقدم (Paas) و مقدم (SaaS). حيث يوفر مقدم (Paas) النظام الأساسي لمقدم (SaaS). ويوفـر مـقدم (SaaS) بدوره خدمات البرامـج إلى المستهلك. في نهاية المطاف فـمـقدم الخـدـمة هو كلـ من يـقدم خـدـمة وـاحـدة أو أكـثر لـالمـسـتهـلـكـينـ.

٣/٥ **التكامل**: يـشار إلى دور التـكـامل أحـيـاناً كـسيـطـرـ حيث يـجـمع التـكـاملـ بشـكـلـ اسـاسـيـ بالـعـدـيدـ منـ مـقـدمـيـ الخـدـمـاتـ بمـوجـبـ الخـدـمـةـ الجـديـدةـ. فـفيـ بـعـضـ الـحـالـاتـ قدـ يـنـطـويـ عـلـىـ دـمـجـ عـدـدـاـ مـنـ مـقـدمـيـ خـدـمـاتـ مـنـ نفسـ.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

الخدمة، فمثلاً : دمج العديد من مقدمي خدمة IaaS لتقدير الخدمة بشكل أكثر مرونة وتميز، وفي حالات أخرى، يمكن التكامل لمقدمي الخدمة الآخرين للمستهلك (في حالة مقدمي PaaS) لتشغيل خدمة خاصة لهم. ففي نهاية المطاف تعرض خدمة التكامل إلى مستهلكها، ومن هذا المنطلق يمكن أن يكون لكل طرف أبواب متعددة، فمقدم SaaS هو في نهاية المطاف المستهلك لمقدم PaaS ويكون التكامل من خدمة PaaS مع .SaaS

(Omkhar Arasaratnam, Op.Cit, P.P 8 – 9) ٦/٣ انتشار نماذج الحوسبة السحابية

الحوسبة السحابية لديها عدداً من نماذج النشر المختلفة، ونموذج الانتشار هو طريقة معينة لتسليم الخدمة. في حالة الحوسبة السحابية تعتبر هذه الأساليب فريدة من نوعها لنشر خدمة الحوسبة السحابية. نماذج الانتشار غالباً ما تكون ذات خصائص خاصة لتناسب لآباء العمل المناسبة، ويمكن تناول نماذج الانتشار الأكثر شيوعاً على النحو التالي :

١/١ نموذج الخاص . في السحب الخاصة، يتم توفير خدمات الحوسبة السحابية من قبل التنظيم الداخلي لاستخدامها من قبل المنظمات الداخلية الأخرى، وبعد الموفر في هذه الحالة هو في معظم الأحيان قسم تكنولوجيا المعلومات الداخلية (IT) أو نظم المعلومات (IS). حيث يتقاوم المستهلكين، ولكن عادة هؤلاء المستهلكين هم المستهلكين لخدمات تكنولوجيا المعلومات الأخرى فكلا من المستهلك والمقدم من المنظمات الداخلية وتسمح السحب الخاصة للمستهلك بمزيد من السيطرة على جودة الخدمة المقترنة عن طريق السحابة، وبالتالي فإن متطلبات توافر السحابة. إن توفر سحب خاصة بشكل عام لمزيد من السيطرة على حد سواء المقدم والمستهلك هم جزء من نفس المؤسسة، وتتأتي هذه السيطرة في الأسعار كون أن المنظمة تحمل في نهاية المطاف الكلفة الكاملة للبنية التحتية السحابية.

٢/١ نموذج المجتمع . مجتمع السحب لديه عضوية واحدة أو أكثر من المنظمات. غالباً ما يتكون مجتمع السحب من مجموعات من الأفراد والمنظمات المتعاونة من أجل مهمة أو قلق معينة، وقد يكون هذا لصناعة انتلاف ما، وهي جماعة التوعية أو مجموعة أخرى تماماً، في بعض حالات مجتمع السحب تكون المسئولية مشتركة، سواء من الناحية المالية أو من منظور حساب الموارد، في حالات أخرى عضو واحد من المجتمع يقدم كل التمويل والموارد مع أعضاء آخرين يساهموا بشكل مناسب، وبعد العامل الحاسم لمجتمع السحب أن يتم تجميع كافة المقومات المختلفة من أجل قضية مشتركة، كما يتم توفير السحب المجتمع وبدعم من اتحاد بقضية مشتركة، وهناك بعض التأثير من قبل الأعضاء على مدى جودة الخدمة المقدمة.

٣/٦ نموذج العام . السحب العامة هي السحب المقدمة التي تسلم الخدمة السحابية لأي عميل يرغب في الوصول إليها. على عكس السحابية الخاصة أو المجتمع، فلا توجد اشتراطات تتعلق بملكية المستهلك أو السبب في استخدام السحابة. ويتم توفير ذلك ببساطة لأي عميل يرغب في ذلك. تحد واحد بالسحب العامة هو التأكيدات المتعلقة بجودة الخدمة. في كثير من الحالات يعرض مقدمي السحب قليلاً في التعریض عن غياب اتفاقات مستوى الخدمة (SLAs). ففي معظم الأحيان يكون التعريض الوحيد المعروض هو سداد الرسوم التي يدفعها المستهلك.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

٣/٦ **النموذج المختلط**. السحب المختلطة ليست نموذجاً نشر منفصل، بل هو ملتقى طرق لاثنين أو أكثر، على سبيل المثال، تطبيق SaaS الذي يقوم على IAAS العام، وتركز السحب المختلطة عادة على الاستفادة من وفورات حجم الوفورات الحالي من عروض السحابة العامة، ولكنها تركز أيضاً على قيادة أعمال العمل التي لديها جودة أكثر صرامة من متطلبات الخدمة. لهذا السبب في كثير من الحالات السحب المختلطة هي أن تتجاوز السحب الداخلية لقدرة السحب العامة عند ذروة الطلب.

٧/٣ تطور الحوسية السحابية (Vlatka Davidovica, Denis Ilijevicb, Vanja Lukb & Ivan Pogarcica, 2014, P.P 198 – 199)

هناك مجموعة من الأسباب الأكثر شيوعاً لتطوير الحوسية السحابية تشمل :

- الفعالية من حيث التكلفة. تكاليف الحلول مفتوحة المصدر لتنفيذ البرنامج وعادة ما تكون ضئيلة، فالاستثمارات في وقت لاحق بسحابة خاصة ترجع لكونها أرخص بكثير من الحلول الافتراضية أو شبه الافتراضية جاهزة.
- سلامة البيانات. هي الفائدة الرئيسية من السحابة الخاصة، ففي حالة الحلول الفردية تدار السحابة من جانب عدد معين من الأشخاص، وهذا هو، فقط بعض أولئك الذين لديهم مدخل إلى الموارد.
- تحسين السيطرة. السيطرة على موارد السحابة عن طريق أطراف ثالثة يكاد يكون من المستحيل. فمع الحوسية السحابية هناك مستخدمين لخضيص الموارد، إدارة شبكة عن طريق اختيار وتنبيت البرنامج على نفس الآلات والخدمات الافتراضية.
- المرونة. السحب الخاصة يمكن تعديلاً لغرض مؤقت أو لاحتياجات ومشاريع سواء داخل الأجهزة أو البرامج منصة الشركة.
- سرعة تخزين البيانات والتزامن. حيث لا يغير المستخدمين النهائين الحلول السحابية الخاصة، وظهور عقبات أمر مرغح جداً، والذي يتجلّى في أداء الشبكة أو الأجهزة، فإدارة الشبكة وغيرها من البنية التحتية في السحابة الخاصة هي مسؤولية مسؤولي النظام الشركة، وفي مثل هذه الظروف يكون للمستخدمين اختيار معدات الشبكات التي تتماشى مع الاحتياجات الحالية وتترافق بتكرار سلامة الروابط ومكونات الأجهزة والبرمجيات.
- التكامل في بيئة الشركة. في مرحلة تطوير نظام السحب الخاصة بالتكامل الموجود في LDAP / Active Directory بسيط ويتيح التدفق الطبيعي للحلول المتكاملة، فمدخل إدارة ورقة المستخدم ممكن عن طريق نظام توقيع مركزي .
- نظام تخزين غير محدود، في حالة مساحة كافية، فمن الممكن زيادة نطاق الأقراص الموجودة، وتحسين أنظمة التخزين القائمة أو الجديدة المشتراء.
- رقابة النسخ الاحتياطية. تعد حلول النسخ الاحتياطية في السحابة الخاصة بمثابة ائحة التعديلات وفقاً للاحتجاجات الشخصية التي تكون ضئيلة مع حلول جاهزة.
- إدارة المستخدمين، بتمكين الإدارة بصورة أسهل من مدخل التعامل مع عدد أكبر من المستخدمين.

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

- الامتثال، مع معايير المعلومات المختلفة والشهادات يوفر أكبر قدر من السلامة وفرصة أفضل لمواضع إعلانات السوق، فمعايير السلامة، مثل: PCI / DSS، الامتثال لـ ISO 27000 على حد سواء يوفر ذلك للسحابة بمستوى ذو قيمة ونوعية أفضل معترف بها من قبل العملاء والمستثمرين المحتملين.

- الرقابة الأمنية على أنشطة الحوسبة السحابية. إن تطبيق الحوسبة السحابية يتبع مسارات عديدة لتقديم الخدمات على شبكة الإنترنت لتلبية الاحتياجات المتعددة، ومع ذلك فقد أصبح أمن البيانات والخصوصية مسألة حاسمة تقييد العديد من التطبيقات السحابية، وبعد من القضايا الأساسية المرتبطة بها تتعلق بمجال الامن والخصوصية في ظل أن مقدمي الخدمة السحابية لديهم الفرصة للوصول إلى البيانات الحساسة مما يثير القلق بشكل كبير من قبل المستخدمين ويقلل من مدى مقبولية الحوسبة السحابية في العديد من المجالات، مثل الصناعة المالية والوكالات الحكومية، وبعد أحد الحلول لمشكلة تأمين البيانات والمعلومات الحساسة بالمنشأة هو القيام بتشغير جزئي لتلك البيانات والمعلومات بالحد من وصول مستخدمي الخدمة لها احكاماً للرقابة عليها

(Yibin Li, Keke Gai, Longfei Qiu, Meikang Qiu, Hui Zhao, 2016, P.P 1 - 13).

يرى الباحث أن الحوسبة السحابية وما يرتبط بها من برامج ومهام تكنولوجية دقيقة تختلف إلى حد ما عن الأنظمة التكنولوجية التقليدية في عنصر هاماً لا وهو (السيطرة)، فالأنظمة التكنولوجية التقليدية غالباً ما تقع تحت سيطرة قسم IT بالمنشأة بدءاً من المدخلات مروراً بالعمليات انتهاءً بالمخرجات ومن ثم ثمة درجة المخاطر يقع نطاقها داخل حدود المنشأة في ظل ما يلي :

- الأنظمة التقليدية تتبع استخدام أجهزة الحاسوب الآلي والبرامج المطبقة عليه ضمن دليل عام محدد للمستخدمين المسجلين ضمن البرامج بحيث يسمح لهم بتسجيل الدخول والخروج باسم مستخدم وكلود تسجيل ومن ثم تتحدد مراكز المسؤولية لدى كل مستخدم ويمكن تتبعها أوامر العمليات الصادرة من خلال جهاز كل مستخدم .

- يمكن لقسم IT إنشاء برامج حماية لمنع الاختراق الداخلي لأي مستخدم خارج المنشأة ليس لديه الصلاحيحة للدخول على برامج المنشأة والحصول على بيانات معينة، إلا إذا تمكّن من الحصول على بيانات مستخدم ما من اسم التسجيل وكلود الدخول، ومن ثم يقع على كل مستخدم مسؤولية الحفاظ على عدم خروج أية بيانات من خلال جهازه إلا ل صالح العمل بالمنشأة .

- يمكن لقسم IT وضع برامج معالجة ثغرات التعار في ممير العمل (فترة الطوارئ) مما يجعل المنشأة مسيطرة على أي خطاء لمعالجات فنية معينة تتم على أجهزة الحاسوب الآلي بها دون الحاجة إلى أطراف أخرى للمساعدة إلا في حالات استثنائية يصعب على قسم IT مواجهتها .

أما في خدمات الحوسبة السحابية يختلف الأمر بالنسبة لعنصر (السيطرة) لأن المنشأة لن تكون مسيطرة بنسبة ١٠٠% في ضوء وجود طرف ثالث إلا وهو (مقدم الخدمة) من بنية تحتية ملموسة (أجهزة ومستلزمات توصيل شبكيه) وغير ملموسة (برامج ربط الكتروني) مما يعني أن هناك مرحلة تحليل الفجوة

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

بين ما قبل تطبيق خدمة الحوسبة السحابية وما هي متطلبات المنشأة للتطبيق ومرحلة ما بعد التطبيق مما يعني خروج الخدمات بنسبة معينة عن نطاق سيطرة المنشأة (مستخدمة الخدمة) وهو ما يستلزم أن يخضع المراجعين سواء الداخلين أو الخارجيين لبرامج تدريبية تكنولوجية متخصصة يمكن من خلالها دعم مقومات المراجعة لديهم بما يساهم في تحقيق أقصى درجات التحقق من سلامة عمليات الحوسبة السحابية ومدى توافر معدلات الأمان لبيانات المنشأة المستخدمة لها والمتوفرة على سيرفرات الشركة المقدمة للخدمة واختبارها كمرحلة تجريبية قبل الاستناد إليها في أعمال المراجعة بجانب الحصول على الوثائق والمصادقات اللازمة للوقوف على درجة الاعتماد لتلك البرامج وجودتها، حتى يمكن حمايتها من مخاطر عمليات الاختراق لتلك البيانات من قبل الغير ومن هم خارج المنشأة أو التعرض لمخاطر استخدام برامج غير معتمدة مما يعرض المنشأة للمقاضاة من قبل الشركات المبكرة لتلك التقنيات وهو يستلزم التحقق عن مدى تمنع الشركات المقدمة لتلك الخدمات بالموثوقية التي تتضمن للعملاء حد ما من الطمأنينة لخروج بيانات أعمالهم خارج نطاق حدود الشركة للتحول من النظام التقليدي إلى الأنظمة التكنولوجية الحديثة.

في ذات السياق بعد المام المراجع بصورة كافية بتلك الأنشطة وتقييمها للوقوف على آلية عمله يمكن اللجوء لشركات متخصصة لمساعدة في اختبار وتقييم مدى الأمان التي تتمتع بها خدمات الحوسبة السحابية ومدى امكانية تعرضها لمخاطر وثغرات تسمح للغير الحصول على بيانات ومعلومات من قبل المنافسين مما يضر بالمنشأة محل المراجعة وهو الأمر الذي يستلزم الاطمئنان إليه من قبل المراجع حتى يتمكن من اخراج تقرير يتسم بالشمولية والكافية وقابلية للفهم من قبل مستخدميه مما يعزز جودة تقارير المراجعة خاصة في الجوانب التكنولوجية وذلك في إطار كونه يتحمل المسئولية أمامهم وحتى لا تتعرض منشأة المراجعة إلى مخاطر كالمقاضاة من جانب مستخدمي التقارير لاختلال المراجع بواجباته المهنية وقصور التقرير في توصيل المخاطر التي تحوم حول أعمال المنشأة فيما يتعلق باستعمالها للخدمات الحوسبة السحابية.

اتصالاً لما سبق فالامر يستدعي وجود اطار للرقابة على الحوسبة السحابية يمكن من خلاله اشتقاء مقومات المراجعة ويتحدد معها الدور الواجب القيام به من قبل المراجعين لأداء مهامهم المكلفين بها، وعليه سيسعى الباحث في المبحث التالي إلىتناول اطار الرقابة في ظل الحوسبة السحابية ومن ثم دور المراجعين ومسئولياتهم بشأنها.

المبحث الثالث

المراجعة في ظل تطبيق خدمات الحوسبة السحابية

٤/١ المبحث الثالث: المراجعة في ظل تطبيق خدمات الحوسبة السحابية

٤/٢ مقدمة

تحت بعض التغيرات لأنظمة تكنولوجيا المعلومات في ضوء تحرك الشركات نحو البيانات السحابية، حيث يجب على المراجعين أن يعترف بالتغيير في نطاق المراجعة السحابية المستندة على IT والتي تقدم مخاطر جديدة للأنظمة، وتختلف البنية السحابية عن الأنظمة التي تستضيفها البنية التقليدية، لذا ينبغي على مراجعي الحسابات إيلاء اهتمام وثيق لهذه الأنواع من الحالات. وفي ضوء ذلك سيحاول الباحث في هذا المبحثتناول عناصر اطار الرقابة على الحوسبة السحابية ودور المراجع بشأنها.

٤/٣ اطار الرقابة على الحوسبة السحابية (Jeremy Rissi & Sean Sherman, 2011, P.P 16 - 21)

٤/٣/١ المفاهيم الأساسية. عند اعتماد أي نوع من التكنولوجيا الجديدة يجب على ممككي النظام والمراجعين الداخليين ليس فقط النظر في مبررات الأعمال لاعتماده، ولكن أيضًا للمخاطر الملزمة لهذه التكنولوجيا الجديدة. اطار الرقابة (الامتثال) لم يتم حتى الآن تكثيفه بشكل جيد مع البيانات السحابية، وهناك منظمات لها دورًا أساسياً في استكشاف السحابة وذلك فيما يتعلق بالأمن وامتثال البرامج الأكثر نشاطاً في الوقت الحاضر مثل: CSA، NIST، ISACA، ENISA، و 1.1. هذه المنظمات قد تقدّم تطوير المفاهيم والتوجيهات بصورة كافية لفهم، وحماية ، ووالثقة في البنية التقليدية للسحابة. فإنه من المستحسن مواكبة المنشورات الجديدة لهذه المنظمات (وغيرها الكثيرة) من أجل مواكبة الفكر والاستشارات جديد. ومن النصائح الأكثر اتساقاً من معظم هذه المنظمات والتي تركز على بعض المفاهيم الأساسية، تشمل :

- استضافت السحابة / واستند النظم لها لا يمكن حمايتها بالطريقة نفسها كنظم الشركات التقليدية. ففي معظم الحالات يجب أن يتم نقل الضوابط الأمنية (أهداف الامتثال من وجهة نظر المراجعة) إلى أقرب النظم وبياناته.
- قد يجد المراجعين نفسهم في مجال معالجة تكسـس أعمال المراجعة وهو ما يحتمل أن يحدث لأنه من الصعب إيقاف الرقابة التقليدية دون مبرر قوي، ومع ذلك فإن من أكثر الضوابط المحددة هي تبذير الوقت والموارد، لذلك فمن المهم إزالة تلك الضوابط التي لم تعد مناسبة أو ملائمة.
- الضوابط الجديدة أو المحسنة لاعتماد الخدمات الأمنية الأساسية مثل: السجل / رقابة الحدث، إدارة الهوية، والأمن المادي، وتكنولوجيا الخوادم الافتراضية قد يتطلب فيهم متطلبات التكنولوجيا كان غير ضروريًا في وقت سابق لمراجعي الحسابات.
- مطلوب فهم قوي من نطاق الشبكة لمعظم المراجعات السحابية. حيث ستتشمل بينة طبولوجيا السحابة التغييرات على نظام الشركات، ووصلات استضافة النظم، اتصالات الشركـ، وعرض التعقيد بسحابة الموردين-إلى-بيانات سحابة المورد (المختلط).

٤/٢/٣ خصائص الحوسبة السحابية المؤثرة على أعمال المراجعة

يمكن عرض أهم الخصائص على الخدمات التي تقدمها الحوسبة السحابية والتي يمكن أن تؤثر على عمليات المراجعة على النحو التالي : (KPMG, 2012, P. 1)

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

- » الخدمات السحابية هي قابلة للتغيير بسهولة ويمكن أن يؤدي إلى تغيرات كبيرة في العمليات التجارية للمنشأة والرقابة الداخلية على التقارير المالية خلال الفترة المشمولة بالتقدير.
- » الخدمات السحابية وعادة ما تكون مكلفة، متاحة بسهولة، ونشرها بسهولة في جميع أنحاء المنشأة، هذا قد يؤدي في البيانات السحابية التي يجري تنفيذها بمشاركة الحد الأدنى، أو سيطرة من قبل قسم تكنولوجيا المعلومات للمنشأة، وبالتالي لا تخضع تكنولوجيا المعلومات الموجودة لنموذج حوكمة المنشأة وعامة تحكم بيئه IT.
- » الترتيبات بين المنشأة ومؤسسات خدمة السحابية قد تكون معقدة وتتطور على العديد من موربيين خارجين، وعلاوة على ذلك قد تكون المنشأة أقل رؤية حول كيفية إدارة المنظمة للخدمة السحابية، ويحوز لمؤسسات الخدمات السحابية استخدام مؤسسات خدمة فرعية أخرى.
- » تنقل تطبيقات البرمجيات والبيانات بسهولة عند استخدام الخدمات السحابية وربما تتحرك ذهاباً وإياباً بين بيئه منظمة الخدمات السحابية ولأي عدد من مقدمي الخدمات الفرعية والتي تختارها المنظمة للاستخدام، قد لا تملك المنشأة السيطرة على الخدمة أو المعرفة بما لاستخدام مزودي الخدمات الفرعية أو المكان المحدد من الموارد المتاحة. على هذا النحو، طوال فترة إعداد التقارير المالية، قد لا تكون البيانات والتطبيقات مرتبطة ببيئة تكنولوجيا معلومات معينة، أو قد ترتبط مع بيانات تكنولوجيا المعلومات مختلفة في أيام مختلفة مما يجعلها أكثر صعوبة لتنبئ الرقابة ذات الصلة بالأحداث والعمليات.

٣/٣/٤ مهام المراجعة في ظل الحوسبة السحابية

- تساعد مراجعة تكنولوجيا المعلومات المؤسسات في توضيح مخاطر الامتنال والمخاطر الأمنية لأنظمتها، فقيمة فهم كل من تلك المخاوف يمكن أن يقلل من التكاليف، ويحسن الأمان، ويجعل الحوسبة السحابية ناجحة، فالحالات التي يجب أن يهتم بها المراجعون تتتمثل في :
- عندما يتم نقل خدمة تكنولوجيا المعلومات أو وظيفة إلى نموذج داخلي للسحابية الحالية، فالضوابط التي تحمي قد لا ينتقل إلى السحابية.
 - الانظمة التي وضعت بالمنشأة وتوقع مستوى الأمان الذي توفره شبكة الشركة هي الأخرى وذلك بشأن الخطير عندما ينتقل إلى مقدم السحابية.
 - إدارة الهوية، حيث يتم مصادقة المستخدمين والتصريح لهم من خلال نموذج الخدمة المحكم فيه مركزياً (على سبيل المثال: الدليل النشط) الذي يمكن أن يصبح أكثر تعقيداً، كما يمكن إدخال مخاطر جديدة بسبب هذا التعقيد.
 - يصبح الأمان بمثابة نقطة النهاية الأكثر أهمية للأنظمة التي لم تعد لدينا أو يتوقع إنشاء جدران حماية للشبكة.
 - مصححة خوادم السحابية التي يحتفظ بها المورد واختبارها بطريقة عامة، ولكنها يمكن أن تسبب الفشل أو الخطير غير متقصد للأنظمة، والتفاعل الوثيق مع موردي السحابية لضمان أن المخاطر الجديدة لم تدخل.
- توجد متطلبات لمراجعة أمان أنشطة الحوسبة السحابية من قبل المراجع حيث يتسع نطاق أمن تلك الأنشطة ليشمل البنية التحتية (التعامل مع الأنظمة التي تستخد لمعالجة البيانات والضوابط الأمنية التي هي في مكان حماية

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

تلك الأنظمة) والبيانات (التي لها علاقة بالحفظ على البيانات نفسها: في السرية والتزاهة والتوافر)، ويمكن تناول

الصوابط الأمنية لأنشطة الحوسية السحابية في ضوء : (Rasheed, 2014, P.P 364 – 368)

١- مراجعة البنية التحتية . الخدمات الأمنية العامة في صناعة تكنولوجيا المعلومات في كثير من الأحيان يتم توجيهها وفقاً لمعايير أفضل الممارسات، حيث يبدو أن مشاكل المستخدمين لأمان البنية التحتية السحابية أيضاً يكون تقاد بتلك المعايير، فاثنين من المعايير المستخدمة على نطاق واسع والمهمة لأمن البنية التحتية للمؤسسات وهم : معايير المنظمة الدولية للأمان القياسية (ISO 27001) منظمة الدولية للتوصيد القياسي (ISO)، معايير بطاقة دفع أمن بيانات الصناعة "معايير PCI مجلس الأمن".

٢- مراجعة أمن البيانات . هناك تحديات أساسية بشأن البيانات والتي تقع في ظل مراجعة أمن البيانات وهي: (سلامة البيانات، وسرية البيانات، سلالة بيانات، مصدر البيانات، البيانات المتبقية)، وتعني سلامه البيانات " الحفاظ على البيانات من تغيرات غير مصرح بها "، وهذا لا بد من التأكيد على حد سواء من إنشاء البيانات في وسائل تخزين أو يثها على الشبكة، أما سرية البيانات " هي حاجة المستخدمين للحفاظ على البيانات من الكشف غير المصرح به "، ويجب أن تتحقق هذه الخاصية أيضاً لمقدم البيانات في وسائل تخزين وبثها على الشبكة. أما سلالة البيانات فتتعدد باسم "أصول وتاريخ المعالجة" الأشياء والعمليات داخل منطقة معينة من الحوسية السحابية، ومع ذلك فقد اتخذت السلالة أيضاً معنى إضافي بالإشارة إلى القدرة على تتبع البيانات على وجه الدقة من حيث مكانها وفي أي وقت من الأوقات أي القدرة على تتبع مسار البيانات. هذا هو مصدر القلق في ظل البنية الحوسية السحابية لأن مثل هذه الأنظمة قد تتحرك بشكل ديناميكي لكونها أنظمة افتراضية، في بعض البيانات قد تكون مقيدة بلوائح تتضمن بامكانية تخزينها في مناطق جغرافية معينة.

٣- تقنيات أمن البيانات . توجد تقنيات حديثة في مجال مراجعة البيانات، وسيتم إلقاء اهتمام خاص إلى النهج المقترن خصيصاً لاستخدامها في البيانات السحابية أو التي يمكن تكييفها بمسؤولية تلك الأنشطة :

أ- التشفير . هو أداة كثيرة ما تستخدم لضمان سرية البيانات والخصوصية والتزاهة حيث تم تصميم نظام يخدع المحول المتعدد العادي في الوصول لاستخدامها وذلك عند تخزين البيانات من مصادر خارجية والتي تعتمد على إصدار رموز الوصول المميزة والمستمدة من شفرة المستخدمين. وهناك عدد من الأدوات أيضاً تقترح أساليب الاستعلام والبحث عن البيانات التي تتواجد مشفرة على خادم السحابة .

ب- البيانات المتبقية تسلم في السحابة بقليل من الاهتمام للغاية وذلك بالمقارنة بالمخاوف الأمنية للمستخدمين الآخرين، حيث كان هناك بعض العمل على الأدلة لمحو آمن بالأجهزة المدمجة المحمولة، فالعديد من الافتراضات التي استخدمتها تلك الأدلة مثل افتراض أن جهاز التخزين أصلحت ذاكرته لحجم معروف إلا أنه لم يتضمن سيناريو السحابة، وبالتالي لا يزال هناك الكثير من العمل المطلوب على البيانات المتبقية بدلًا من هذا النهج، وبالتالي فإن الافتراض من مقدمي سحابة كوكيل موثوق هو أكثر أهمية: إذا

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

كان المحو لا يمكن إثباته فالعمل لا يوجد لديه إمكانية الوصول لوسيلة التخزين ثم يصبح أكثر أهمية من أن البيانات تكون في شكل مشفر .

ج- سلالة البيانات ومصدرها . أنظمة تقنيات مصدر البيانات جنبا إلى جنب مع مدخل تصنيف مصدرها تقوم على أربعة جوانب رئيسية: موضوع البيانات مصدرها (أي بيانات أو عملية)، تمثل البيانات وتخزينها، ونشرها . وتصنف التقنيات التي تعتمد على كيفية إدخال تغييرات في البيانات إلى : أوامر معالجة خط قاعدة البيانات، سيناريوهات معالجة البيانات المستندة إلى خدمة معالجة البيانات القائمة على البرنامج، ومعالجة نظام تدفق البيانات للعمل القائم، معالجة البيانات المستندة إلى الاستعلام، إلا أن التتبع الجغرافي للبيانات وسلامتها لم يتم تناوله في بيئة الحوسية السحابية.

٤- مقدمي القدرات الأمنية . يتمثل في قدرة قيادة السحابة على الأمان والالتزام، وأمان البنية التحتية .

٤/٣/٤ تقييم مخاطر الحوسية السحابية

في ضوء ما تؤفره الحوسية السحابية من مزايا فقد تزاحت المنظمات المستخدمة لها كبديل عملي للاحتياجات من موارد تكنولوجيا المعلومات، حيث تسمح الحوسية السحابية للمنظمات بزيادة قدرتها لتلبية متطلبات موارد الحاسوب وذلك بتجنب استثمارات كبيرة في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، والأفراد، والبرمجيات، بينما التوقعات تصيب في الزيادة المستمرة في الطلب على الحوسية السحابية، كما أن الفوائد تتحقق مجموعاً من الاعتبارات المتعلقة بمخاطر جديدة، أصدرت لجنة (COSO) ورقة الفكر وإدارة المخاطر المؤسسية للحوسبة السحابية، وذلك لمساعدة المنظمات على تقييم وتحقيق المخاطر الناجمة عن الحوسية السحابية. (Arens, Elder & Beasley, Op.Cit, P. 400)، كما قامت ENISA وهي وكالة أوروبية للأمن الشبكي والمعلومات، وهي منظمة استشارية بحثية، ولكنها كانت بالعمل بشأن القضايا الأمنية بما في ذلك "تقييم مخاطر الحوسية السحابية" وقد نشرت في نوفمبر ٢٠٠٩ واحدة من عمليات تقييم المخاطر الأولى لنموذج أعمال الحوسية السحابية، والتي يحدد بعض الآراء المسلمة بشأن مخاطر وفوائد الحوسية السحابية، وعلى وجه الخصوص تقدم هذه الوثيقة نصائح محددة بشكل فريد لتلك المنظمات التي تتعامل في الاتحاد الأوروبي، أو تخطط القيام بذلك.

٤/٣/٥ الضوابط الرقابية الملزمة للحوسبة السحابية

يجب أن تحدد الرقابة بناءً على احتياجات المشتركة، سواء التنظيمية أو الأمنية، فيعرض الضوابط الفنية والتشغيلية الأساسية من المحتمل أن تكون قابلة للتطبيق عالمياً والتوضيح التالي قد يعزز في المساعدة على النظر في المجالات الرقابية العالية، بما :

- ١- تقديم المساعدة المنظمة أو المراجع للنظر في مجموعة متنوعة من مجالات الرقابة الأساسية وينبع الإيقاف منها كافية لأي مراجعة أمنية محددة.
- ٢- يفترض أن الرقابة الداخلية هي عملية مصممة ل توفير تأكيد معقول فيما يتعلق بتحقيق الأهداف في النقاط الثلاث التالية : فعالية وكفاءة العمليات ، موثوقية التقارير المالية، الالتزام بالقوانين واللوائح .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

٤- الخطوات الخاصة بالاختبار ومراجعة الحوسية السحابية وعمليات الاستعانة بمصادر خارجية

- ١- تحديد مخاطر المراجعة المتعلقة بالحوسبة السحابية من خلال الاستعانة بمصادر خارجية.
- ٢- الطلب من مزود الخدمة الخاص بك إنتاج تأكيدات مستقلة من أطراف ثالثة حسنة السمعة بشأن مدى فعالية الرقابة الداخلية والامتثال للوائح المعمول بها، مراجعة الوثائق عن القضايا التي لوحظت أيضاً، تحديد مدى الارتباط الوثيق لهذه الشهادات وتطابق أهداف الرقابة، وتحديد الغرارات.
- ٣- مراجعة العقد المعمول بها للتأكد من أنها تحدد بشكل كافٍ المنفذ والمتطلبات والمسؤوليات ذات الصلة.
- ٤- مراجعة وتقييم العملية المستخدمة لاختيار المورد الاستعانة بمصادر خارجية، استخدام التشفير لحماية بيانات الشركة المخزنة والمنقول إلى موقع المورد.
- ٥- الوقوف على كيفية فصل بيانات المنشأة عن بيانات العملاء الآخرين، وتحديد كيفية وصول موظفي المورد للنظم الخاصة به، وكيف يتم رقابة البيانات وجودها.
- ٦- مراجعة وتقييم عمليات الرقابة على غير الموظفين ومدى الوصول المنطقي لهم إلى حسابات الشركة الداخلية والأنظمة الداخلية، والتتأكد من أن البيانات المخزنة في موقع المورد مؤمنة وفقاً للمعايير ذات الداخلية للمنشأة.
- ٧- مراجعة وتقييم ضوابط الرقابة لمدى ركيانت، ورد الهمجات، وتحديد كيف يتم تنفيذ إدارة الهوية للأنظمة المستندة إلى سحابة المستضيفة.
- ٨- التأكد من أن الاحتفاظ بالبيانات ومحقق الممارسات من أجل احتفال البيانات المخزنة خارج الموقع مع السياسة الداخلية، مراجعة وتقييم الأمن المتدني للمورِّد، والعمليات الخاصة بالشركة لمراعاة جردة العمليات بالاستعانة بمصادر خارجية، وتحديد كيفية ركيانت الأمثل مع مستوى الخدمة، وكذا بشأن حمليات الاتصال المعول بها في حالات الكوارث كافية لضمان انتشار العمل في حالة وقوع كارثة في بلد المنشأ.
- ٩- تحديد ما إذا كانت عمليات الإثارة مبنية على أنه يمكن دمجها في خدمات الشركة الجديدة من قبيل موظفي المنشأة.
- ١٠- مراجعة وتقييم خطط المنشأة في حالة مفتوحة لها غير متوقعة لإنهاء العلاقة بالاستعانة بمصادر خارجية، وكذا على الشركة ونقرة على المسؤول على مستوى المعايير التي قد تكون ضرورية لدعم التحديات.
- ١١- إذا كان قد تم الاستعانة بمصادر خارجية لخدمات تكنولوجيا المعلومات، ومراجعة العمليات، مزود الخدمة نفسه كفاعلة للتراخيص والتآثر من تأثير حجم التأثير، إذا كان يتم تأمين تلك الخدمات في الخارج وإلبيتها، عن الرقابة الأساسية للمشروع، بموجب المرسوم والتوافق الفعلى.
- ١٢- مراجعة وتقييم مطالبات الشركة المقدمة للجهات خارج المعني، التأكد من أن متطلبات محددة يوضح بشأنها وكتبه، المورِّد يجب أن يحضر الشركة في حالة وجود خرق أمني وإن الشركة قد حدثت بوضوح لإجراءات الاستجابة التي هذا الإخطار، وتحديد كيفية ضمان الأمثل للقوانين الخصوصية المعول بها وغيرها من الأنظمة.
- ١٣- مراجعة وتقييم العمليات لضمان أن الشركة تستند لترخيص البرامج النارية على أي برنامج استضاف خارج الموقع (Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, 2011, P.P 346 - 366).

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

يعطي تقديم الملاحظات والتوصيات خلال دورة حياة المشروع فرصة للتصدي للمخاطر وإعادة تصميم الضوابط في وقت سابق حينها يكون أقل تكلفة وأكثر كفاءة، ويمكن تحقيق ذلك من خلال إجراء تقييم لتنفيذ استراتيجية الخدمات السحابية بالمنشأة في الوقت الحقيقي، حيث يوجد هدفان رئيسيان لتقييم تنفيذ الخدمات السحابية في الوقت المناسب:

- تقييم مخاطر المشروع ورقابة تطوير النظم أصناف تشغيل المشروع، في وقت تكون فيه الأدلة في متناول الجميع.
- تقييم رقابة عملية تصميم العميل آلية ويدوية، في النقطة التي تم تصميمها، ولكن لم يتم تكثينها بالضرورة وتتنفيذها. وهذا يسمح للملاحظات والتوصيات التي ستقدم في هذه النقطة بالوقت المناسب حيث أنها تقلل من التكلفة وتزيد كفاءة العميل لتنفيذ أيه تغييرات. (KPMG, Op.Cit, P.P 5 - 6)

٤/ محاولات وضع معايير فنية لخدمات الحوسبة السحابية

المعهد القومي للمعايير والتكنولوجيا NIST (- Cloud Computing Standards)

Roadmap Working Group, 2013

يلعب المعهد القومي للمعايير والتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية دوراً في تحديد المعايير المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات بشكل عام، ولأنشطة الحوسبة السحابية بشكل خاص مثل : معايير الحوسبة للتشتت البيني، معايير الحوسبة السحابية لقابلية الحصول أو التحويل، وقد عين المعهد الوطني للمعايير والتكنولوجيا (NIST) من قبل المدير التنفيذي للمعلومات بالاتحاد الفيدرالي (CIO) وذلك بهدف تسريع اعتماد الحكومة الاتحادية على الحوسبة السحابية بصورة آمنة من خلال قيادة الجهات الرامية إلى تحديد معايير ومبادئ توجيهية، حيث يعمل (NIST) بشكل وثيق بالصناعة في الولايات المتحدة، ومطوري المعايير والوكالات الحكومية الأخرى، والقيادة في مجتمع المعايير العالمية لتطوير معايير من شأنها أن تدعم أنشطة الحوسبة السحابية بصورة آمنة، وأطلق برنامج NIST للحوسبة السحابية رسمياً في نوفمبر عام ٢٠١٠ ، وأنشئ لدعم الجهود الحكومية لإدراج الحوسبة السحابية كبديل أو تعزيز لنظام المعلومات التقليدي ونماذج التطبيق عند الاقتضاء، يعمل برنامج حوسبة السحابية NIST بالتنسيق مع جهود تطبيق الحوسبة السحابية الأخرى، كما تتكامل مع الخطة التنفيذية لтехнологيا المعلومات الجنة ادارة الهوية وأمن المعلومات بالحكومة الأمريكية .

معايير الحوسبة السحابية (NITS, Op.Cit, P.P 32 - 49)

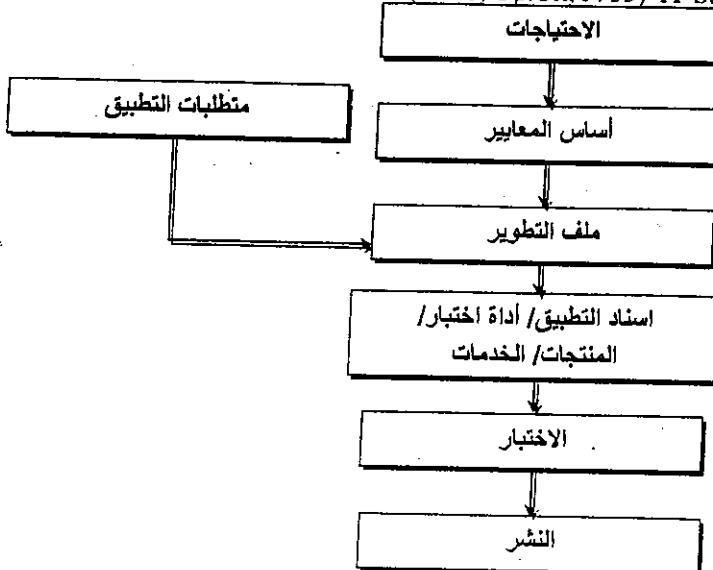
تضمنت خارطة الطريق الصادرة عن NITS معايير لدعم العديد من الوظائف ومتطلبات الحوسبة السحابية والتي تم وصفها في القسم ٣ والقسم ٤، في حين أن العديد من هذه المعايير قد وضعت لدعم تقنيات الحوسبة السحابية مثل التي صممت لخدمات الويب والإنترنت، ويجري حالياً تطوير المعايير الأخرى في دعم محدد لوظائف ومتطلبات الحوسبة السحابية مثل المحاكاة الافتراضية .

دور الحياة معايير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . تضمنت خارطة الطريق لـ NITS تصور رفع المستوى للطرق التي يتم فيها تطوير معايير تكنولوجيا المعلومات والأساليب التي يتم من خلالها نشر المنتجات المستندة إلى المعايير

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسنة السحابية)

تكنولوجيا المعلومات والعمليات والخدمات، فليس المقصود من الشكل أن هذه العمليات تحدث بشكل متالي حيث يتضمن في العديد من العمليات أنه يمكن و يجب أن تحدث في وقت واحد، بعض من هذه العمليات ، ويمكن وعده ما تحدث أيضاً العملية خارج SDO (*)، ويوضح سير عملية دورة حياة معايير تكنولوجيا المعلومات من خلال الشكل التالي:

(INTS, Op.Cit, P. 33) IT Standards Life Cycle



الشكل رقم (٣ - ١) دورة حياة معايير تكنولوجيا المعلومات

دور تقييم المطابقة للمواصفات، تشكل أنشطة تقييم المطابقة حلقة وصل حيوية بين المعايير التي تحدد الخصائص أو الشروط الالزامية، والمنتجات والخدمات والأنظمة حيث يمكن تقييم مطابقة المشترين والبائعين والمستهلكين والمنظمين من خلال القمة بأن المنتجات والعمليات ونظم المصادر في السوق العالمية تلبى الاحتياجات المحددة،

و هذه هي البيان التوضيحي الذي حدد استثناء المتطلبات المتعلقة بالمنتج أو العملية أو النظام.

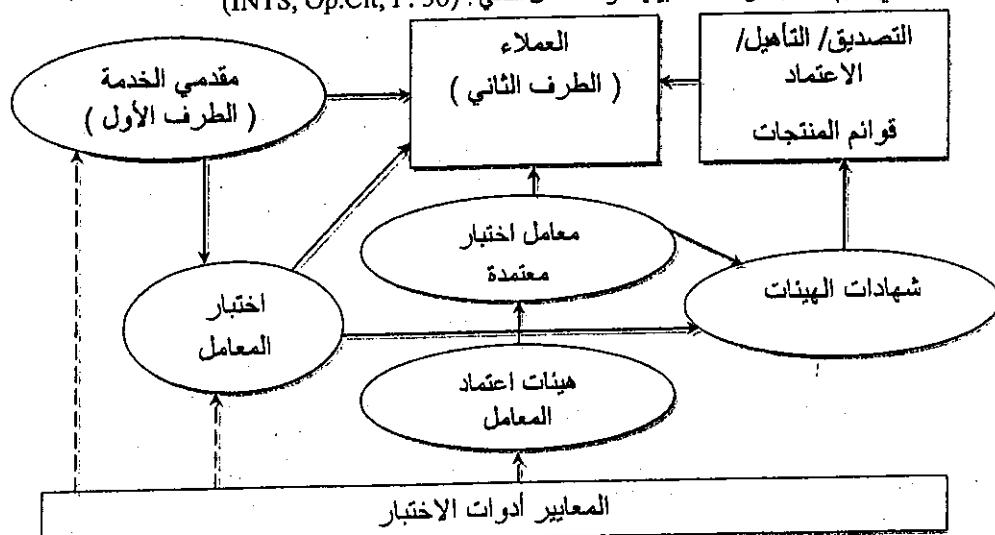
أنشطة تقييم المطابقة توفر وسيلة لضمان أن المنتجات والخدمات والأنظمة والأشخاص، أو هنات لدبها بعض الخصائص المطلوبة، ويمكن أن يشمل التقييم : إعلان المورد للمطابقة، وأخذ العينات والاختبار والتقييم ومنح الشهادات، وتقييم نظام إدارة تسجيل واعتماد اصحاب تلك الأنشطة، والاعتراف بقدرة برنامج الاعتماد، ويمكن إجراء تقييم المطابقة من : الطرف الأول، الذي هو عادة المورد أو المصنعين، الطرف الثاني، الذي هو عادة المشتري أو المستخدم للمنتج، طرف ثالث، كيان مستقل يختلف عادة عن الطرف الأول أو الثاني وليس لديه مصلحة في المعاملات بين الطرفين؛ والحكومة، لأنشطة تقييم المطابقة.

استخدام الحكومة لنظم تقييم المطابقة وسيلة لتوفير الثقة بأن المنتجات والخدمات والأنظمة، وما إلى ذلك من تنظيمها أو شراوزها من قبل الوكالات الفيدرالية، أو التي تخضع لبرامج المساعدة الحكومية، والخصائص

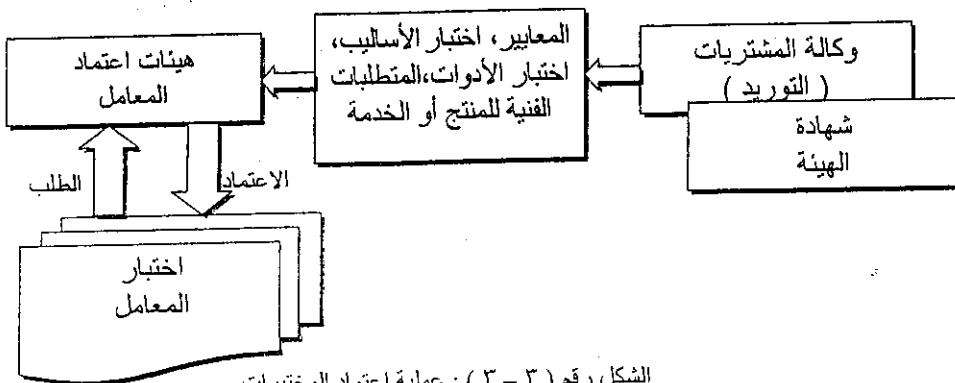
^(*) Standards Developing Organizations (SDOs).

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

المطلوبة و / أو أداء بطريقة محددة . و NIST (*) يوجه NTTAA ، ويوضع معايير حكومية محلية الاتحادية لأنشطة تقييم المطابقة مع القطاع الخاص ، وذلك بهدف القضاء على الإزدواجية والتعميد في تطوير ونشر متطلبات ومعايير تقييم المطابقة . تقييم المطابقة تعزز برامح القطاع الخاص الحالية حيث يمكن أن تساعد على خفض تكلفة التنفيذ ، ويوفر تقييم المطابقة البنية التحتية لمحنة عامة عن مجموعة من الأنشطة التي يمكن أن تحدث في تقييم المطابقة والعلاقات بينهما وفقاً للشكل التالي : (INTS, Op.Cit, P. 36)



الشكل رقم (٣ - ٢) : تقييم المطابقة البنية التحتية



الشكل رقم (٣ - ٣) : عملية اعتماد المختبرات
المصدر : (INTS, Op.Cit, P. 37) Accreditation Process

(*) National Technology Transfer and Advancement (NTTAA).

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

يود أن يشير الباحث في هذا الصدد إلى ما يلي :

- أن محاولة المعهد القومي للمعايير والتكنولوجيا NIST بالولايات المتحدة هي محاولة جديرة بالدراسة والوقوف على ما انتهت إليه خارطة الطريق الصادرة في يوليو ٢٠١٣ حتى يمكن بحث آلية استكمال تلك المحاولة والاستفادة منها على مستوى الجانب الفني في ضوء تحديد دوره حيّة معايير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي بدأت بتحديد الاحتياجات ثم أساس وضع المعايير استناداً إلى التطبيق الفني ومتطلباته كما أنها اشتملت على مرحلة الاختبار لتلك التطبيقات للوقوف على مدى سلامة مخرجات البرامج التكنولوجية عموماً وبوجه خاص الحوسبة السحابية وذلك قبل اعتمادها ونشرها للمستخدمين .
- ركزت التجربة على أهمية تقييم مخرجات التطبيقات التكنولوجية من قبل الأطراف الثلاثة لدائرة استخدام خدمات الحوسبة السحابية للوقوف على مظاهر القوة والضعف وتعزيز عملية المطابقة لتلك الخدمات مما يشرّع إعداد دليل أو معايير للحوسبة السحابية تساهم في تلبية احتياجات مستخدميها بمختلف فئاتهم مثل : الإدارات، جهات خارجية، المراجعين الداخليين أو الخارجيين، وغير ذلك .
- توفير دليل لأعمال التقييم استند إلى شهادات من الجهات المختصة (الطرف الثالث) للتصديق على مخرجات خدمات الحوسبة السحابية والتي بدورها اعتمدت على معامل الاختبار الفنية لتقييم مخرجات تلك الخدمات المقدمة من قبل الطرف الثاني (مقدمي الخدمة السحابية) إلى الطرف الأول (مستخدمي الخدمة السحابية) وذلك للمساعدة في تقييم المطابقة للبني التحتية القائمة، وهو ما يعزز درجة ثقة المراجع في تلك الأنشطة وتحديد أوجه المخاطر التي قد تحيط بها في ضوء كونه غير متخصص في مثل تلك الأنشطة والخدمات السحابية وهو ما يؤثر فنياً على جودة تقرير المراجع عن تلك الأنشطة .
- إبراز دور الهيئات المعتمدة للتصديق على نتيجة اختبار تلك الخدمات سواء من قبل مستخدمي الخدمات السحابية للوقوف على جودة مقدمي الخدمة، أو على مستوى مقدمي الخدمة أنفسهم لمساعدتهم في تقييم مستوى خدماتهم ومدى مواكيتها للتطورات المتنامية ب مجال تكنولوجيا المعلومات والخدمات السحابية على وجه الخصوص، لتعزيز التنافسية بين الشركات المقدمة للخدمة في ظل اختبار خدماتها الفنية، كما أنه تساعد المراجع على الاستناد إليها في القيام بمهامه الرقابية .

المبحث الرابع

**اطار مقترن لتطوير دور المراجع الخارجي في ظل تطبيق
منشأة عميل المراجعة لخدمات الحوسبة السحابية**

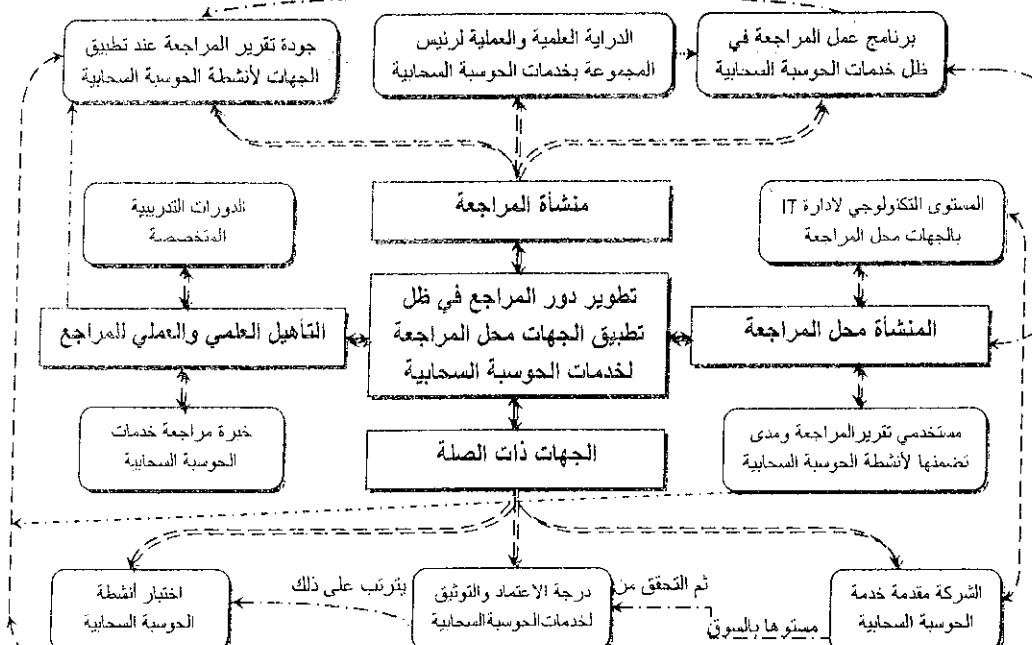
تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

١/٥ المبحث الرابع: اطار مقترن لتطوير دور المراجع الخارجي في ظل تطبيق منشأة عمل **المراجعة لخدمات الحوسبة السحابية**

٢/٥ مقدمة

يتناول هذا المبحث مقترن بتطوير دور المراجع لكي يلائم وثيرة التغيرات التكنولوجية السريعة التي ارتبطت بالأعمال المحاسبية والمالية بالمنشآت وذلك في ضوء ما تم تناوله في المبحثين السابقين حيث تم الوقف على الاطار العام للحوسبة السحابية بالبحث الأول ثم أعمال المراجعة في ظل أنشطة الحوسبة السحابية بالبحث الثاني، وبذلك فإنه قد تم الوصول إلى هدف البحث الرئيسي بضرورة تطوير دور المراجعة في ظل تلك الأنشطة حتى يتمكن من تضمين تقريره برأيه الفني مشتملاً على ما قامت به المنشأة محل المراجعة من أنشطة حوسبة سحابية حتى يساهم في مساعدة مستخدمي تقريره في عملية صنع واتخاذ القرار المناسب.

٣/٥ الهيكل العام للإطار المقترن لتطوير دور المراجع في ظل تطبيق المنشأة لخدمات الحوسبة السحابية
توجد مجموعة من الأبعاد الرئيسية التي يمكن أن تساهم في تطوير دور المراجع في ظل تطبيق الجهات محل المراجعة لأنشطة الحوسبة السحابية، ويمكن استعراض الإطار على النحو التالي :



الشكل رقم (٤ - ١) : الإطار المقترن لتطوير دور المراجع في ظل تطبيق المنشأة لخدمات الحوسبة السحابية
المصدر : أعداد الباحث

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

١/٣/٥ منشأة المراجعة، يقع على مبنية المراجعة المسئولة في تحديد مجموعة العمل المؤهلة للقيام بأعمال المراجعة على المنشآت التي تطبق خدمات الحوسية السحابية بها، وهناك مجموعة اعتبارات لا بد من مراعتها عند اختيار المجموعة بما يساعم في تطوير دور المراجع في ضوء تطبيق المنشآت محل المراجعة لتلك الخدمات تتمثل في ما يلي:

أ- الدراسة العلمية والعملية لرئيس المجموعة بخدمات الحوسية السحابية . يتمثل في ذلك أهمية الأللام العلمي والعلمي الكاف من قبل رئيس مجموعة المراجعة بخدمات الحوسية السحابية من حيث دورها والخدمات المقدمة والعلاقة بين الشركة المقدمة للخدمة والمنشأة محل المراجعة حتى يتسعى له تحديد أفراد المجموعة من المراجعين المؤهلين للمراجعة في ظل تطبيق المنشأة لتلك الخدمات، ويرجع أهمية دوره في أنه يعد المسئول المباشر عن طاقم العمل والذي يقوم باعداد برنامج المراجعة وتحديد المسئولة لكل فرد مما يجعله قادرًا على الاعداد والاشراف والتوجيه والمتابعة والتقييم بالشكل الذي يعود بالنفع على أعمال المراجعة ومن ثم جودة التقارير.

وتوجد علاقة طردية بين مستوى دراسة والعام رئيس مجموعة المراجعة بخدمات الحوسية السحابية، وقدرتها على القيام بواجباته الإشرافية من توجيهه ومتابعته وتقييمه، حيث كلما ازدادت درجة العام رئيس مجموعة المراجعة بصورة كافية بخدمات الحوسية السحابية كلما أثر ذلك ايجابياً على القيام بمهام عمله المنوط بها عند بداية وأثناء وعقب انتهاء أعمال المراجعة والعكس صحيح .

ب- برنامج عمل المراجعة في ظل أنشطة الحوسية السحابية . يوجد تأثير مباشر بين الدراسة العلمية والعملية لرئيس مجموعة المراجعة على البعد الفني والإداري لبرنامج المراجعة، فلا يمكن لرئيس مجموعة مراجعة يغفل ما هي خدمات الحوسية السحابية ولديه حد أدنى من المعلومات عن أساسيات تلك الخدمات أن يضع برنامج مراجعة للمجموعة مما يساعم في اهدر الجهود حول مراجعة تلك الأنشطة نظراً لما يلي:

- عدم تخصيص مراجعين للقيام بدورهم تجاه تلك الخدمات السحابية .
- عدم تخصيص الوقت الكاف لمراجعة تلك الخدمات المطبقة بالجهة محل المراجعة .

مما يؤثر في نهاية فترة المراجعة على جودة التقارير المقدمة من قبل أعضاء فريق المراجعة وما إذا تم تضمين التقرير لفحص الخدمات السحابية وتقييم المخاطر المحبيطة بها وإبداء الرأي الفني بها، مما قد يعرض منشأة المراجعة لمخاطر المقاضاة من قبل مستخدمي التقرير لعدم اتساع نطاقه ليشمل رأيه عن تلك الخدمات أو قصور رأيه الفني عنها وعدم التنويه على المشاكل التي تواجه المنشأة محل المراجعة، لذا فهناك علاقة طردية بين مستوى دراسة رئيس مجموعة المراجعة بخدمات الحوسية السحابية وخطة وبرنامجه عمل المراجعة في ظل تلك الخدمات فكلما زادت درجة دراسة رئيس المجموعة بتلك الخدمات كلما أثر ذلك ايجابياً على مستوى برنامج العمل وتضمين الخطوة لتخصيص جهود وقت افراد المجموعة لمراجعة تلك الخدمات وإبداء الرأي الفني بها .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

ج- جودة تقرير المراجعة عند تطبيق الجهات لأنشطة الحوسبة السحابية . في ضوء العنصرين السابقين يظهر أثراً هما على مستوى جودة تقرير المراجعة في ظل تطبيق الجهات محل المراجعة لخدمات الحوسبة السحابية، وبالتالي توجد أيضاً علاقة طردية بين كل من : درجة دراية رئيس مجموعة المراجعة بخدمات الحوسبة السحابية وبرنامج العمل، وجودة التقرير . فكلما زادت درجة الدراسة لدى رئيس مجموعة المراجعة بتلك الخدمات واتسع نطاق البرنامج لتخصيص وقت وجهد لمراجحتها كلما أثر ذلك إيجابياً على مستوى جودة تقرير المراجعة عند تطبيق المنشآت محل المراجعة ل تلك الخدمات .

٢/٣/٥ التأهيل العلمي والعملي للمراجع . يوجد عامل هام لا يمكن تصور برنامج أو خطة المراجعة بدون التأكيد من مستوى التأهيل العلمي والعملي للمراجع المعتمد ادراجه ضمن برامج عمل المراجعة للمنشآت المطبقة لخدمات الحوسبة السحابية وذلك في ضوء عنصرين فرعيين :

أ- في حالة ما إذا كان المراجع ليس لديه خلفية كافية عن خدمات الحوسبة السحابية . يتبعن على منشأة المراجعة توفير الدورات التربوية المتخصصة للمراجعين العاملين لديها من قبل المتخصصين وذلك من أجل تدعيمهم فنياً بالمعلومات الواقية عن خدمات الحوسبة السحابية وحجم المخاطر المتعلق بها ومدى احكام الرقابة عليها والتحقق من درجة الأمان لبيانات ومعلومات المنشآة محل المراجعة وكيفية اكتشاف الثغرات التي قد تتيح للغير الحصول عليها دون وجه حق أو مقتضى ، وما إذا وفرت الشركة مقدمة الخدمة الاعتمادات الازمة من قبل جهات متخصصة لأنشطتها والتصديق عليها نظراً لما قد يعرض المنشآت محل المراجعة لمخاطر قد تكون وجه نقد أو تصور لمستوى تقرير المراجع واسئلاته على رأيه في تلك الخدمات .

ب- في حالة اذا كان المراجع لديه الخبرة بخدمات الحوسبة السحابية . تكون الأفضلية عند تخصيص أفراد فريق عمل المراجعة للمراجعين الذين لديهم الخبرة بخدمات الحوسبة السحابية نظراً لقدرته على توفير الوقت والجهد من قبل مراجعين آخرين ليس لديهم خلفية عن تلك الأنشطة مما يساهم في اتسام البرنامج باتساقه التقني مع المنشآة محل المراجعة مما يساهم في ارتفاع جودة تقرير المراجعة .

٢/٣/٥ المنشآة محل المراجعة . تعتبر المنشآة محل المراجعة احدى الحلقات الرئيسية المكملة لتطوير دور المراجع في ظل تطبيقها لخدمات الحوسبة السحابية فهي العنصر الميداني الذي يقوم فيه المراجعة بممارسة مهامه المنوط به، ويرتبط ذلك بعنصرین فرعيین هما :

أ- المستوى التكنولوجي لإدارة IT بالجهات محل المراجعة .

توجد علاقتين بين المستوى التكنولوجي لإدارة IT بالمنشآت محل المراجعة ودور المراجع في ظل تطبيقها لخدمات الحوسبة السحابية، وهما :

الأولى: علاقة طردية، فكلما زاد مستوى جودة ادارة IT بالمنشآة محل المراجعة كلما سهل ذلك من قيام المراجع بدوره ووفر عليه الوقت والجهد ومن ثم جودة تقريره .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

الثانية: علاقة عكسية، كلما انخفض مستوى جودة إدارة IT بالمنشأة محل المراجعة كلما زادت الملاحظات الواردة بتقرير المراجع عن قدرة المنشأة على تطبيق خدمات الحوسبة السحابية والمشاكل التي عجزت الادارة عن مواجهتها ومعالجتها بالتعاون مع الشركة مقدمة الخدمة.

بـ- مستخدمي تقرير المراجعة ومدى تضمنها لأنشطة الحوسبة السحابية

مستخدمي تقرير المراجعة ذوي الصلة بالمنشأة محل المراجعة يعتبروا بمثابة المرأة التي تعكس أثر تقرير المراجع ومرة اشتغاله على تقديم خدمات الحوسبة السحابية وإبراز مظاهر القوة والضعف التي شابت أعمالها وسبل معالجتها في ظل توصياته، وتتبع خطورة الأمر من اعتماد المستخدمين على تقرير المراجع في اتخاذ قراراتهم الاستراتيجية الاستثمارية والادارية.

٣/٣/٥ الجهات ذات الصلة

تتمثل في الجهات التي يرجع إلى المراجع عند القيام بدوره المنوط به وتلك الجهات بشأنها أما أن تدعم رأي المراجع وتسهل من قيامه بأعماله على الوجه الأمثل أو أن تمثل عائقاً أمام تفعيل دوره، ويتبين ذلك في ضوء ما يلي :

أـ الشّركة مقدمة خدمة الحوسبة السحابية. تعد الطرف الثاني بعد المنشأة محل المراجعة التي تقدم دليل تطبيق خدمات الحوسبة السحابية على المستوى الملحوظ (Software) أو غير الملحوظ (Hardware) وما قدّمتها للمنشأة من خدمات وأثّرها على سرعة وانجاز الأعمال والتكاليف التي تحملتها والعائد الذي تحقق على سير عمل المنشأة في توفير البيانات والمعلومات اللازمة لمستخدميها في أي وقت وفي أي مكان بسهولة وسرعة، وذلك في إطار التعاقد المبرم بين الطرفين والذي تحدّد بموجبه الحقوق والواجبات لكلا من الطرفين، ويبّرز دور المراجع هنا في مدى توفير درجتيّ الخصوصية والأمان الكافية لتلك الخدمات حتى تتمتع ببيانات ومعلومات المنشأة بالحماية الكافية من الاختراق .

بـ- درجة الاعتماد والتّوثيق لخدمات الحوسبة السحابية. بناءً على ما سبق يتبعن على المراجع الوقوف على مدى حصول المنشأة محل المراجعة على الاعتماد والتّوثيق اللازم من قبل الشّركة مقدمة الخدمة للأجهزة والخدمات المقدمة لتطبيق أنشطة الحوسبة السحابية فكون استناد المنشأة إلى شركات غير معتمد خدماتها يعد في حد ذاته أحد المخاطر الكامنة التي لا يمكن إزاحتها الوثيق بآلية أعمال تقدمها تلك الشّركة في ظل عدم حصولها على الاعتماد من قبل الهيئات والمؤسسات المتخصصة مما تتسع معه دائرة الشّك وعدم اليقين من قبل المراجع في خدماتها ومدى توفر الخصوصية والأمان اللازم .

جـ- اختبار أنشطة الحوسبة السحابية. بناءً على مدى اعتماد الشّركة مقدمة الخدمة من عدمها يتبعن على المراجع الاستعانة بخدمات الهيئات المتخصصة لاختبار تلك الخدمات وإبداء تقرير فني عنها عند مدى تمتّعها بدرجات الخصوصية والحماية المطلوبة من قبل تلك الهيئات، وما إذا حصلت الشّركة مقدمة الخدمة على شهادات تقييد اختبار أنشطتها والتصديق عليها لتعزيز درجة ثقة المراجع في ديناميكية العمليات التي تقوم بها لصالح المنشأة .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

١/٦ الخلاصة

تناولت هذه الورقة البحثية دور المراجع في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية، حيث تم استعراض اطار عام لـ تكنولوجيا المعلومات ونطاق الرقابة عليها، ثم اطار للحوسبة السحابية حتى يمكن الوقوف على مفهومها وأهميتها والخدمات التي توفرها لمنشآت المطبق لها وأالية القيام بأعمال المراجعة في ضوئها، الأمر الذي استدعي ضرورة تطوير دور المراجع لكي يواكب التطورات التي طرأت على الأنظمة التكنولوجية والتي يتحتم عليه دراستها والالامام بها حتى يتسعى لها اداء رأيه فيها خاصة لكونها مرتبطة بأعمال المنشأة المطبق لها في ظل ائحة البيانات والمعلومات على الخدمات السحابية.

ومما لا شك فيه أن هناك مجموعة من المخاطر التي ارتبطت بخدمات الحوسبة السحابية ومدى توفير متطلبات الخصوصية والأمان اللازم لحماية بيانات ومعلومات المنشأة من المخاطر التي قد تحدث اما نتيجة اختراقات الكترونية او نتيجة ثغرات شبکية لم تأخذها الشركات مقدمة الخدمة في اعتبارها، وهو ما حدى بالباحث عن تجارب وضع دليل أو معايير لخدمات الحوسبة السحابية من قبل المنشآت المتخصصة يمكن من خلاله احكام الرقابة على تلك الخدمات وتوثيقها من قبل هيئات معتمدة واختبار اعمالها للوصول إلى درجة موثوقية من عدمها بشأنها مما يؤثر على رأي المراجع بتقريره.

في ضوء ما سبق حاول الباحث وضع اطار مقترن بتطوير دور المراجع في ظل تطبيق المنشآت محل المراجعة لخدمات الحوسبة السحابية وذلك من خلال مجموعة من الأبعاد والعناصر المتعلقة بكل من : منشأة المراجعة، التأهيل العلمي والعملي للمرجع، المنشأة محل المراجعة، الجهات ذات الصلة، وبناءً على ذلك فقد تشكلت ملامح الاطار في ظل تلك الأبعاد والعناصر والتي ساهمت في ابراز محددات معينة لتطوير دور المراجع ومن ثم الارتفاع بجودة تقرير المراجعة .

النتائج: توصل الباحث إلى اطار مقترن يمكن الاسترشاد به في تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)، وذلك من خلال إلقاء الضوء على بعض المعايير المهنية المتعلقة بهذا الشأن.

الوصيات: يوصي الباحث باعداد مزيد من الابحاث نحو آليات اخضاع تلك الخدمات السحابية للضرائب .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (بالتركيز على خدمات الحوسبة السحابية)

المراجع

أولاً. المراجع العربية

١- كتب

- ١- ابراهيم عثمان شاهين، "المراجعة - دراسات معاصرة وحالات عملية (مدخل سلوكي)" ، جامعة حلوان،
الطبعة الثامنة، ٢٠١٣.

٢- دوريات

- ١- الصادق محمد سالم الطيب، وبابكر محمد ابراهيم الصديق، "جودة المراجعة الخارجية في ظل بيئة التشغيل الإلكتروني للبيانات المالية: دراسة نقية" ، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، العدد ١، مجلد ١٣ ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، ٢٠١٢.

- ٢- العربي عطية، "أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الأداء الوظيفي للعاملين في الأجهزة الحكومية المحلية - دراسة ميدانية" ، مجلة الباحث، ع. ٢٠١٢، ١٠.

- ٣- حمدي عبدالمولى عباس الشايب، "السلوك غير المعتاد للمراجع الخارجي وأثره على جودة أداء عملية المراجعة في ظل استخدام تكنولوجيا المعلومات" ، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، العدد ٦، مجلد ٤ ، كلية التجارة، جامعة قناة السويس، ٢٠١٥.

- ٤- هشام حسن عواد المليجي، "مشكلات التحاسب الضريبي عن ايرادات شركات الحوسبة السحابية في ضوء معيار التقرير المالي رقم (١٥) المحاسبة عن الایرادات من العقود مع العملاء" ، المؤتمر الضريبي ٢٢ لتطوير النظام الضريبي المصري في ضوء متطلبات الاستثمار والتنمية، الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب، يونيو، ٢٠١٥.

٣- رسائل علمية

- ١- عصام صبحي قشطة، "علاقة تكنولوجيا المعلومات المستخدمة بفاعلية نظام الرقابة الداخلية في المصادر الوطنية - قطاع غزة" ، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الأزهر - غزة، ٢٠١٣.
ثانياً. المراجع الأجنبية

1- Books

- 1- Alvin A. Arens, Randal J. Elder & Mark S. Beasley, "Auditing & Assurance Services - An Integrated Approach" , Fifteenth Edition, 2014.

- 2- Ben Halpert, "Auditing Cloud Computing – A Security and Privacy Guide" , 2011, include these Chapters :

➢ Omkhar Arasaratnam, Ch. 1, "Introduction to Cloud Computing", P.P 1-13.

➢ Jeremy Rissi & Sean Sherman, Ch. 2, "Cloud-Based IT Audit Process", P.P 15-29 .

تطوير دور المراجع الخارجي في ظل أنظمة تكنولوجيا المعلومات (باتركيز على خدمات الحوسية السحابية)

- 3- Chris Davis & Mike Schiller with Kevin Wheeler, "IT Auditing Using Controls to Protect Information Assets", Second Edition, Jan, 2011.
- 4- R. K. Mautz & Hussein A. Sharaf, "The Philosophy of Auditing", American Accounting Association, 1961 .
- 5- Senn James A, "Information Technology In Business; principles, practices, and opportunities", New Jersey: Prentice-Hall, Inc, 2000.

2- Periodicals

- 1- Hassan Rasheed, "Data and infrastructure security auditing in cloud computing environments", International Journal of Information Management, Volume. 34, Issue. 3, June, 2014 .
- 2- Mohamed Nabawi Abdel-Maksoud Nemr, "The Effect of Cloud Technology and Big Data on the Efficiency and Effectiveness of External Auditing Using the Grounded Theory", 9th Annual International Conference On Accounting And Finance, 2019 .
- 3- Nargiz Ibrahim, "(IT Audit 101) Back to Basics", Jun, 2014.
- 4- Vlatka Davidovica, Denis Ilijevicb, Vanja Lukb & Ivan Pogarcica, "Private Cloud Computing and Delegation of Control", 25th DAAAM International Symposium on Intelligent Manufacturing and Automation, DAAAM, 2014 .
- 5- Yibin Li, Keke Gai, Longfei Qiu, Meikang Qiu, and Hui Zhao, "Intelligent cryptography approach for secure distributed big data storage in cloud computing", Information Sciences, Sep, 2016 .
- 6- Yunhao Chen, Antoinette L. Smith, Jian Cao and Weidong Xia "Information Technology Capability Internal Control Effectivenessm and Audit Fees and Delays", Journal of information systems, American Accounting Association, Vol. 28, No. 2, 2014.

3- Others

- 1-KPMG, "ssessing the Audit Impact of Cloud Computing", 2012.
- 2-National Institute of Standards and Technology (NITS), "NIST Cloud Computing Standards - Roadmap Working Group", July, 2013 .