



جامعة الزقازيق  
كلية التجارة  
قسم إدارة الأعمال

أثر ممارسات التسويق الابتكاري على جودة الخدمات  
بالتطبيق على هيئة البريد المصري

أ.د.م/ عبير عثمان عطا الله  
أستاذ إدارة الاعمال المساعد  
كلية التجارة - جامعة الزقازيق

أ.د/ فريد عبد الفتاح زين الدين  
أستاذ إدارة الاعمال  
كلية التجارة - جامعة الزقازيق

مي محمد عبد النبي عبد الجليل  
المعيدة بقسم إدارة الأعمال  
كلية التجارة - جامعة الزقازيق

١٤٤١ هـ - ٢٠٢٠ م  
١٠٩٧

### ملخص البحث:

يهدف هذا البحث إلى التعرف على أثر ممارسات التسويق الابتكاري على جودة الخدمات والتعرف على طبيعة العلاقة بين أبعاد ممارسات التسويق الابتكاري (الابتكار في الخدمة، الابتكار في التسويق، الابتكار في الترويج، الابتكار في التوزيع، الابتكار في الأفراد، الابتكار في العمليات)، الابتكار في الدليل المادي، الابتكار في الإنتاجية)، وبين جودة الخدمات في مراكز هيئة البريد المصري في محافظة الشرقية. وفي سبيل تحقيق ذلك تم توزيع قوائم الاستقصاء على كافة المديرين في منطقتي شمال وجنوب الشرقية، أي تم سحب (٧٧) استقصاء للمديرين بما يمثل ١٠٠٪ من مجتمع المديرين. أما بالنسبة للعاملين والعملاء فقد تم تحديد حجم العينة الإجمالية المطلوبة للدراسة منها عند مستوى معنوية ٥٪ وبالبالغة (٣٠٩) مستقصى من العاملين، (٣٩٣) مستقصى من العملاء. وقد تم تحليل البيانات باستخدام نموذج المعاملات الهيكالية وبناء عليه، توصلت الدراسة إلى وجود علاقة معنوية إيجابية بين ممارسات التسويق الابتكاري وجودة الخدمة. وكذلك عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المديرين والعاملين والعملاء في إطار كل من ممارسات التسويق الابتكاري وجودة الخدمة المقدمة من قبل مراكز هيئة البريد المصري بمحافظة الشرقية.

## أولاً: مقدمة البحث:

نظراً لأهمية كل من التسويق والإبتكار بالنسبة للمؤسسات، ظهر توجه جديد يجمع بينهما ألا وهو "الإبتكار التسويقي"، حيث يعتبر هذا الأخير أحد التوجهات الحديثة للتسويق. ويتميز هذا التوجه بتطبيق ممارسات وسياسات تسويقية جديدة غير تقليدية أو تحسين ممارستها الحالية بطريقة جديدة ومختلفة عن منافسيها في القطاع. فالإبتكار في المجال التسويقي لا يقتصر على مجال معين دون البقية، فقد يمس عنصر من عناصر المزيج التسويقي أو كل عناصره في نفس الوقت، وبذلك يكون الإبتكار بصفة عامة أو بصفة خاصة أحد أهم المفاتيح في تحقيق ميزة تنافسية (سليمياني ٢٠٠٧، لعلوي ٢٠١٤).

كما أن جودة الخدمة البريدية تلعب دوراً هاماً في تصميم المنتج أو الخدمة وتسييقها، حيث أن لها تأثير على مقدمي الخدمة والعملاء، وقد إزداد إدراك المؤسسات البريدية لدور تطبيق مفهوم الجودة على الخدمات، وأصبح العملاء أيضاً أكثر إدراكاً وإهتماماً بالجودة. كما تسعى المؤسسات البريدية الناجحة دائماً إلى الارتفاع بمستوى خدماتها المقدمة إلى العملاء، وذلك من أجل الاحتفاظ بهم وإستمرار تعاملهم مع المؤسسة ومحاولة ارتفاعهم وتحمّلهم على الولاء للمؤسسة. (قدور ٢٠١٨، بلحسن ٢٠١٢).

وفي ظل الاستخدام الواسع لتقنيات الإعلام والاتصال في جميع مجالات الحياة من أجل المحافظة على إستمراريةيتها ونموها ونجاحها وضمان موقع دائم لها كرائد في السوق التي تنشط فيه، تلعب منظمات الاتصالات دوراً حيوياً في توفير المعلومات عند الطلب والذي يؤدي إلى زيادة درجة فاعلية التجارة الإلكترونية التي تمثل الثمرة الأكثـر شيوعاً في المجتمع، وتعتبر منظمات الاتصالات من الأكثـر المنظمات المعنية بالتسويق الإبتكاري نظراً لوجود علاقة مباشرة بين المنظمة والعميل (مستهلك الخدمة) والتي من خلالها تتحدد طبيعة ومستوى الخدمة. (مختر، ٢٠١٩).

## ثانياً: مشكلة البحث:

تواجه المنظمات المعاصرة تحديات كبيرة، وتحتاج إلى أساليب حديثة لمواجهتها، ويشكل التسويق الإبتكاري وجودة الخدمة أهم هذه الأساليب، فالتسويق الإبتكاري يتمثل في إيجاد أفكار جديدة تساهم بشكل أو آخر في التوصل إلى كل ما هو جديد يضيف قيمة إلى المنتجات بشكل أكبر وأسرع من المنافسين. (أوسو، نوري، ٢٠١٧).

ويتطلب التسويق الإبتكاري أن تقوم المنظمات في البحث عن تطوير خدماتها بما يحقق فوائد كثيرة وجميلة لدى المستهلكين وتعمل على تحقيق أقصى إشباع ممكن لحاجاتهم ورغباتهم لتحقيق جودة خدمة أفضل وبالتالي ميزة تنافسية لتميز المنتشرة عن غيرها، إضافة إلى ذلك فإن التسويق الإبتكاري يتطلب القيام بعمليات تسويقية جديدة، وحديثة بعيدة عن التقليد. (أمجد، ٢٠١١).

واستكمالاً لما أسفرت عنه الدراسات السابقة قامت الباحثة بعمل مجموعة من المقابلات الشخصية مع بعض المديرين والعاملين بالبريد المصري في الأقسام المختلفة بالمناطق البريدية محل الدراسة للتعرف على مدى إلمامهم بهذه الأبعاد (الابتكار في الخدمة ، الإبتكار في التسويق، الإبتكار في الترويج، الإبتكار في التوزيع، الإبتكار في الأفراد، الإبتكار في العمليات، الإبتكار في الدليل المادي، الإبتكار في الإنتاجية)، وما هي طبيعة الجهود المبذولة للحفاظ على علاقات طويلة الأجل مع العملاء، ومدى ارتباطه وأثره على جودة الخدمات للبريد المصري، وأيضاً مجموعة من المقابلات الشخصية مع عدد من العملاء للتعرف على آرائهم في طبيعة الخدمات المقدمة إليهم ودرجة رضائهم.

وقد أسفت نتيجة تلك المقابلات على وجود إدراك من قبل العاملين بالبريد المصري لأهمية إقامة علاقات طويلة الأجل مع العملاء برغم من عدم معرفتهم لطبيعة المفهوم العلمي للتسويق الإبتكاري، وكذلك أشارت النتائج إلى أن علماً البريد المصري بمحافظة الشرقية يلموسون حجم الجهد المنبذلة من جانب البريد المصري لإقامة علاقات طويلة الأجل معهم وتقديم جودة خدمة عالية، فقد أصبح العلماً اليوم على قدر كبير من الدرأة والتطور بمفهوم الخدمات مع تزايد طلبهم على خدمات متقدمة بشكل متكرر، فلم يصبحوا مهتمين بمجرد حصولهم على الخدمة فقط.

وبناءً على ما سبق يمكن تحديد مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي التالي :

ما العلاقة بين ممارسات التسويق الإبتكاري وجودة الخدمات المقدمة من هيئة البريد المصري بمحافظة الشرقية؟ بمعنى آخر؛ هل تؤثر تطبيق ممارسات التسويق الإبتكاري في زيادة جودة الخدمات المقدمة في هيئة البريد المصري بالتطبيق على محافظة الشرقية؟

ويترافق من ذلك التساؤل العديد من التساؤلات الفرعية والتي يمكن اختصارها في التالي:  
١. ما مدى توافر أبعاد تطبيق ممارسات التسويق الإبتكاري بهيئة البريد المصري من وجهة نظر العاملين والعملاء؟

٢. هل هناك فروق بين مستوى جودة الخدمة من وجهة نظر العاملين والعملاء؟  
٣. ما هي الممارسة الفرعية من ممارسات التسويق الإبتكاري الأكثر أهمية وتاثيراً على جودة الخدمة بهيئة البريد المصري؟

واعتماداً على ذلك فقد تولت الأدبيات الإدارية نحو مفهوم التسويق الإبتكاري وكذلك جودة الخدمة، كما تناولت إسهامات فكرية وتطبيقية ركزت على الدور الهام لهذه المفاهيم في الوصول إلى حلول منطقية تناسب مع طبيعة المشكلات التي تواجهها المنظمات الخدمية، الأمر الذي يستدعي دراسة ممارسات التسويق الإبتكاري مع الاحتفاظ بالركيزة الأساسية لها والتي تؤدي إلى تحقيق أهداف المنظمات والتعزيز من مكانة المنظمة وأدائها بما يضمن تحقيق جودة خدمة أفضل.

### ثالثاً: أهمية البحث:

يسعد هذا البحث أهميته من جانبيين مما :

#### (١) الأهمية العلمية :

- أ- يعبر هذا البحث بمثابة محاولة جادة من الباحثة حيث أنه - على حد علم الباحثة (وفقاً للدراسات التي توصلت إليها) - لم تتناول البحوث والدراسات السابقة دراسة أثر ممارسات التسويق الإبتكاري على جودة الخدمة، فضلاً عن الإسهام بشكل متواضع في إثراء الأدبيات العربية في حقل التسويق.
- بـ- التعريف بالتسويق الإبتكاري وجودة الخدمة، من حيث مفاهيمها ومحفوبياتها والأبعاد والمحاور وغيرها من العناصر الأخرى المتعلقة بهما، وأيضاً تقديمها إلى المهتمين من الأكاديميين والباحثين في حقل الإدارة بوجه عام والتسويق بوجه خاص لإتاحة الفرصة أمامهم للاستفادة منها، فضلاً عن تقديمها لتفسيرات علمية منطقية لأهم الأبعاد التي تمتلكها هيئة البريد المصري محل الدراسة بما يمكنها من إحداث قدرة تنافسية تستطيع من خلالها الحفاظ على عملائها وزيادة جودة خدماتها.

## (٢) الأهمية التطبيقية :

أـ. يعتبر هذا البحث من الموضوعات التطبيقية التي لم ينطرق إليها العديد من الباحثين في بحث الأعمال المصرية - على حد علم الباحثة (وفقاً لما توصلت إليه) - وهو ما يعني إمكانية مساهمة البحث الحالى في إيضاح مدى إدراك العاملين لمفهوم التسويق الإبتكارى وكذلك معرفة أثر التسويق الإبتكارى على جودة الخدمة للبريد المصرى بمحافظة الشرقية، كما يهتم البحث بإمداد المسؤولين بالبريد المصرى بالوصيات والتوصيات التى تساعد فى تحسين أدانها ورفع جودة خدماتها المقدمة ، خاصة أن زيادة كفاءة هذا القطاع يعود بالأثر على الاقتصاد ككل.

بـ. المكانة المتميزة لهيئة البريد المصرى كهيئة خدمية تستحوذ على جزء كبير من السوق المصرى فى مجال تقديم خدمات الأموال والنقل والخدمات الحكومية، كما تخدم الهيئة قطاع كبير من العملاء من جميع المستويات والأعمار بتقديم مجموعة كبيرة من الخدمات المتنوعة.

جـ. هيئة البريد المصرى تمتلك ثروة بشرية هائلة منتشرة فى جميع أرجاء البلاد يمكن الاستفادة من تنوعها وطاقتها وإبداعتها فى تطوير الخدمة المقدمة.

## رابعاً: أهداف البحث:

يأتى نجاح هيئة البريد المصرى وتميزها من خلال نجاحها التسويقى وهذا ينبع من خلال العلاقات المتميزة والناجحة مع كافة المتعاملين بأفضل طريقة لجذب انتباه العملاء ومن ثم تحقيق الرضا لديهم مما يساهم فى زيادة جودة خدماتها بما يكسب الهيئة قدرة تنافسية تساعد على الصمود والنجاح فى ظل المنافسة والأزمات المالية.

حيث تتمثل أهداف البحث فيما يلى :

١. التعرف على مدى توافر أبعاد تطبيق ممارسات التسويق الإبتكارى بهيئة البريد المصرى من وجهة نظر العاملين والعملاء.
٢. دراسة الفرق بين مستوى جودة الخدمة من وجهة نظر العاملين والعملاء.
٣. التعرف على مدى تأثير ممارسات التسويق الإبتكارى على جودة الخدمة بهيئة البريد المصرى
٤. محاولة التعرف على الممارسات الفرعية للتسيويق الإبتكارى الأكثر تأثيراً وأهمية على جودة الخدمة بهيئة البريد بمحافظة الشرقية.

## خامساً: فرض البحث:

في ضوء إشكالية وأهداف الدراسة تم صياغة الفرضيات التالية:

- الفرض الأول: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المديرين والعاملين والعملاء فى إدراك متغيرات الدراسة  
الفرض الثاني: يوجد تأثير أيجابي ومعنوى لممارسات التسويق الإبتكارى ككل على جودة الخدمة ككل فى هيئة البريد المصرى لدى كلًا من المديرين والعاملين والعملاء.

## سادساً: أسلوب البحث:

بناء على طبيعة الدراسة والأهداف التي تسعى لتحقيقها، استخدمت الباحثة المنهج الوصفى التحليلي الذى يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد فى الواقع، ويهتم بوصفها وصفاً دقيقاً، ويعبر عنها تعبراً كمياً

وكيماً ، كما لا يكفي هذا المنهج بجمع المعلومات المتعلقة بالظاهر، من أجل استقصاء مظاهرها وعلاقتها المختلفة ، بل يتعداه إلى التحليل والتفسير، للوصول إلى استنتاجات تبني عليها هذا البحث.

ومن خلال ما سبق فإن تصميم البحث يتضمن مجتمع البحث، ومتغيرات البحث وطرق قياسه، بالإضافة إلى أسلوب جمع بيانات الدراسة الميدانية وتصميم أداة جمع البيانات والمتمثلة في قائمة الاستقصاء، واختبارات الصدق والثبات للمقاييس المستخدمة في هذا البحث وال المتعلقة بالمقاييس الخاصة بالمتغيرات المستقلة والمتغير التابع، وتحديد أهم الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل بيانات الدراسة الميدانية ، وأخيراً اختبار فروض البحث.

#### ١/ مجتمع وعينة البحث: يشتمل ذلك على تحديد مجتمع وعينة البحث المستخدمة كما يلى :

يتكون مجتمع البحث من قسمين::

- جميع المديرين بالإدارات الرئيسية لهيئة البريد بمحافظة الشرقية والمتواجدة في مدينة الزقازيق.

- جميع العاملين والعملاء بكافة المجموعات البريدية لهيئة البريد المنتشرة بكافة المناطق الجغرافية بمحافظة الشرقية.

ونظراً لصغر حجم مجتمع البحث تمأخذ العينة بطريقة عشوائية من المكاتب البريدية داخل كل مجموعة بريدية، وقد روّى بقدر الإمكان تمثيل المكاتب البريدية في كل مجموعة بريدية بشكل مناسب (متزن). وبعد تحليل هذه المفردات واستبعاد بعض المفردات سواء لعدم الجدية في الردود، أو لعدم استيفاء بعض أو كل الإجابات المطلوبة، تم الإستقرار على عينة عشوائية نهائية من المستقصين تقدر على النحو التالي: [(٧٧) مستقصى من المديرين؛ وبالتالي يمثل معدل الاستجابة نحو ١٠٠٪ من إجمالي العينة المحسوبة من المديرين، (٢٨٤) مستقصى من العاملين؛ بمعدل استجابة يمثل ٩١,٩٪ من إجمالي العينة المحسوبة من العاملين، (٣١٢) مستقصى من العملاء؛ بمعدل استجابة يمثل ٩٢,٤٪ من إجمالي العينة المحسوبة من العملاء].

ومن ثم تم التطبيق في هذه الدراسة على قطاع البريد المصري نظراً لأهمية هذا القطاع وسعيه المستمر للتطوير والعمل بكل ما هو جديد على كافة الأصعدة بهدف إعطاء قوى الدفع الملائمة لتنشيط علم البريد المصري ودعم الثقة في معاملات القطاع المصرفي وإضافة المزيد من الشفافية عليها، وإلى احتياج هذا القطاع إلى معرفة أهم الفوائد التي تعود على البريد وعملائه.

#### ٢/ متغيرات البحث وطرق قياسها:

تعتمد هذه الدراسة على نوعين أساسيين من المتغيرات والمرتبطة بقياس مدى توافر ممارسات التسويق الإبتكاري وعلاقتها وتأثيرها على جودة الخدمات بهذه البريد المصري بمحافظة الشرقية ويشتمل على :

##### (١) المتغير المستقل: التسويق الإبتكاري.

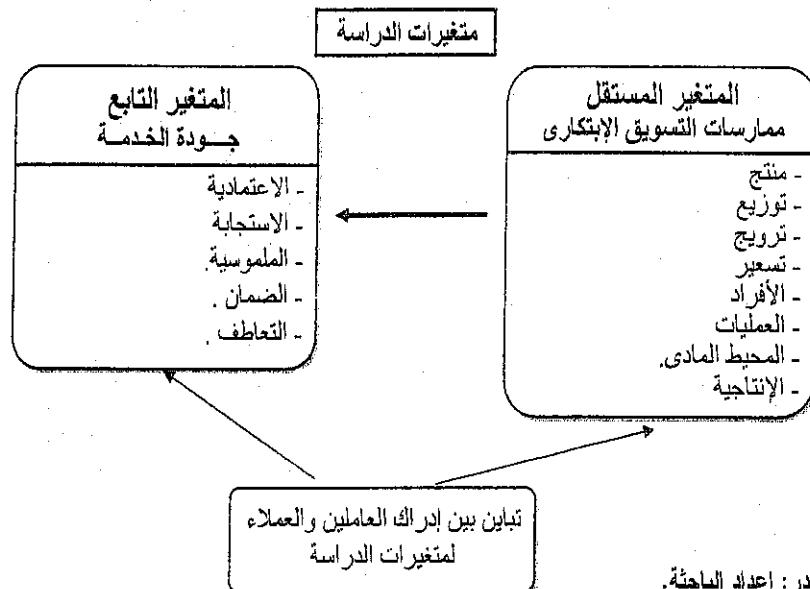
تتمثل ممارسات التسويق الإبتكاري كمتغيرات فرعية في الأبعاد التالية: (الابتكار في الخدمة ، الإبتكار في التسويق ، الإبتكار في الترويج ، الإبتكار في التوزيع ، الإبتكار في الأفراد ، الإبتكار في العمليات ، الإبتكار في الدليل المادي ، الإبتكار في الانتاجية) وسيتم قياسه عن طريق تصميم استماراة استقصاء بالاعتماد على الدراسات التالية: (أبو النجا ٢٠٠٨)، (مذال ٢٠١٧)، (بركانى ٢٠١٦)، (Haghghinesab et. al, 2013)

. (Quaye; Menash, 2018)

(ب) المتغير التابع : جودة الخدمة.

سوف يتم قياس جودة الخدمة من خلال الاعتماد على المقاييس الذي أعده وأستخدمه (Parasurman) وزملائه وهو يقيس جودة الخدمة للمنظمات وقد أعد الباحث وزملائه هذا المقاييس من خلال قائمة الاستقصاء لقياس جودة الخدمة ويتكون من عدد من العبارات معدة على مقاييس ليكرت لكل عبارة خمسة استجابات متدرجة تبدأ من موافق تماماً إلى غير موافق على الإطلاق.

**نموذج متغيرات الدراسة :**



المصدر: إعداد الباحثة.

**٢/ أسلوب جمع بيانات الدراسة الميدانية :**

استخدمت الباحثة في دراستها منهجين من مناهج الدراسة هما:

**(أ) الدراسة المكتبة: وتقوم على:**

- الإطلاع على الأصول العلمية : وتشمل الكتب والمراجع العلمية في الإدارة والتسويق الإبتكاري وجودة الخدمة بما يخدم الإطار النظري والتأصيل العلمي للبحث والقارير الصادرة عن البريد المصري محل الدراسة.
- الإطلاع على البحوث الميدانية: وتشمل الدراسات والأبحاث والرسائل العلمية في مجالات التسويق الإبتكاري وجودة الخدمة بالتطبيق على هيئة البريد المصري.

**(ب) الدراسة التطبيقية:**

اعتمدت الباحثة في إعداد الجانب الميداني على توزيع قائمة استقصاء تتضمن على مجموعة من الأسئلة التي تغطي متغيرات البحث كما تم تصميمها وتوجيهها لعينة البحث والمتمثلة في العاملين والعملاء ب الهيئة البريد المصري محل الدراسة، وكذلك التحقق من فروض البحث والوصول إلى نتائج واستنتاجات علمية تخدم أهداف البحث في دراسة العلاقة بين التسويق الإبتكاري وجودة الخدمة بالبريد المصري محل الدراسة.

#### ٤/ تصميم أداة جمع البيانات :

اعتمدت الباحثة في ذلك على قائمة استقصاء، وتم صياغة قائمة الاستقصاء بحيث تغطي متغيرات الدراسة الميدانية، مع مراعاة الأخذ في الاعتبار الأصول العلمية التي يمكن أن تحقق درجة كبيرة من الدقة والموضوعية للبيانات، وقد تم عمل التعديلات اللازمة في صياغة بعض الأسئلة حتى تم التوصل إلى صيغتها النهائية.

وعلى هذا فقد تم تقسيم قائمة الاستقصاء في صورتها النهائية إلى قسمين هما:

- القسم الأول: يتضمن هذا القسم من قائمة الاستقصاء على مجموعة من العبارات التي تقيس مدى توافر ممارسات التسويق الإبتكاري محل الدراسة موجهة إلى المديرين والعاملين والعملاء بالبريد المصرى محل الدراسة وتكون من (٣٩) عبارة لقياس ثمانية أبعاد للتسويق الإبتكاري.
- القسم الثاني: يتضمن هذا القسم من قائمة الاستقصاء على مجموعة من العبارات التي تقيس جودة الخدمة بالبريد محل الدراسة موجهة للمديرين والعاملين والعملاء بالبريد المصرى محل الدراسة وتكون من (١٧) عبارة لقياس خمسة أبعاد لجودة الخدمة.

وفىما يلى يوضح الجدول التالى متغيرات البحث وأرقام العبارات فى قائمة الاستقصاء المستخدمة

**جدول رقم (١): متغيرات البحث وأرقام العبارات فى قائمة الاستقصاء المستخدمة**

المتغيرات والأبعاد	أرقام العبارات	عدد العبارات لكل متغير وكل بعد على حدة
المتغير المستقل وأبعاد الفرعية (التسويق الإبتكاري)	(١ - ٣٩)	٣٩
- الإبتكار في الخدمة	٦ - ١	٦
- الإبتكار في التسويق	١٠ - ٧	٤
- الإبتكار في الترويج	١٦ - ١١	٦
- الإبتكار في التوزيع	٢١ - ١٧	٥
- الإبتكار في الدليل المادى	٢٥ - ٢٢	٤
- الإبتكار في العمليات	٣٠ - ٢٦	٥
- الإبتكار في الأفراد	٣٧ - ٣١	٦
- الإبتكار في الإنتاجية	٣٩ - ٣٧	٣
المتغير التابع وأبعاد الفرعية (جودة الخدمة)	(٤٠ - ٥٦)	١٦
- الملحوظية	٤٣ - ٤٩	٤
- الإعتمادية	٤٦ - ٤٤	٣
- مدى الاستجابة	٤٩ - ٤٧	٣
- التعاطف	٥٣ - ٥٠	٤
- الأمان	٥٦ - ٥٤	٣

المصدر: من إعداد الباحثة.

#### سابعاً: الدراسات السابقة:

وتعرض الباحثة فيما يلى الإسهامات السابقة والإسهامات العلمية ذات الصلة بالعلاقة بين التسويق الإبتكاري وجودة الخدمة والتي تهتم ببعض جوانب موضوع البحث؟

**أولاً: الدراسات المتعلقة بالتسويق الإبتكاري، وتشمل :**  
**١- دراسة (Quaye; Menash, 2018) :**

هدفت تلك الدراسة إلى تحديد كيفية تحقيق القطاعات الصناعية المختلفة الميزة التنافسية المستدامة من خلال ممارسات التسويق الإبتكاري. كما توصلت تلك الدراسة إلى أن الإبتكار في تصميم المنتج والتغليف والتجزئة والسعر والترويج يؤدي إلى تحقيق ميزة تنافسية مستدامة. والإبتكار في تصميم المنتج بشكل جديد والإبتكار في سياسات التجزئة أهم عاملين أدوا إلى تحقيق ميزة تنافسية مستدامة.

**٢- دراسة (Shuwang, 2015) :**

هدفت تلك الدراسة إلى البحث عن العوامل التي تؤدي إلى التسويق الإبتكاري. وكذلك تحديد إذا ما كان هناك اختلاف في تطبيق التسويق الإبتكاري بين القطاعات الصناعية المختلفة.  
وقد توصلت الدراسة إلى أن هناك اختلاف في تطبيق التسويق الإبتكاري بين القطاعات الصناعية المختلفة.

**٣- دراسة (Mختار ، ٢٠١٧) :**

هدفت تلك الدراسة إلى معرفة مدى استخدام شركات المحمول لتقنية الانترنت والهواتف المحمولة في ترويج خدماتها وبيان آثارها في الأداء التسويقي، والتعرف على قدرة شركات المحمول في مصر على تطبيق تكنولوجيا الخدمات التي توفرها شبكة الانترنت والهواتف المحمولة. كما توصلت تلك الدراسة إلى وجود فجوات في تبني شركات التليفون المحمول في مصر لمفهوم الترويج الإلكتروني وفي الشبكات والبنية التحتية لتكنولوجيا الإتصالات مقارنة بالتطورات التي تحدث في عالم الإتصالات اليوم، وتوفير مستويات مرتفعة من الأمان والخصوصية في الموقع الإلكتروني لشركات المحمول.

**٤- دراسة (Kanagal, 2015) :**

هدفت تلك الدراسة إلى تحديد طبيعة وماهية ومفهوم الإبتكار، وكذلك تحديد عناصر النظام الخاص بعملية الإبتكار وأيضاً دراسة أنواع من الإبتكار في المنتجات وتقييم جوانب الإبتكار ثم إجراء دراسة تجريبية عن الإبتكار في المنتجات؛ ومدى تأثيرها على استراتيجيات التسويق. كما توصلت تلك الدراسة إلى أن الإبتكار هو النجاح في تقديم شيء مختلف غير ما هو معناد عليه، وتقييم شيء جديد ومختلف هو عنصر أساسي في تحقيق ميزة تنافسية، وإن الإبتكار يؤدي إلى التفوق في الأداء، وبمساعدة في تحقيق ميزة عن طريق تقديم الجديد الذي يتفق مع توقعاتهم وكذلك بما يفوق هذه التوقعات.

**٥- دراسة (أبو اليمين، ٢٠٠٩) :**

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفهوم ومتطلبات التسويق الإبتكاري. وكذلك الوقوف على مدى توافر متطلبات التسويق الإبتكاري بشركات تكنولوجيا المعلومات. كما توصلت الدراسة إلى وجود فروق معنوية بين أنماط وفلسفات الادارات العليا والخصائص التنظيمية المرتبطة بالتسويق الإبتكاري بشركات تكنولوجيا المعلومات، ووجود فروق معنوية بين عناصر واستخدامات نظم المعلومات التسويقية المرتبطة بالتسويق الإبتكاري بشركات تكنولوجيا المعلومات، ووجود فروق معنوية بين سياسات الموارد البشرية المرتبطة بالتسويق الإبتكاري بشركات تكنولوجيا المعلومات، ووجود فروق معنوية بين العناصر المرتبطة بدراسات الجدوى والتقييم للابتكارات التسويقية بشركات تكنولوجيا المعلومات. وكذلك لا يوجد اختلاف بين تأثير معظم الخصائص الديموغرافية لشركات تكنولوجيا المعلومات على مدى توافر متطلبات التسويق الإبتكاري بها.

**٦- دراسة (أبو النجا ، ٢٠٠٨) :**

هدفت الدراسة إلى التعرف على إمكانية استخدام التسويق الإبتكاري وأثره على المركز التنافسي لمنظمات الأعمال الغذائية في مصر. وكذلك تحديد متطلبات تبني وتطبيق التسويق الإبتكاري الأكثر ارتباطاً بالمركز التنافسي لشركات المنتجات الغذائية في السوق المصري. كما توصلت تلك الدراسة إلى وجود علاقة معنوية بين المزيج

التسويقي الابتكاري والمركز التناصفي لقطاع الصناعات الغذائية في مصر ، وان هناك علاقة طردية ومحضية بين الابتكار في عناصر المزيج التسويقي والصلة السوفية لها وكذلك وجود علاقة بين المركز التناصفي ومتطلبات تطبيق التسويق الابتكاري حيث تبين ان اكثر المتطلبات تأثيرا على المركز التناصفي نظام المعلومات الخاصة بالتسويق الابتكاري

### ثانياً: الدراسات المتعلقة بجودة الخدمة، وتشمل:

١ - دراسة (Chang, et al., 2014) هدفت تلك الدراسة إلى التعرف على تأثير جودة الخدمة على ثقة العملاء بالتطبيق على قطاع الخدمات الصحية. كما توصلت تلك الدراسة إلى أن جودة التفاعل وجودة المخرجات لها علاقة ايجابية مع ثقة العملاء في المستشفيات، كما أن تطابق الصورة الذهنية لها علاقة ايجابية مع نقل الثقة ولكن تكاليف التحول ليس لها علاقة ايجابية مع نقل الثقة، كما توكل النتائج على أن عامل الثقة في المستشفى يؤثر تأثيرا ايجابيا على رغبة العميل في التوصية بهذه المستشفى.

٢ - دراسة (جابوري ، ٢٠١٣) : هدفت تلك الدراسة إلى التعرف على رضا العميل كمتغير وسيط بين جودة الخدمة ورلاعه العملاء. كما توصلت إلى وجود علاقة ذات دلالة معنوية بين جودة الخدمة ورلاعه العميل، كما أشارت النتائج إلى وجود أثر لأبعاد رضا العميل في العلاقة بين جودة الخدمة ورلاعه العميل، وإدراك عينة البحث أن جودة الخدمة لم تكن بالمستوى المطلوب من وجهة نظر العميل ، إذ أنها لم تعزز الرلاع بشكل عالي لديهم تجاه خدمات المصرف عينة البحث، وأنه يستحسن أن يتم الاهتمام برضا العميل لأن دوره ينعكس على رلاعه العميل .

٣ - دراسة (Zhao,et al., 2012) : هدفت تلك الدراسة إلى التعرف على تأثير جودة الخدمة والعدالة على رضا العملاء ونية الإستمرار في استخدام خدمات المحمول، كما توصلت تلك الدراسة إلى أن الأبعاد الثلاثة لجودة الخدمة (جودة التفاعل ، جودة البيئة ، جودة المخرجات) لها تأثير ايجابي ومهم على الإشباع النهائي، بينما بعد واحد من أبعاد جودة الخدمة هو (جودة التفاعل) له تأثير ايجابي ومهم على الإشباع المخصص لعملية محددة بذاتها، كما أن الأبعاد الثلاثة للعدالة الخدمة (العدالة الإجرائية، عدالة التوزيع ، عدالة التفاعل) تؤثر تأثيرا واضحا على كل من الإشباع النهائي والإشباع المخصص لعملية محددة كما أن لكل من نوعين الإشباع يؤثر تأثيرا واضح وليجابي على نية الإستمرار.

### ثالثاً: الدراسات التي تربط بين المتغيرين :

١ - دراسة (كرم، ٢٠١٦) : هدفت تلك الدراسة إلى تقديم إطار مقترح لتطبيق مفهوم التسويق الابتكاري لتحسين جودة الخدمات المصرفية، وقد توصلت تلك الدراسة إلى أن البنك محل الدراسة تتمتع بجودة عالية بسبب استخدامها التكنولوجيا الحديثة التي تقلل من الأخطاء أثناء تقديم المنتدمة وأن الإبتكار يمكن تحقيقه من خلال توفير مجموعة من المتطلبات ويمكن تطبيقه من خلال توفير أحد وسائل التكنولوجيا ورفع مهارات العاملين بالبنك عن طريق توفير دورات تدريبية لرفع مهارة الإبداع لديهم.

٢ - دراسة (رفيق ، ٢٠١٦) : هدفت تلك الدراسة إلى توضيح مفهوم الإبتكار التسويقي وأنواعه ومتطلباته، وكذا إبراز مختلف عناصره وكذلك توضيح أهمية جودة الخدمات المصرفية بأبعادها (الاعتمادية، الملموسة، الاستجابة، الأمان، التعاطف) في كيفية أداء أنشطة البنك وتحقيق رضا العملاء، وبالإضافة إلى معرفة أثر عناصر الإبتكار

التسويقي على جودة الخدمات المصرفية في تلك الخليج. وقد توصلت تلك الدراسة إلى وجود تأثير معنوي للابتكار التسويقي على إجمالي أبعاد جودة الخدمات المصرفية.

٣- دراسة (Mohamed, Qin su, 2015) :

هدفت تلك الدراسة إلى توضيح العلاقة بين الابتكار في تقديم الخدمات وجردة الخدمة في المنظمات الخدمية، كما توصلت تلك الدراسة إلى أن إمكانيات تكنولوجيا المعلومات والترابط المعرفي وسرعة تقديم الخدمة لهم تأثير على جودة الخدمة من خلال العمل على خدمة العملاء بشكل أفضل، وأن الابتكار يؤثر على جودة الخدمة المتوقعة وتقييم قيمة عالية للعملاء.

٤- دراسة (Ftooq, et.al, 2013) :

وهدفت تلك الدراسة إلى دراسة تأثير جودة الخدمات والخدمات الجديدة على اشباع حاجات العملاء. وكذلك دراسة العوامل المؤثرة على اشباع حاجات العملاء من خلال جودة الخدمة وتقييم الخدمات الجديدة، وتوصلت تلك الدراسة إلى أن هناك علاقة ايجابية بين جودة الخدمات وتقييم الخدمات الجديدة على اشباع حاجات العملاء، وأن تقديم الخدمات الجديدة أكثر تأثيراً من جودة الخدمة على اشباع حاجات العملاء، كما أن المنتجات الجديدة لها تأثير قوي على اشباع حاجات العملاء حيث بعد تفاعل العملاء مع المنظمة هو أكثر العوامل تأثيراً في بيئة التكنولوجيا ونظام التوصيل ثم يليه الاستجابة والموثوقية.

٥- دراسة (الحداد، ٢٠١٣) :

هدفت تلك الدراسة إلى التعرف على واقع ثقافة الابتكار في الابداع ومستويات المعرفة بالاساليب الابتكارية لدى العاملين في المصادر التجارية العراقية. وكذلك التعرف على اثر ابعاد مناخ الابتكار على عناصر التسويق الابتكاري، بالإضافة إلى معرفة اثر عناصر التسويق الابتكاري على ابعاد جودة الخدمة المصرفية في زيادة أعداد العملاء وكتساب لأنهم، وقد توصلت تلك الدراسة إلى أن هناك تأثير معنوي لمدى توافق ثقافة الابتكار ومستويات المعرفة بالاساليب الإبتكارية لدى العاملين على عناصر مناخ الإبتكار التسويقي (الأفراد، الإجراءات ، التكنولوجيا)، كما يوجد تأثير معنوي لإجمالي عناصر الإبتكار التسويقي على رضا العملاء عن جودة الخدمة المصرفية (الجوانب الملموسة ، الإعتمادية ، مدى الاستجابة، الأمان ، التعاطف) كما يراها العملاء.

٦- دراسة (Sarker et.al, 2012) :

هدفت تلك الدراسة إلى تحديد تأثير عناصر المزيج التسويقي 8ps على رضا السائحين في منطقة (east lack) في الصين . وقد توصلت تلك الدراسة إلى أن هناك ٨ من عناصر المزيج التسويقي (الإنتاجية - العمليات- التوزيع- الترويج - المنتج - المحيط المادي) لها علاقة لرضا السائحين عن منطقة (east lack) في الصين، وعنصر السعر ليس له تأثير على رضا السائحين عن منطقة (east lack) في الصين.

٧- دراسة (صحي، ٢٠٠٧) :

هدفت تلك الدراسة إلى التعرف على واقع التسويق الابتكاري في المصادر التجارية الأردنية. وكذلك بيان تأثير التسويق الابتكاري في جودة الخدمات المصرفية للوقوف على التحسينات الضرورية المطلوبة في

الخدمات المصرفية، كما توصلت تلك الدراسة إلى أن هناك مسوبيات جيدة لجميع عناصر التسويق الابتكاري للمصارف التجارية الاردنية و يأتي في مقدمة هذه العناصر الابتكار على مستوى الأفراد يليه الابتكار على مستوى الاجراءات يليه الابتكار على مستوى الابتكار التكنولوجي. وهناك تأثير معنوي لمجمل عناصر الابتكار التسويقي في اجمالي ابعد جودة الخدمة المصرفية، وأوصت بضرورة تطبيق اسس الاختيار السليم للأفراد والقائمين على تأدية الخدمة ودعمهم لأداء وظائفهم بكفاءة عند طلب العميل للخدمة.

وفي ضوء مراجعة العديد من الدراسات السابقة ذات الصلة ، فقد استخلصت منها النتائج التالية:

- هناك اتفاق بين غالبية الباحثين ان التسويق التقليدي غير كافٍ في ظل البيئة التنافسية الحالية ، وهنالك حاجة إلى الاهتمام بأساليب جديدة منها التسويق الابتكاري.

- ركزت بعض الدراسات علي الابتكار في مجال المنتج ( سلعة - خدمة) وأغفلت الابتكار في باقي عناصر المزيج التسويقي من ترويج و تسويق وتوزيع مثل دراسة Kanagal (٢٠١٥) و دراسة Serken (٢٠١٥).

- أغفلت الدراسات السابقة في البيئة المصرية توصيف الممارسة الفعلية للتسويق الابتكاري في المنظمات المصرية ، فبعض الشركات تعتبره إدخال تغييرات بسيطة على المنتج أو تطبيق للتكنولوجيا فقط أو التركيز على المنتج فقط دون عناصر المزيج التسويقي لذلك يحاول هذا البحث دراسة هذا المفهوم في هيئة البريد المصري .

- تم تطبيق الدراسات الخاصة بالتسويق الابتكاري في بيئات مغايرة للبيئة المصرية وعلى منظمات مختلفة في النشاط مثل الأدوية والورق والفنادق والصناعات الغذائية والبنوك التجارية ولم يتم التطبيق على هيئة البريد المصري .

- تأخر الاهتمام بالتسويق الابتكاري في الدراسات العربية مقارنة بالدراسات الأجنبية .

- قلة الدراسات العربية المتعلقة بالتسويق الابتكاري مقارنة بالدراسات الأجنبية .

### ثامناً: الإطار النظري :

#### ١/ التسويق الابتكاري :

لقد أصبح الابتكار في عالم اليوم ضرورة ملحة تسعى إلى بلوغها العديد من المنظمات ولاسيما في بيئة تنصف بالصراع من أجل النمو والبقاء وما يرافقها من ضغوط وتهديدات ولابد للمنظمات من الاستجابة والتكييف معها لكي تنمو وتبقى. (على الجياشي، ٢٠٠٣). ويعتبر التسويق الابتكاري أحد أهم الإستراتيجيات الضرورية لمنظمات الأعمال لمواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين الناتجة عن العديد من المتغيرات مثل التطور السريع، التطور التكنولوجي ، ..... الخ.

وفيما يلى سوف يتم عرض وتحليل لمفهوم التسويق الابتكاري وأهميته وفوائده ومتطلباته، وذلك

كما يلى:

### ١/١ مفهوم التسويق الإبتكاري:

ويمكن تعريف التسويق الإبتكاري بأنه "تقديم شئ جديد في صورة سلعة أو خدمة، أو اكتشاف وسيلة جديدة لتوزيع السلع والخدمات، أو الوصول إلى طرق أفضل لترويج المنتجات أو تسويقها" (طبع أسد، ٢٠٠٥)، وأشار أبو جمعة إلى التسويق الإبتكاري بأنه "وضع الأفكار الجديدة وغير التقليدية ووضعها موضع التطبيق في النشاطات التسويقية" (أبو جمعة ، ٢٠٠٣).

وتأسيساً على ما سبق، يمكن تعريف التسويق الإبتكاري على أنه : "إمكانية وضع الأفكار الجديدة وغير التقليدية موضع التطبيق في صورة سلعة أو خدمة جديدة أو اكتشاف وسيلة جديدة للتوزيع أو الوصول إلى طرق جديدة لترويج المنتجات".

### ١/٢ أهمية التسويق الإبتكاري :

ينطوي التسويق الإبتكاري على أهمية كبيرة سواء للمنظمات التي تستخدمه، أو للعمالاء الذين يستفيدون منه، أو للمجتمع عموماً، إذ أن المنظمات التي تستخدم التسويق الإبتكاري يمكن لها تحقيق ميزة تنافسية تميزها عن المنافسين، وتكتسبها الصورة الذهنية الإيجابية وبالتالي تحقق لها الأفضلية، كما أن الميزة التنافسية تتحقق نتائج إيجابية للمنظمة كالمحافظة على الحصة السوقية وزيادة المبيعات والأرباح وإمكانية الوصول إلى مركز القيادة في السوق وكسب علاماء جدد والمحافظة على العمالء الحاليين، أما بالنسبة للعمالء، سواء كانوا أفراد أو منظمات، فإن التسويق الإبتكاري يمكن أن يحقق لهم كثير من الفوائد التي تأخذ شكل من إشباع حاجات لم تكن مشبعة من قبل أو إشباع حاجات حالية بشكل أفضل، أو التنبؤ بالحاجات المستقبلية للعمالء والعمل على إشباعها ( وهبة مربعى، ٢٠١٢).

ومعما سبق يتضح أن أهمية التسويق الإبتكاري تتلخص في العناصر التالية :

- ١- الإرتفاع بالصناعة.
- ٢- الإستحواذ على حصة سوقية مرتفعة.
- ٣- القيام بدور القائد في السوق.
- ٤- مواجهة المنافسة من الشركات الأخرى.
- ٥- تحسين الصورة الذهنية للشركة وزيادة المبيعات.
- ٦- وسيلة لغزو الأسواق العالمية والتصدير.

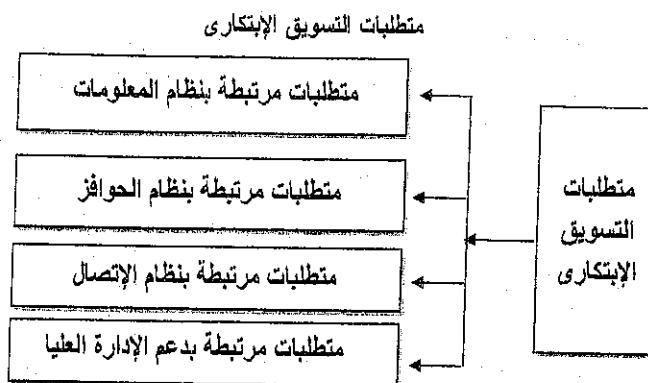
### ١/٣ فوائد التسويق الإبتكاري:

يحقق التسويق الإبتكاري فوائد عديدة للمنظمات منها على سبيل المثال ما يلى: (كتاب منال، ٢٠١٨)

- تحسين خدمة العمالء من خلال المرونة والتكيف لتلبية احتياجتهم.
- تحسين صورة المنظمة ومكانتها وجعلها جاذبة للعمالء وقيادتها للأسوق.
- تحسين الجودة من خلال تقليل التالف وإرضاء العمالء.
- زيادة القدرات التنافسية للمنظمة من خلال سرعة تقديمها للمنتجات الجديدة.
- تحسين إنتاجية المنظمة وتحقيق الكفاءة والفاعلية في الأداء وإستخدام الموارد بجودة متميزة.
- وسيلة لغزو الأسواق العالمية والتصدير.

#### ١/ متطلبات التسويق الإبتكاري :

إن تبني وتطبيق التسويق الإبتكاري ليس بالأمر البسيط، حيث أن هناك عدداً من المتطلبات التي يجب توافرها في المنظمات التي ترغب به حتى تتمكن من ذلك. وتشير متطلبات التسويق الإبتكاري إلى العناصر أو المتغيرات التي يجب أن تتوارد في المنظمات حتى يمكن تبنيه وتطبيقه، والاستفادة منه في تحقيق أهدافها. وفي محاولة من الباحثة تم تصنيف هذه المتطلبات إلى أربعة مجموعات كما يلى :



المصدر : إعداد الباحثة في ضوء الدراسات السابقة

#### ٢/ جودة الخدمة :

تعد الجودة ذات أهمية عالية في كل المجالات، فهي نتاج لسعى الإنسان الدائم من أجل الحصول على أفضل أداء ممكן للخدمة المقدمة، وتعتمد الجودة في جزء كبير منها على المستخدم وحاجاته ومتطلباته، فكلما كانت الخدمة مطابقة لتوقعات المستخدم بنسبة عالية، فكلما كانت رضاه عنها أكثر، فالجودة عامل أساسي يتبناء المستخدم لإختيار الخدمة الصالحة له ولحاجاته (فليسي ، ٢٠١٢ ، ٤).

وفيما يلى عرض وتحليل لمفهوم جودة الخدمة وأهميتها وخطوات تحقيقها:

ويمثل مفهوم جودة الخدمة إتجاهًا حديثاً في سوق الخدمات، وقد بدأ الحديث عنه بصورة واسعة في بداية التسعينيات، وهو مصطلح يمكن أن يطلق على أي نمط من العلاقات الثنائية التي تتم بين مقدمي الخدمة والمنتفعين بها أو عمليات التبادل لإتمام تأدية الخدمة.

حيث تعنى جودة الخدمة ما يلى :

- هي مقياس لمدى مقابلة الخدمة المقدمة لنوعية العملاء (Kotler, Armstrong 1991).
- أو أنها الفرق بين ما يتوقعه العملاء من الخدمة (الخدمة المدركة) وما يدركه فعلاً (الخدمة الفعلية). (Parasuraman, Berry, Zeriniaml, 1985).

## **أهمية جودة الخدمة:**

تشكل أهمية الجودة في خدمة العملاء، مركز الصدارة لدى كافة المنظمات، ويمكن توضيح أهمية جودة الخدمة في أربعة أسباب رئيسية هي: (مامون ، ٢٠٠٢).

- نمو مجال الخدمة. - ازدياد حدة المنافسة. - الفهم الأكبر للعملاء. - المدلول الاقتصادي لجودة خدمة العميل.

### **خطوات تحقيق الجودة في تقديم الخدمة :**

لتحقيق الجودة في تقديم الخدمات يجب ابتكاع الخطوات التالية : (خضير كاظم محمود، ٢٠٠٢).

١- جذب الانتباه وإثارة الإهتمام بالعميل: إن جذب انتباه العملاء وإظهار الإهتمام بهم من خلال المواقف الإيجابية التي يبديها مقدم الخدمة، فالاستعداد النفسي والذهني لملاقة العميل وحسن المظهر والإبتسامة الجذابة والسلوك الإيجابي الفعال والثقة بالنفس ... إلخ تعتبر كلها بمثابة مثير يؤدي إلى إيقاظ الرغبة لدى العملاء من أجل الحصول على الخدمة.

٢- خلق الرغبة لدى العملاء وتحديد حاجاتهم.

٣- إقناع العميل ومعالجة الإعترافات لديه: إن عملية إقناع العميل باقتناء تلك الخدمة ليست بالأمر السهل وإنما تتطلب من مقدم الخدمة العديد من الجهد السلوكي القادر على خلق القناعة لدى العملاء عند تقديم الخدمات وكذلك معالجة الإعترافات التي يبديها العميل عند الشراء أو يضع العرقي أمام إتمام ذلك رغم إقتناعه بجودة الخدمة والسعر المعقول في بعض الأحيان فيرى البعض أن عملية البيع لن تتم دون وجود اعتراض من قبل العميل لذلك فطريقة الرد على الإعتراض تختلف من موقف لأخر لذلك فهو ذلك مجموعة من القواعد التي يمكن الإعتماد عليها في الرد على إعترافات العملاء ويمكن توضيحها كما يلى :

أ- أن يتلزم مقدم الخدمة بالقاعدة الذهنية في التعامل مع العملاء وهي (أن العميل دائماً على حق) بحيث يجب أن يكون مقدم الخدمة دبلوماسياً في الرد على العميل.

ب- يجب أن يكون مقدم الخدمة أن يكون مستمعاً جيداً للعميل وأن يظهر الإهتمام واليقطنة مع تدوين الآراء واللاحظات التي يبديها العميل حتى يتم إرضاء كبرياته.

ت- يجب على مقدم الخدمة، أن لا يأخذ إعترافات العميل قضية مسلم بها إقتناء خدمة معينة لكنه يثير الاعتراض فقط من أجل إنهاء المقابلة لذلك فيجب أن يكون مقدم الخدمة يقطعاً لذلك وإذا ما تأكد من إنسحالة التعامل معه يجب إنهاء المقابلة بشكل لبق.

ث- يجب على مقدم الخدمة أن لا يجعل العميل يشعر بإنهزامه في المناقشة وأنه قد انتصر عليه لأن هذا الشعور قد يؤدي إلى فشل عملية البيع بعدما أن كانت تنتهي بنجاح.

ـ التأكيد من استمرارية العملاء بالتعامل مع المؤسسة : إن عملية التأكيد من استمرارية التعامل مع المؤسسة وخلق الولاء لدى العملاء يأتي من خلال بعض الخدمات البيعية والتسويفية التي تشكل ضماناً لولاء العملاء للمنظمة ومنها :

- الإهتمام بشكالوى العملاء وملحوظتهم بحيث يجب على مقدمي الخدمات أن يكونوا على درجة عالية من الصبر في استيعاب شكالوى العملاء وإنخاذ الإجراءات التي يمكنها معالجة ذلك.

- توفير خدمات بعد البيع بعد إتمام عملية البيع والتعاقد فعلى مقدمي الخدمات أن يتبعوا بإستمرار تقديم قطع الغيار فتقديم هذه الخدمات بكفاءة عالية يساعد على إستمرار العملاء في التعامل مع المؤسسة وبالتالي إستمرار وجودها واستقرارها

#### تاسعاً: تحليل ومناقشة نتائج الدراسة الميدانية :

تهدف الباحثة من خلال هذا الجزء إلى دراسة العلاقة بين التسويق الإنكاري وجودة الخدمة بالبريد المصري بمحافظة الشرقية، ولتحقيق ذلك فإن الباحثة قامت بتقدير الاعتمادية والصلاحية لمقاييس البحث الحالية، بهدف تقدير أخطاء القياس العشوائية، وزيادة درجة الثبات في المقاييس المستخدمة في البحث من ناحية، والتوصيل إلى مقاييس يمكن الاعتماد عليها في بحوث مستقبلية من ناحية أخرى، بعد ذلك اختبار الفروض وأخيراً تحليل ومناقشة نتائج الدراسة الميدانية.

##### ١/٩ اختبارات الصدق والثبات:

يوضح الجدول التالي معاملات الثبات لمحاور أبعاد المتغير المستقل والتابع والمتمثل في التسويق الإنكاري باستخدام معامل الفا كرونياخ وذلك على النحو التالي:

##### اختبار قائمة الإستبيان (الخصائص أو الشروط السيكومترية):

حتى تتمكن من الثقة في جمع البيانات ومدى ملائمة أساليب جمع البيانات لتحقيق أهداف الدراسة فلا بد من اختبار صدق وثبات أدلة جمع البيانات (الإستبيان) كما يلى:

##### اختبار صدق عبارات الإستبيان (Validity):

وهو يعد أحد أهم الشروط الواجب توافرها في أدوات القياس، وتعرفه Anastasi (1990) بأنه يعني ما الذي يقيسه الاختبار وكيفية صحة هذا القياس، ويعرفه Lindquist (1951) بأنه الدقة التي يقيس بها الاختبار ما وُضع من أجله، وعموماً يشير صدق قائمة الإستبيان إلى مدى قدرة و المناسبة المقاييس لقياس ما يرغب الباحث في قياسه فعلاً، والصدق صفة تتعلق بنتائج اختبار وليس بالإختبار نفسه، ولا يوجد اختبار عدم الصدق تماماً أو تام الصدق. وقد قامت الباحثة بالتأكد من صدق عبارات الإستبيان من خلال خمسة أساليب مختلفة للصدق (Validity Measurements) وهو الصدق الظاهري، وصدق التكوين، والصدق البنائي، وصدق التجانف، وأخيراً التحليل العاملى التوكيدى. وقد أكد المحكمين على صدق الإستبيان.

##### حساب معامل ثبات درجات الإستبيان (Reliability Analysis):

يشير مفهوم الثبات إلى مدى قدرة المقاييس على إعطاء نفس الدرجات أو القيم لنفس المفردات إذا ما تكررت عملية القياس، أي أن مقياس الثبات يحدد خلو المقاييس من الأخطاء العشوائية ولذلك فإنه يؤدي إلى نفس النتائج أو إلى نتائج متوافقة في كل مرة يتم فيها إعادة القياس. ويعتبر الثبات أحد مستلزمات الاختبار الجيد، وتتراوح قيمة بين الصفر والواحد الصحيح، وتتعدد طرق اختبار ثبات قائمة الإستبيان، وقد قامت الباحثة باستخدام طريقة ثبات الإتساق الداخلي (معامل الفا-كرونياخ) (Alpha Cronbach)، وذلك على كل متغير والأبعاد الفرعية التي تتكون منه، وكذلك على الإستيانة ككل وذلك على نفس العينة الاستطلاعية الأولية السابقة. كما يتضح من الجدول (٢) التالي كما يلى:

جدول (٢) : قياس درجة ثبات متغيرات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ

متغيرات الاستبيان	عدد العبارات	قيمة معامل ألفا كرونباخ	القرار
(١) التسويق الإبتكارى:	٣٩	٠,٩٥٥	يوجد ثبات
(١-١) المنتج	٦	٠,٨٣٧	يوجد ثبات
(٢-١) التسعير	٤	٠,٨٣٨	يوجد ثبات
(٣-١) الترويج	٦	٠,٨٨١	يوجد ثبات
(٤-١) التوزيع	٥	٠,٧٠٥	يوجد ثبات
(٥-١) الدليل المادى	٤	٠,٧٧٩	يوجد ثبات
(٦-١) العمليات	٥	٠,٧٧٨	يوجد ثبات
(٧-١) الأفراد	٦	٠,٨٩٥	يوجد ثبات
(٨-١) الاتجاهية	٣	٠,٧٧٧	يوجد ثبات
(٢) جودة الخدمة:	١٧	٠,٩٠٩	يوجد ثبات
(١-٢) الملموسة	٤	٠,٦٤٠	يوجد ثبات
(٢-٢) الاعتمادية	٣	٠,٧٢٤	يوجد ثبات
(٣-٢) مدى الاستجابة	٣	٠,٨٠٧	يوجد ثبات
(٤-٢) التعاطف	٤	٠,٧٤٥	يوجد ثبات
(٥-٢) الأمان	٣	٠,٨٠٨	يوجد ثبات
الاستبيانة ككل	٥٦	٠,٩٦٨	يوجد ثبات

المصدر: من إعداد الباحثة استناداً إلى نتائج التحليل الإحصائي SPSS.

ويتبين من نتائج الجدول السابق بأن الإستبيان ككل، وجميع متغيراته، والأبعاد الفرعية لكل متغير تقسم بثبات مرتفع، حيث يتجاوز بكثير معامل ألفا كرونباخ لقائمة الإستبيان بمتغيراتها وأبعادها الفرعية بكثير القيمة المعيارية (٠,٦٠). مما يعني أن المقاييس المستخدم سوف يعطي نفس النتائج عند تكرار استخدامه في الدراسة، وبالتالي قبول ثبات الإستبيان وتمريره على كامل العينة.

وبذلك تكون الباحثة قد تأكّدت من صدق ثبات عبارات الإستبيان، مما يعطى الثقة التامة بصحة الإستبيان وصلاحتيته لتحليل النتائج والإجابة على أسئلة الدراسة وإختبار فرضياتها. وبذلك أصبح الإستبيان صالح للتطبيق على عينة الدراسة الأساسية.

#### ٢/٩ تحليل ومناقشة فروض البحث:

تعرض الباحثة فيما يلى نتائج التحليل الإحصائي في اختبار مدى صحة فروض البحث وذلك على النحو التالي :

##### ١/٢/٩ ١ اختبار صحة الفرض الأول: (اختبار الفروق في إدراك المستقصين لمتغيرات الدراسة):

وهنا لاختبار الفرضية الرئيسية الأولى والفرضيات الفرعية المنبقة منها، والخاصة ببحث مدى وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المديرين والعمالين والعملاء في إدراك متغيرات الدراسة. فسوف يتم هنا استخدام اختبار كروسكال والبيس لتحقيق ذلك. وهو اختبار لامعنى بديل لاختبار تحليل التباين أحادى الإتجاه

المعلمى، ويعتمد هذا الاختبار على مقارنة القيمة الوسطى (median) لكل مجموعة ويعتمد على ترتيب النتائج بشكل تصاعدى لتحديد الرتبة لكل نتيجة. وهو يفترض أن النتائج كلها لها نفس التوزيع الإحصائى المستمر (continuous distribution). وبالتالي فهو يهدف إلى بيان ما إذا كانت متسلقات مجتمعات المديرين والعاملين والعملاء متساوية تقريباً فى إدراك متغيرات الدراسة، وأن آية اختلافات بينهما تعزى للصدفة ويمكن توقعها، أم أن المتسلقات بين هذه المجتمعات مختلفة والتفرق بينها جوهرياً أو ذات دلالة إحصائية وذلك فى إدراك متغيرات الدراسة.

وفىما يلى يوضح الجدول التالى اختبار الفرضية الأولى والتى تنص على وجود فروق ذات دلالة إحصائية فى إدراك كل من المديرين والعاملين والعملاء لممارسات التسويق الإبتكارى وجودة الخدمة بهيئة البريد المصرى بمحافظة الشرقية ، فسوف يتم استخدام اختبار كروسكال واليس والتى تظهر نتائجه فى الجدول التالى :

**جدول (٣): اختبار كروسكال واليس لممارسات التسويق الإبتكارى وجودة الخدمة**

إحصائيات الاختبار			المتغيرات	الفرضية
Asymp. sig	df	Chi-Square		
٠,٧٤٣	٢	١,٥٩٣	التسويق الإبتكارى ككل	H <sub>1-1</sub>
٠,٤٤٦	٢	١,٦١٧	المنتج	H <sub>1-1-1</sub>
٠,٨٣٩	٢	٠,٣٥١	السعير	H <sub>1-1-2</sub>
٠,١٤٦	٢	٣,٨٤٧	الترويج	H <sub>1-1-3</sub>
٠,٨٢٣	٢	٠,٣٩١	التوزيع	H <sub>1-1-4</sub>
٠,٥٩٩	٢	١,٠٢٦	الدليل المادى	H <sub>1-1-5</sub>
٠,٣٢٩	٢	٢,٢٢٥	العمليات	H <sub>1-1-6</sub>
٠,١٥٢	٢	٣,٧٧١	الأفراد	H <sub>1-1-7</sub>
٠,٩٩٣	٢	٠,١١٥	الإنتاجية	H <sub>1-1-8</sub>
٠,٢٩٦	٢	٢,٤٣٢	جودة الخدمة ككل	H <sub>1-2</sub>
*٠,٠٥٠	٢	٥,٩٨٥	الملموسة	H <sub>1-2-1</sub>
٠,١٢٦	٢	٤,١٤٠	الاعتمادية	H <sub>1-2-2</sub>
٠,٦٨٩	٢	٠,٧٤٦	مدى الإستجابة	H <sub>1-2-3</sub>
٠,١٦٥	٢	٣,٦٠٢	التعاطف	H <sub>1-2-4</sub>
**٠,٠٣٦	٢	٦,٦٥١	الأمان	H <sub>1-2-5</sub>

**ملحوظة:** \*\*، \* تشير إلى وجود دلالة إحصائية (معنوية) عند مستوى ١٠٪ على الترتيب.

المصدر: من إعداد الباحثة استناداً إلى نتائج التحليل الإحصائى SPSS.

من الجدول يتضح أن قيمة كاي تربيع سواء للمؤشر الإجمالي للتسويق الإبتكارى أو لممارسات التسويق الإبتكارى الفرعية الثمانية قد تراوحت ما بين (٠,٠١٥ - ٣,٧٧١) وبالتالي فقد جاءت قيمة احتمالية

كما تربيع لكل هذه المتغيرات أكبر من ٠٠٥، أي أنها غير دالة إحصائياً لكل المؤشرات، مما يدعم هذا عدم رفض الفرضية الصفرية ( $H_0$ ) والتي تنص على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعات الثلاثة (المديرين، العاملين، العملاء) في إدراك مدى تطبيق ممارسات التسويق الإبتكاري بيئة البريد المصري. وبالتالي فإن هذه النتائج لا تدعم تحقق الفرضية ( $H_1$ ) للدراسة والفرضيات الفرعية التالية المنبقة منها. وكما يتضح أن قيمة كاى تربيع قد تراوحت ما بين ٣٦٢ - ٧٤٦ وذلك للمؤشر الإجمالي لجودة الخدمة، بالإضافة إلى أبعاد الاعتمادية، ومدى الإستجابة، والتلاطف، وبالتالي فقد جاءت قيمة احتمالية كاى تربيع للمؤشر الإجمالي لجودة الخدمة، والإعتمادية، ومدى الإستجابة، والتلاطف أكبر من ٠٠٥، أي أنها غير دالين إحصائياً. مما يدعم هذا عدم رفض الفرضية الصفرية ( $H_0$ ) والتي تنص على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعات الثلاثة (المديرين، العاملين، العملاء) في إدراك سواء مستوى جودة الخدمة كل أو الاعتمادية، ومدى الإستجابة، والتلاطف وذلك بيئة البريد المصري.

**٢/٢/٩ اختبار صحة الفرض الثاني :** (أثر إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري على إجمالي جودة الخدمة للبريد المصري محل الدراسة)

وفيما يلى يوضح الجدول التالي نتائج تحليل المسار للعلاقة بين إجمالي التسويق الإبتكاري وإجمالي جودة الخدمة.

**جدول (٤): نتائج تحليل المسار للعلاقة بين إجمالي التسويق الإبتكاري وإجمالي جودة الخدمة**

المسارات	المعاملات غير المعيارية	المعاملات المعيارية	الإنحراف المعياري	قيمة (Z)	الاحتمالية (P)
المسار الرئيسي:					
$H_2$ : إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ إجمالي جودة الخدمة	١,٠٦٣	٠,٩٤٨	٠,٠٤٤	٢٤,١٩٩٤	***,٠٠٠
قياسات متغير إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري:					
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ المنتج	١,٠٠٠	٠,٧٨٢			
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ التسويق	٠,٨٤٠	٠,٦٦٢	٠,٦٢٨	٢٢,٣٧٧	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ الترويج	١,٠٥٠	٠,٧٦٤	٠,٠٤١	٢٥,٨٥٦	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ التوزيع	١,١٥٧	٠,٨٥٥	٠,١٤٥	٢٥,٨٣٦	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ الدليل المادي	١,٠٦٩	٠,٧٦٥	٠,٠٤٨	٢٢,٢٩٣	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ العمليات	٠,٩٨٢	٠,٨٠١	٠,٠٤٥	٢١,٨٣٠	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ الأفراد	١,١٠٤	٠,٨٦٩	٠,٠٤٢	٢٦,٤٠٦	***,٠٠٠
إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري $\rightarrow$ الإنفاقية	١,١٧٦	٠,٨٦٨	٠,٠٤٥	٢٦,٣٧٢	***,٠٠٠

قياسات متغير إجمالي جودة الخدمة:					
إجمالي جودة الخدمة ← الملموسة					
***,***	٢٨,٣١٥	٠,٠٣٣	٠,٨٥٢	١,٠٠٠	إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري ← الاعتمادية
***,***	٢٩,٤٣٦	٠,٠٣٧	٠,٨٥١	١,٠٩٧	إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري ← مدى الاستجابة
***,***	٣٢,٣٨١	٠,٠٣٤	٠,٨٩٤	١,١١٤	إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري ← التعاطف
***,***	٣٦,١٠٣	٠,٠٣٥	٠,٨٢٤	١,٩١٢	إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري ← الأمان

ملحوظة: \*\*, \*\*, \* تشير إلى وجود دلالة إحصائية (معنوية) عند مستوى ١٪، ٥٪، ١٠٪ على الترتيب.

المصدر: من إعداد الباحثة استناداً إلى نتائج التحليل الإحصائي SPSS.

يتضح من الجدول السابق إلى وجود تأثير إيجابي كبير ودال إحصائيًا عند مستوى ١٪، لمتغير إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري على متغير إجمالي جودة الخدمة بهيئة البريد المصري ( $P<0.01$ ). وتشير تلك النتائج إلى أن زيادة تطبيق ممارسات التسويق الإبتكاري بدرجة واحدة في هيئة البريد المصري سوف يؤدي إلى زيادة جودة الخدمة بهيئة بقيمة (١,٠٦٣) درجة في المتوسط، أي بنفس القيمة تقريباً. وعليه فإن هذه النتائج تعطي الدعم للفرضية الرئيسية الثانية (H2) والتي تنص على أن إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري يؤثر إيجابياً ومحظوظاً على إجمالي جودة الخدمة.

### ٣/٩ نتائج البحث:

ما سبق تناوله ومن خلال النتائج التي تم التوصل إليها أتضح بشكل علمي أهمية التسويق الإبتكاري في تحسين جودة الخدمات من خلال إجابات أسلمة الاستبيان وكذلك البيانات والمعلومات التي حصلت عليها الباحثة من هيئة البريد المصري، حيث أظهرت النتائج أن هناك علاقة إيجابية بين المتغيرات موضحة كما يلى:

١) هناك توافق بين آراء عينة العمالء والعاملين والمديرين لأن هيئة البريد تهم بتحقيق من إيمان تفاصية تساعد على تدعيم قدرته التنافسية من خلال زيادة جودة خدماتها وتحقيق التميز وزيادة سرعتها في إستجابة حاجات العملاء حتى تضمن رضا وولاء العمالء وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين وجهات نظر آراء كلًا من المديرين والعمالء نحو تطبيق التسويق الإبتكاري.

٢) هناك توافق بين آراء المستقصين نحو أبعاد جودة الخدمة لأن الخدمات المقدمة من هيئة البريد المصري تتميز بمستوى عالي من الجودة وقد كانت أكثر أبعاد جودة الخدمة بهيئة البريد المصري تأثيراً هي: الأمان يليها الاعتمادية ثم التعاطف ثم مدى الاستجابة.

٣) هناك توافق بين آراء المستقصين نحو ممارسات التسويق الإبتكاري تراوحت بين القوية والقوية جداً لأن ممارسات التسويق الإبتكاري بهيئة البريد المصري تتميز بمستوى عالي من التجديد والإبتكار ، وقد كانت أكثر الممارسات تميزاً على الترتيب الخدمة يليها التسعيير ثم الأفراد ثم التوزيع ثم الإنتاجية ثم الدليل المادي ثم الترويج وأخيراً العمليات.

٤) تشير نتائج الدراسة إلى وجود تأثير إيجابي كبير ودال إحصائيًا عند مستوى معنوية ١٪ لمتغير إجمالي ممارسات التسويق الإبتكاري على أبعاد جودة الخدمة بهيئة البريد المصري ونجد أن المتغير الإجمالي لممارسات التسويق الإبتكاري يكون أكثر تأثيراً على التعاطف يليه الملموسة ثم الأمان ثم مدى الاستجابة وأخيراً الاعتمادية.

## عاشرًا: توصيات البحث:

توصى الباحثة بمجموعة من المقترنات لهيئة البريد المصري كما يلى :

- ١- يقوم الإبتكار في مجال تقديم الخدمة عن طريق: اقتراح الخدمات التي يمكن استخدامها وال موجودة عند المنافسين مثل خدمات العملات الأجنبية والتامين والقروض وشهادات الاستثمار وخدمات الانترنت.
- ٢- تحقيق الإبتكار في مجال تسهيل الخدمة عن طريق جعل تكالفة الخدمة تناسب مع جودة الخدمات المقدمة . توفر هيئة البريد المصري خدمة الاتصال على أرقام الطوارئ (الشرطة - الإسعاف - المطافي) مجاناً.
- ٣- التركيز على الإبتكار في مجال سياسة التوزيع عن طريق تطوير الشركة وأن تتذكر في نوافذ العروض الجديدة الموجودة في مراكز الخدمة لجذب العملاء وأن يكون عدد مراكز الخدمة على مستوى منطقتك كافي - أن يكون موقع مكاتب البريد قريباً من المناطق التجارية التي تشمل المؤسسات الحكومية وغيرها.
- ٤- الاعتماد على الإبتكار في مجال ترويج الخدمة عن طريق استخدام سيارات الهيئة للإعلان عن الخدمات من خلال بنر استيكير تخطي بها السيارات بالكامل . عمل شارات دورية عن الخدمات توزع على الأماكن المستهدفة.
- ٥- العمل على الإبتكار في مجال الأفراد عن طريق تكوين فريق عمل يسمى فريق التدخل السريع داخل كل منطقة ويختص هذا الفريق بالعمل على حل المشكلات ومواجهة الأزمات والمخاطر ويقوم هذا الفريق بالإنتقال الفوري والتدخل السريع لحل أي مشكلات تتعلق بالعملاء أو العاملين وتقديم تقارير وافية بالمشكلة وكيف يتم معالجتها والحلول الأخرى المقترنة، ويقوم بالإكتشاف البكر للأزمات والمخاطر قبل حدوثها وتقييم الحلول المقترنة لعدم حدوثها وكذلك يقوم بالعمل على توفير المهام والأدوات التي تؤثر على أداء بعض الخدمات.
- ٦- تشجيع الإبتكار في مجال الأدلة المادية على أن تعمل الهيئة على توفير جميع الخدمات الحديثة والمتطرفة لتوسيع التطور التكنولوجي العالمي - كذلك توفر الهيئة الخدمة للمواطنين في أي مكان وبأسرع وقت ممكن وذلك عن طريق الإسراع في تقديم خدمة التحول الرقمي التي بدأت الهيئة في تنفيذها لخدمة المحليات.
- ٧- الاعتماد على الإبتكار في مجال الإنتاجية عن طريق الاهتمام بحجم نفقات وتطوير وتحسين الخدمة ضمن ميزانية التسويق مقارنة بالمنافسين الرئيسيين - تهتم الهيئة بالبحث والتطوير لخدماتها مقارنة بالمنافسين وأن تكون جودة خدماتها أعلى من جودة الخدمات للشركات المنافسة ودرجة تنويع تشكيلة خدمات الهيئة مقارنة بالمنافسين الرئيسيين . العمل على عقد الشراكات وبروتوكولات مع جميع الجهات (حكومية أو خاصة).
- ٨- زيادة الإبتكار في مجال العمليات عن طريق: التركيز على سلامة المستهلك وأن يتم العمل على أساس أن العميل هو الذي يرأس الهيئة وفي أعلى الهيكل الهرمي لأنه أساس العمل بالهيئات الخدمية ثم يليه بالهيكل الموظفين المتعاملين مع العميل ثم المشرفون على أداء الخدمات ثم الإدارة العليا وتصحيح فكرة أن العميل جائع جائع، خاصة في ظل المنافسة الشرسة الموجودة.

## قائمة المراجع

### أولاً: المراجع العربية:

#### أ- الكتب:

- ١- خضير كاظم محمود (٢٠٠٢): إدارة الجودة، عمان دار المسرة للنشر التوزيع ، صن ٢١٧.
- ٢- طلعت أسعد (٢٠٠٥): التسويق الفعال "الأساسيات والتطبيق"، دار الفجر للنشر والتوزيع.
- ٣- مامون الدرادكة، طارق الشبلي (٢٠٠٢): الجودة في المنظمات الحديثة، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ، صن ١.

#### بـ- الدوريات / المؤتمرات:

- ١- أحمد أمجد (٢٠١١) : الإبتكار التسويقي ودوره في ترقية أداء المنشأة الاقتصادية، دراسة حالة منشأة سيدى الكبير للمشروعات الغازية بالبلدة ، مجلة إبحاث اقتصادية وإدارية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير، جامعة بسكره ، العدد ١٠ ، ديسمبر ٢٠١١ .
- ٢- حاكم جابوري (٢٠١٣) : رضا العميل كمتغير وسيط بين جودة الخدمة وولاء العملاء ، دراسة حالة في مصرف بابل الأهلي / فرع النجف – جامعة الكوفة – كلية الإدارة والاقتصاد.
- ٣- حسون محمد الحداد (٢٠١٣) : أثر عناصر مناخ الإبتكار التسويقي على رضا العملاء عن جودة الخدمة في المصادر التجارية العراقية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد الخاص بمؤتمر الكلية ، جامعة بغداد بالعراق.
- ٤- خيرى على أوسو ، أفين سليم نوري (٢٠١٧) : التسويق الإبتكاري ودوره في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة لعدد من الفنادق في مدينة دهوك – دراسة إستطلاعية
- ٥- على الجياشي (٢٠٠٣) : أثر حالة الإبتكار في المنظمة على الإبتكار التسويقي وانعكاساته، دراسة ميدانية على شركات تكنولوجيا المعلومات الأردنية، الأردن: المجلة الإردنية للعلوم التطبيقية، المجلد الثالث، العدد الثاني.
- ٦- عمرو أبو اليدين (٢٠٠٩) : مدى توافر متطلبات التسويق الإبتكاري في شركات تكنولوجيا المعلومات بالقرينة الذكية – مجلة كلية التجارة للعلوم التجارية – بحوث ودراسات، ٢٠٠٣، ٢٠٠٩.
- ٧- نعيم أبو جمعة (٢٠٠٣) : التسويق الإبتكاري، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، بحوث ودراسات، ٢٠٠٣، ٢٠٠٣.
- ٨- وفاء صبحي، التميمي (٢٠٠٨) : أثر الإبتكار التسويقي في جودة الخدمات المصرفيه: دراسة ميدانية في المصادر التجارية الأردنية، المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية: العلوم الإنسانية ١٥ (١) : ٩٩ - ١٢٤.

#### جـ- الرسائل العلمية:

- ١- أمينة أبو النجا (٢٠٠٨) : التسويق الإبتكاري وأثره على المركز التفاضي لمنظمات الأعمال المصرية: دراسة تطبيقية على قطاع الصناعات الغذائية في مصر، رسالة دكتوراه، جامعة طنطا.

- ٢- جمال الدين قدور (٢٠١٨): "أثر جودة الخدمات على رضا الزبون دراسة حالة : الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي - CNMA سعيدة"، رسالة ماجستير، جامعة دالطاهر مولاي سعيدة (كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسبيير - شعبة العلوم التجارية) - دولة الجزائر
- ٣- خولة برkanى (٢٠١٧): "أثر تطبيق التسويق الابتكارى على تحسين الأداء التسويقى فى المؤسسة الاقتصادية، دراسة حالة المديرية العملية للاتصالات، مذكرة ماجستير، تخصص تسويق، كلية العلوم التجارية بن مهدي -أم البوقى - كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية.
- ٤- زكريا رفيق (٢٠١٦): "تأثير الابتكار التسويقى على جودة الخدمات المصرافية - دراسة حالة بنك الخليج الجزائر AGB - وكالة المسيلة، مذكرة ماجستير، جامعة محمد خضراء، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية.
- ٥- سماح مختار (٢٠١٩): استخدام استراتيجيات الترويج الإلكتروني لتحسين الأداء في شركات التليفون المحمول في مصر، رسالة ماجستير، جامعة الإسماعيلية - كلية التجارة.
- ٦- سمحة بحسن (٢٠١٢)، "تأثير جودة الخدمات على تحقيق رضا الزبون (دراسة حالة مؤسسة موبيليس- وكالة ورقلة)" ، رسالة ماجستير، جامعة فاصدي مرباح ورقلة - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، دولة الجزائر
- ٧- كتاب عنان، (٢٠١٧): دور الابتكار التسويقي في تدعيم القدرة التنافسية للمؤسسة - دراسة حالة متعاملى الهاتف النقال بولاية سطيف ، مذكرة دكتوراه ، جامعة فرhat سطيف، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية، ص ١١١.
- ٨- ليذة فليسى (٢٠١٢): "واقع جودة الخدمات في المنظمات ودورها في تحقيق الأداء المتميز (دراسة حالة كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير جامعة امحمد بوفرة - مرداش)" ، رسالة ماجستير، جامعة احمد بوفرة، دولة الجزائر.
- ٩- محمد سليماني (٢٠٠٧) : "الابتكار التسويقي وأثره على تحسين أداء المؤسسة: دراسة حالة مؤسسة ملينة الحضنة بالمسيلة" ، رسالة ماجستير، جامعة المسيلة (كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير - قسم علوم التسبيير) - دولة الجزائر.
- ١٠- محمد كرم (٢٠١٦): إطار مقترح لتطبيق مفهوم التسويق الابتكارى لتحسين جودة الخدمات المصرافية بالتطبيق على البنوك التجارية - رسالة ماجستير - بحث غير منشور - جامعة عين شمس - كلية تجارة.
- ١١- نعيمة لعلوي (٢٠١٤): "أثر التسويق الابتكاري في تحسين جودة الخدمة المصرافية: دراسة حالة عينة من البنوك(BEA-BDL-BADR) ، رسالة ماجستير، جامعة المسيلة (كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير - قسم علوم التسبيير)- دولة الجزائر
- ١٢- وهبة مربعي (٢٠١٢) : دور التسويق الابتكارى في المحافظة على الميزة التنافسية ، دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر، رسالة

**ثانياً: المراجع الأجنبية:**

- 1- Arif Mohamed, Qin su, (2015): The relationship between service innovation and service quality
- 2- Kanagal, (2015) : Innovation and product innovation in marketing, Nagasimha Balakrishna Kanagal , Indian Institute of Management, Bangalore, India
- 3- Kotler, P. & Armstrong, G. (1997): "Marketing; An Introduction, Fourth Edition, Prentice Hall International, Inc.
- 4- Parasurman & Others (1985): A conceptual model of service quality and its implications for future research, Journal of marketing volume 49, P. 47.
- 5- Sarker et.al (2006): Effects of 8Ps of services marketing on tourists satisfaction in (east lack) inchaina
- 6- Stela stooz, et.al (2013): The impact service innovation on customer satisfaction
- 7- Wang;Shu (2015): "What Motivates Marketing Innovation and Whether Marketing Innovation Varies across Industry Sectors", A thesis submitted to Telfer School of Management, University of Ottawa, Canada.