

## الاستخلاف في ملكية وسائل الإنتاج

إعداد

دكتور/ أيمن إسماعيل محمد خالد  
المدرس بقسم الاقتصاد  
كلية التجارة "بنين" جامعة الأزهر

## مقدمة:

تعد أشكال الاستخلاف، إلا أنه في مجملها وعلاقتها أعطت للأفراد حق تملك المال ملكية خاصة، كما أعطت لهم حق استثمار هذا المال في الأنشطة الاقتصادية التي يختارونها، إلا أنه أخضع ذلك الإختيار لمجموعة من الضوابط (التزامات) التي ينظم بها سلوك من بيده المال في المجتمع. وهذه الضوابط يجب أن يعمل مالك المال: أي متى ذر قرار الاستثمار، واستخدام المال، على تحقيقها وأن الإخلال بها بعد إخلاله بالاستخلاف في استخدام المال واستثماره.

إن هذه الضوابط بطبعتها، لا تنسى أو تقوم بدراسة الظواهر الاقتصادية، ومن ثم فهي تعد مؤشراً للحركة الاقتصادية التي بدونها سوف تتحقق العملية الاقتصادية، كما أن المال في نظر الاستخلاف، له وظيفة اجتماعية، والتصرف به كسباً وإنفاقاً، مرهون بتحقيق تلك الوظيفة للفرد والمجتمع على حد سواء وأي تصرف اقتصادي أو الامتناع عن تصرف يلحق الضرر بالمجتمع فهو محظوظ.

من المعلوم أن وسائل الإنتاج<sup>(١)</sup> هي كل الموارد الطبيعية كسطح الأرض والغابات والمياه وباطن الأرض وال المجال الجوي، والمواد الأولية، وأدوات الإنتاج التي تساعد على تحويل هذه الموارد الطبيعية والمواد الأولية إلى منافع، ثم المنشآت الضرورية للإنتاج كأبنية المصانع ومشات المناجم، ووسائل النقل والاتصال. يضاف إلى ذلك وسائل التبادل بين أعضاء المجتمع، كالمنشآت الضرورية للتوزيع والتجارة (المستودعات.

مخازن البيع) ومؤسسات التمويل كالمصارف، بالإضافة إلى قوة العمل البشري (الذهني والعضلي)<sup>(٢)</sup>. من ثم فإن وسائل الإنتاج داخلة في المال وهو كل ما يمكن حيازته والانتفاع به على وجه معناد. أو هو اسم لما يباح الانتفاع به حقيقة وشرعاً<sup>(٣)</sup>. وبالتالي ما ينطبق على المال والأرض ينطبق على وسائل الإنتاج. كما أن إعمار الأرض يعُد من المهام الأساسية للإنسان الخليفة في الأرض. وقد اتسع في مفهوم العبادة في الفكر الإسلامي لا ليقتصر على أداء شعائر تعبدية معينة، بل تجاوز ذلك إلى كل فعل مادي أو معنوي من شأنه أن ينهض بالإنسانية، ويعينها على تحقيق الرقي والنهضة في كافة المجالات.

## أهمية البحث:

ترجع أهمية البحث إلى الآثار السلبية التي نشأت من خلال تفعيل نموذج الحداثة الذي تبناه العالم في التقدم والتعميم والتطور الإنساني، فتبه العالم إلى أن النظام الاقتصادي المهيمن (الرأسمالية الحرية) هو اقتصاد هدم يستنفذ الموارد غير المتتجدة، ويستغل الموارد المتتجدة بدرجة أكبر من قدرتها على البقاء، ويسبب في تغيير كيما니ة الأرض وتشويه النظم البيئية عليها متسبياً في حدوث أضرار لا يمكن إصلاحها لكل من الأرض والماء والهواء كما تسبب في شقاء الكثير من البشر ونقشى الفقر والظلم والتلوث.....الخ.

كما أن الاستخلاف في ملكية وسائل الإنتاج يمثل خروجاً عن العبث الذي أشعل حرباً طالما كانت السبب الرئيسي في الاختلاف بين المفكرين الاشتراكي والرأسمالي وهو شكل الملكية. لذا يهدف البحث في بناء نهج سلوكى في التعامل الصائب مع المال ووسائل الإنتاج لتعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة، ويحقق

تنمية اقتصادية مستدامة وعدالة اجتماعية.

## مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في جهل الكثير بواجباته نحو نفسه ومجتمعه والإنسانية جمِيعاً، لذا زاد الشفاء بين البشر بيد البشر. جهل الإنسان بواجب الخلافة الملقى على عاتقه جعله يسعى لمصلحته بأنانية، جهله بأن كل فرد خلية مفروض لتحقيق سعادة ورفاهية نفسه ومجتمعه والإنسانية جمِيعاً. لذا سعي الكثير إلى احتكار الثروات الطبيعية والمال ووسائل الإنتاج وهي عصمة الاقتصاد ولم يعطوا الآخرين حقوقهم.

### فرض البُحث

يقوم البحث على الفروض الآتية:

- ١-استخلاف الإنسان في الأرض والمال يعني بالتبني استخلاف الإنسان على وسائل الإنتاج.
- ٢-استخلاف الإنسان على الأرض والمال وبالتالي على وسائل الإنتاج، هو نهج وقائي من الواقع الفرد والمجتمع والبشر في شقاء.
- ٣-الاستخلاف هو الأصل الذي يقوم عليه الاقتصاد. بأن هناك مسؤولية جماعية على مالك وسائل الإنتاج باعتباره منتفعاً ومستخدماً (مستشاراً)، كما أنه في انتقامه واستخدامه لها يجب أن يراعي مصلحة المجتمع.

### منهج البحث

يقوم منهج البحث على الاستنباط وهو نوع من الاستدلال العقلي فقط وهو الوصول من المعلوم إلى المجهول أو استخراج فكرة أو أكثر، والاستدلال هو استنتاج نتيجة من مقدمات؛ ووظيفته استخدام ما نعلم في الوصول إلى ما لا نعلم.

وهو بحث نظري يقوم على عمليات ذهنية بقصد بناء ذهني نظري. وذلك من أجل الوصول إلى الحلول العلمية الدقيقة عامة ضمن محيط معين. والبحث متخصص في بيان مفهوم الاستخلاف في ملكية وسائل الإنتاج بعد التعرف على الاتجاهات المختلفة التي تحدث عن الاستخلاف.

### خطوة البحث

تم تقسيم البحث إلى مباحثين:

المبحث الأول: ماهية الاستخلاف وعناصره وأشكاله.

المطلب الأول: مفهوم الاستخلاف.

المطلب الثاني: تحليل عناصر الاستخلاف وأشكاله.

المبحث الثاني: الاستخلاف في الواقع المعاصر.

المطلب الأول: الآثار السلبية لظاهرة ذم الدنيا والعزوف عنها (الامتناع عن القيام بالاستخلاف التسخيري)

المطلب الثاني: التطبيقات العملية للاستخلاف في الواقع المعاصر.

### الخاتمة والنتائج

### النَّوْصِيَّات

### الهَوَامِشُ وَالْمَرَاجِعُ

## المبحث الأول

### ماهية الاستخلاف وعناصره وأشكاله

سوف نتناول في هذا المبحث مفهوم الاستخلاف وعناصره الثلاثة المتفق عليها والعنصر المختلف فيه ومن هذه العناصر الأربع سنعرف على أشكال الاستخلاف ودرجاته وعلاقته بالاقتصاد وأثره في ملوكية وسائل الإنتاج.

#### المطلب الأول: مفهوم الاستخلاف

##### أولاً: مفهوم الاستخلاف في اللغة:

الاستخلاف مصدر فعل استخلف يستخلف استخلافاً. وأصل الاستخلاف في اللغة من الجذر (خ ل ف)، والسين والتاء فيه للتاكيد. وفي القرآن الكريم ورد لفظ الاستخلاف سبعة مرات، وورد من نفس المجال المفهومي الفاظ: الخليفة والخلفاء والخلاف تسع مرات، ومع أن عدد ورود اللفظ قليل إلا أن دلالاته على قدر كبير من الأهمية<sup>(٤)</sup>.

ويأتي الاستخلاف لأحد معانٍ ثلاثة<sup>(٥)</sup>:

المعنى الأول: أن يجيء شيء بعد شيء فيقوم مقامه.

ومن ذلك قوله تعالى: ﴿فَخَلَفَ مِنْ بَعْدِهِمْ خَلْفٌ أَضَاعُوا الصَّلَاةَ وَاتَّبَعُوا الشَّهَادَاتِ فَسَوْفَ يُلَقَّوْنَ غَيْرًا﴾ مريم: ٥٩، والخلافة: راجعة إلى الخلف، سميت بذلك لأن الثاني يجيء بعد الأول قاماً مقاماً. وخلف فلاناً: إذا كان خليفة، يقال خلفه في قوله خلافة، قال تعالى ﴿...وَقَالَ مُوسَى لِأَخْيَهِ هَارُونَ اخْفِي فِي قَوْمِي ...﴾ الأعراف: ١٤٢.

واستخلف فلاناً: جعله مكانه، يقال: خلفت فلاناً أخلفه تخلفاً، واستخلفه: جعله خليفة.

المعنى الثاني: خلاف قيام، ويكون هذا المعنى بمعنى الوسط "خلف" يقال: هذا خلفي، وهذا قديامي، وهذه قوله تعالى ﴿وَيَعْلَمُ مَا بَيْنَ أَيْدِيهِمْ وَمَا خَلْفَهُمْ﴾ البقرة: ٢٠٧.

المعنى الثالث: التغيير<sup>(٦)</sup> - يقال: خلف فوه، إذا تغير - ومنه قوله ﴿أَخْلَوْفُ فِي الصَّانِمِ أَطْبَعَ عَنِ اللَّهِ مِنْ رِيحِ الْمَسْكِ﴾<sup>(٧)</sup>.

لذا، فهذه المعاني الثلاثة تعني الإحلال والتبدل والتغيير. فالإحلال هو مجيء شيء بعد شيء وحلوله محله في حال وجوده أو لا. حيث أن الخليفة في اللغة التي نزل بها القرآن هو: من يخلف غيره ويقوم مقامه<sup>(٨)</sup>. أما التغيير<sup>(٩)</sup> (تبديل أو تحول) يصبح الشيء على غير ما كان عليه في حالته أو صفتة. والتبدل<sup>(١٠)</sup> اتخاذ شيء بدل أو مكان شيء آخر.

يستنتج مما سبق أن الاستخلاف هو إحلال شيء محل شيء آخر في ظل وجوده أو عدمه، أو تحول الشيء نفسه من حال إلى حال أو من صفة إلى صفة أو من ظرف إلى ظرف (من مكان إلى مكان أو من زمان إلى زمان).

## ثانياً: مفهوم الاستخلاف في الاصطلاح:

استخدم مصطلح "الاستخلاف"، ويقصد به أحد الأمور التالية:

١ - (استخلاف عهد) أن يعهد الحاكم لشخص آخر في أن يقوم بالأمر بعده، سواء كان ذلك مؤقتاً، بأن كان الحاكم موجوداً ولكن رغب في إخلال آخر محل نظره ألمّ به كسفر ونحوه، ومن ذلك استخلاف الرسول ﷺ لبعض أصحابه على المدينة في حال سفره<sup>(١)</sup>، أو استخلاف الحاكم خليفة بعد موته على رعيته ومن ذلك استخلاف أبي بكر الصديق لعمر رضي الله عنهما. وهذا الاستخلاف بمفهومه السياسي يطلق عليه "العهد" وبحثه العلماء في كتب الأحكام السلطانية<sup>(٢)</sup>.

٢ - (استخلاف وراثة) أن تحلّ أمّة محل أخرى، أو فرد محل آخر في ملكية الأرضي والأموال. وهذا المفهوم بحثه العلماء عند تفسيرهم لأيات الاستخلاف في القرآن الكريم<sup>(٣)</sup>، أو شرحهم لأحاديث الاستخلاف في الأموال في سنة المصطفى ﷺ<sup>(٤)</sup>.

٣ - (استخلاف نيابة ووكالة) ملكية المستخلف فيما كان المستخلف عنه وقيامه بالأمر نيابة عنه. فالخلافة عن الله عزّ وجل في أرضه وأمواله. أي أن الله جلّ وعلا جعل آدم عليه السلام وذراته خلفاء في أرضه لإقامة شرعه والحكم بالعدل بين خلقه نيابة عنه<sup>(٥)</sup>.

فكتاب الصوفية كابن عربي وأمثاله فسروا الخليفة بأنه الخليفة عن الله فهو نائب عن الله تعالى، وبالتالي أخذوا من الفلاسفة مقولتهم: أن الإنسان هو العالم الصغير، وأن الله هو العالم الكبير وشطعوا إلى القول بوحدة الوجود حاشا الله<sup>(٦)</sup>. وهذا ما لا يقبله أي عقل أو فكر سليم.

وما يجدر ذكره أنه لا يوجد تعريفاً للاستخلاف في كتب الفتاوى وشرح الحديث<sup>(٧)</sup> (يبين ماهيته وبجمع أنواعه ويميزه عن غيره، ولعل السبب في ذلك الاكتفاء بمفهومه في اللغة لوضوحه). فالعلماء<sup>(٨)</sup> يتفقون في بعض المسائل المتعلقة بالاستخلاف، ككونه من الله، فهو المستخلف جلّ وعلا. وتقسيمهم الاستخلاف إلى قسمين عام لجميع البشر (استخلاف البشر كلهم في الأرض)، وخاصة لبعضهم (تنتقل أمّة من الأمم أو فرد من الأفراد في ملكية شيء من الأشياء). وأنه يكون في الأرض وفي المال. ويختلفون في بعض مسائله، ولعل من أهمها مسألة الاستخلاف عن، هل هو عن سابق من الأمم والأفراد، أم هو عن الله عزّ وجلّ.

## المطلب الثاني: تحليل عناصر الاستخلاف وأشكاله.

الإنسان هو المستخلف وهو موضوع الاستخلاف. لذلك نجد الاستخلاف يتضمن وجود أربعة عناصر: مستخلف، ومستخلف، ومستخلف فيه، ومستخلف عنه. اتفق أغلب العلماء على عناصر ثلاثة وهي: المستخلف، والمستخلف، والمستخلف فيه. واختلفوا في المستخلف عنه.

### أولاً: تحليل عناصر الاستخلاف المتفق عليها من أغلب العلماء.

#### ١ - المستخلف (استخلاف ربوبيه)

من المسلم به في العقيدة أن الله جلّ وعلا هو الذي يستخلف من يشاء من عباده على ما شاء من ماله وذلك بمشيئة الكونية القدريّة<sup>(٩)</sup> فهو الذي استخلف الإنسان في الأرض وسخر له ما فيها مما يحتاج إليه

في معاشه، وهو الذي يستخلف الجيل ثلو الجيل على هذه الأرض، والأيدي ثلو الأيدي على الأموال. فالله يهب يعطي بمن يعز يزلي من يشاء وبيسط الرزق ويقدر لمن يشاء، وينبئ ويوكل ويولي من يشاء من عباده على ما شاء من ملكته وعباده سواء في الاستخلاف العام أو الخاص، كمالك مطلق لكل شيء في الكون ومنها الأرض والسموات وما بينهما. وهي كلها من الإيمان بربوبية وتفرد بالخلق، والرزق، والتدير وهو توحيد الله بأفعاله.

فالرب يطلق في اللغة (١) على المالك، والسيد، والمدير، والعربي، والقيم، والنعم، وأيضاً الرب: هو الله عز وجل - هو رب كل شيء، أي مالكه، وله الربوبية على جميع الخلق لا شريك له، وهو رب الأرباب، وملك الملوك والأملاك.

والأيات التي وردت في الاستخلاف تدل على ذلك، فعنها قوله تعالى: «إِذَا قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيقَةً قَالُوا أَنجُلْ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيُسْفِكُ الدَّمَاءَ وَنَحْنُ نُسْنِحُ بِخَمْبَكَ وَنَقْسُلُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ» البقرة ٣٠: وقوله تعالى: «بِمَا تَذَوَّدُ إِنَّ جَنَاحَنَا كُلِّيَّةً فِي الْأَرْضِ فَاحْتَمِ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تُشَيِّعُ الْهُوَى فَيُضْلِكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضْلُلُونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ بِمَا سُوَا يَوْمَ الْجِتَابِ» سورة ص ٢٦، وقوله تعالى: «وَهُوَ الَّذِي خَلَقَ كُلَّ أَرْضٍ وَرَفَعَ بَعْضَكُمْ فَوْقَ بَعْضٍ ذَرَجَاتٍ لِيَنْتَهُمْ فِي مَا أَنْتُمْ إِنْ رَبُّكُمْ سُرِيعُ الْعِقَابِ وَإِنَّهُ لَغَورٌ رَجِيمٌ» الأنعام ١٦٥: فالضمائر (أني)، أنا، هو " تدل على نسبة هذا الفعل إليه جل وعلا وهو الاستخلاف، هذا في الاستخلاف العام (١١).

أما في الاستخلاف الخاص قال تعالى: «أَمْبَأْنَا بِاللَّهِ وَرَبِّنَا وَأَنْقَلَوْا مِنْ جَنَاحِنَا مُسْتَخْلِفِينَ فِي فَالَّذِينَ أَمْبَأْنَا مِنْكُمْ وَأَنْقَلَوْا لَهُمْ أَجْرٌ كَبِيرٌ» الحديده ٧، ففي قوله "جعلكم" دليل على أن أصل ملك الامميات الذي يملكه الإنسان والفعل لله جل وعلا وأنه هو الذي استخلف عبده فيه (٢٢).

إذا الاستخلاف من عند الله عز وجل فهو الذي استخلف عباده في أرضه والأشياء التي تساعدة وتعينه على معاشه (وسائل الانتاج) وهذا من فضل الله على الإنسان و فعله.

يقول الطبرى في تأويله لقوله تعالى (وهو أيضاً تأويل أهل العلم كما قال الطبرى) (٢٣)... قل إن ربي يتسطى الرزق لمن يشاء ويتغير ولكن أكثر الناس لا يعلمون هسبا: ٢٦: .. من المعاش والرثاش فى الدنيا (لمن يشاء) البقرة: ٢٦١: من خلقه (ويغيره) الرعد ٢٦ فقضى على من يشاء لا لمحة فيها فممن يتسطى له ذلك ولا خير فيه ولا رفقة له، استحق بها منه، ولا يبغض منه لمن قدر عليه ذلك، ولا مقتب، ولكنه يفعل ذلك محننة لعيادي وابتلاء، وأكثر الناس لا يعلمون أن الله يفعل ذلك اختياراً لعيادي، ولكنهم يظنون أن ذلك منه محبة لمن يقطع له ورثاث لمن قدر عليه. إذا الله سبحانه وتعالى هو الذي بفعله يضيق أو يبسط الرزق لمن يشاء مسلماً كان أو غير مسلماً.

إن هذا يمثل الفاعدة العقدية، التي تقوم عليها حياة الإنسان في كافة مجالاته ومنها الاقتصاد، حيث اعتبار المال ومنه وسائل الانتاج -في الحقيقة- مال الله قال تعالى: «وَاعْلُوْهُمْ مِنْ مَالِ اللَّهِ الَّذِي عَانِكُمْ به النور: ٣٣، فالله هو مالك المال، لأنه خالقه وخالق مصدر إنتاجه، وميسر وسائل اكتسابه، بل هو خالق الإنسان والكون كله، واستخلافه ذلك محبة لعباده وابتلاء، واعتبار الإنسان أميناً عليه من أجل البشرية.

فيقول تعالى: ﴿لَهُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ﴾ ذكرت ١١ مرّة<sup>(١)</sup>. ويقول أيضًا أفرأيت ما تحرثون أنتم تزرعون أم نحن الرازعون لُو شاء لجعناه حطاماً فظلّم تكھون ﴿الواقعة: الآيات ٦٤-٦٣﴾ . ويقول: ﴿وَلَا يَخْسِنُ الَّذِينَ يَنْخُلُونَ بِمَا أَتَاهُمُ اللَّهُ مِنْ فَضْلِهِ هُوَ خَيْرٌ لَهُمْ بَلْ هُوَ شَرٌّ لَهُمْ مُنْطَهُوْنَ مَا نَخْلُوا بِهِ نَوْمَ الْقِيَامَةِ وَلِلَّهِ مِيزَانُ الْسَّمَاءَوَالْأَرْضِ وَاللَّهُ يَعْلَمُ مَا يَعْمَلُونَ﴾ آيات عمران: ١٨٠ .

إذا فاش المالك الأصيل لكل شيء والمتصرف في كل شيء، ويد الإنسان على المال هي يد النائب والوكيل والأمين والرابع عن الإنسانية جميعاً كما أن الله الباقى الدائم بعد فناء خلقه وزوال أملاكهم فيموتون بريثهم أي يسترجع ما أتاهم من فضلاته وهو الكسب والرزق.

فالإنسان يسعى في اقتداء المكاسب ليتفق ما أتاه الله منه في تحصيل حاجاته وضروراته بدفع ثمنها والتصدق على الفقراء مما زاد عن حاجاته وضروراته. يقول ابن خلدون " تلك المكاسب معاشاً إن كانتا بمقدار الضرورة والحاجة ورياثناً ومتمنواً إن زادت على ذلك. ثم إن ذلك الحاصل أو المقتنى إن عادت منفعته على العبد وحصلت له ثمرته من إنفاقه في صالحه حاجاته سمي ذلك رزقاً. قال عليه السلام: إنما لك من مالك ما أكلت فأفقيت أو لبست فأبليت أو تصدقت فأمضيت وإن لم ينفع به في شيء من صالحه ولا حاجاته فلا يسمى بالنسبة إلى المالك رزقاً والمتملك منه حينئذ يسعى العبد وقدره يسمى كسباً"<sup>(٢)</sup>.

عطاء أو إمداد الإنسان المكلف بواجب الإنتاج بما هو لازم لمارسة هذا الواجب، المستمد من مسؤولية المجتمع المستخلف في الأرض بإمداد وكيلاه القادرين على القيام بلازم الخلافة-من إعمار وإنتاج- بما هو لازم لمارسته. فمن الأفضل لحل المشاكل الاجتماعية خاصة الفقر عن طريق الواجب وهو ممارسة الإنتاج للإنسان القادر عن العمل وليس عن طريق الحق وهو حق الاستهلاك الثابت لكل محتاج. ولكن الفقير لا يملك -ويستطيع أن يملك- أداة الإنتاج التي يستلزمها قيامه بواجب الإنتاج وتوفير هذه الأداة حينئذ شيء من مسؤولية الجماعة أو المجتمع أو الدولة، إذ يجب على الموكل أن يمد وكيله بما هو لازم للوكالة<sup>(٣)</sup>.

يسنترج مما سبق أن هذا العنصر من الاستخلاف يربط كل شيء في الكون ومنها الأرض والإنسان نفسه ومجالات حياته (ومنها الاقتصاد) بالعقيدة والارتباط يظهر في توحيد الروبيبة (استخلاف روبيبة). حيث أن كل ما في الكون ملك الله ومنها الإنسان والأرض والمال ووسائل الإنتاج، وسر ذلك كله للفعل بالإنسان، كما أن الله سبحانه وتعالى، التصرف الكامل كيما شاء فيما يملك ومنها المال يبهي لمن يشاء وينزعه من يشاء مسلماً كان أو غير مسلم.

ومن ثم يمكن الخروج بالشكل الأول من أشكال الاستخلاف وهو أن الله المالك لكل شيء والمتصروف في ملكه كيما يشاء ومنها وسائل الإنتاج (عقيدة).

## ٢- المستخلف (استخلاف بشري)

المستخلف في الأرض هو آدم وزريته من بعده<sup>(٤)</sup>. وهذا قول جمهور المفسرين<sup>(٥)</sup>. وذلك على اعتبار أن المقصود بقوله تعالى: ﴿قَالُوا أَنْجُلُوا فِيهَا مَنْ يَقْبِضُ فِيهَا وَيَسْقِفُ الدَّمَاءَ هُوَ شَرُّ نَرْبَةٍ آدَمَ مِنْ بَعْدِهِ﴾ . كما أن آيات الاستخلاف في القرآن الكريم تبين أن الله جل جلاله علا استخلف البشر جميعاً في الأرض، فمنها قوله

تعالى ﴿وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلَائِفَ الْأَرْضِ...﴾. الأنعام: ١٦٥، قوله ﴿هُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلَائِفَ فِي الْأَرْضِ...﴾ فاطر: ٣٩: في خلافة عامة للبشر جميعاً.

اما قوله تعالى "آمنوا بالله ورسوله وأنفقوا مما جعلكم مستخلفين فيه فالذين آمنوا منكم وأنفقوا لهم أجر كبير" الحديد ٧ يناسب الى المستخلف الخاص وهو مالك المال، فهو المستخلف فيه من قبله.

إن الإنسان (البشر) الذي تم تكريمه بالعقل ومن ثم استخلاف الأرض، يؤدي به إلى الإنسانية التي هي مجموعة من الأفكار والتصرفات الحميدة الصادرة عن الفرد والتي تدمج ما بين العقل والروح لثبيّن أهمية وجود الإنسان وقيمة في المجتمع.

كما أن الإنسانية تكسب الإنسان مجموعة من العوامل الإيجابية في نفسه وفعل كل ما هو مفيد وصالح للآخرين من حوله مثل الرحمة والعطاء والإحسان والعدالة، أي مجموعة العلاقات التي تربطه بغيره من البشر أو حتى الكائنات الأخرى من حوله، وهي التي يكرن الأسماء النبيلة فيها، هي المحرك والأساس في تعامله معها مثل ميله إلى المساواة، التحرر من الأنانية ومراعاة مصالح الآخرين وتطبيق النظرية الكلية للأديان والتي تقوم على تحقيق المصلحة الحياتية للإنسان وللآخرين من حوله دون انفراد بنفسه، وهي أيضاً بغضّ الإنسان النطري لكل ما يخالف الأسماء الإيجابية مثل الأنانية والفضول والتزوات الحيوانية وحب الامتلاك والخداع إذا.

يسنتج مما سبق أن هذا العنصر من الاستخلاف يحدد البشر جميعاً هم المستخلفون لا غيرهم من المخلوقات، فالاستخلاف لا يقتصر على أحد من البشر، بل شملهم جميعاً ولكن الاختلاف بينهم على قدر طاقتهم وقدراتهم. وهو الشكل الثاني للاستخلاف.

### ٣- المستخلف فيه : (استخلاف تسخيري)

المستخلف فيه هي الأرض (يقصدها هو كل وجود ما عدا وجود الله سبحانه ممّا خلقه وصيّره للإنسان مسخراً). فقد سخر الله الأرض وما عليها وما بين السماوات والارض للإنسان، ووهبها له وجعله سلطاناً عليها بالعقل والتفكير. لذا فإن ما سخره الله للإنسان من حقه أن يتتفق به ويتصرف فيه كيما شاء لكن وفق الضوابط المشروعة.

يدل على ذلك قوله تعالى ﴿إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ هُنْقُولَهُ﴾ في "الاستغرق": أي في جميع الأرض، فلا يختص ذلك بمكان دون آخر (٤٠).

فالاستخلاف العام شامل لجميع الأرض دون مكان بعينه يدل على ذلك آيات الاستخلاف العام التي وردت بلفظ "الأرض" كقوله تعالى ﴿وَيَعْلَمُكُمْ خَلَقَ الْأَرْضَ﴾ والنمل: ٦٢، قوله ﴿هُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلَائِفَ فِي الْأَرْضِ﴾، وهذا لا يخص مكاناً دون آخر.

كما أن الخالق عز وجل المالك لكل شيء، والتي سخرها لكل البشر، حيث يقول تعالى: ﴿... وَلَهُ مُلْكُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَمَا بَيْنَهُنَا بِخَلْقٍ مَا يَشَاءُ وَاللَّهُ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ﴾ المائد: رقم ١٧، وقال ﴿وَسَخَّرَ لِكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ جَمِيعاً مِنْهُ...﴾ الجاثية: ١٣. فقد سخر الله تعالى للإنسان كثيراً من المظاهر الطبيعية، فقد سخر له الشمس والقمر، والليل والنهار، والفالك والأنهار والبحار، كما في قوله

تعالى:(الله الذي خلق السماوات والأرض وأنزل من السماء ماء فاختر به من المطرات رزقا لكم وسخر لكم الفلك ليتجري في البحر بأمره وسخر لكم الأنوار وسخر لكم الشمس والقمر ذاتين وسخر لكم الليل والنهار) إبراهيم ٣٢-٣٣. وسخر الإبل كما في قوله تعالى: ﴿لَنْ يَتَالَ اللَّهُ لِحُرْمَهَا وَلَا يَمْأُلُهَا وَلَكِنْ يَتَالُهُ التَّوْيَى بِنَكْمٍ كَذَلِكَ سُخْرَهَا لَكُمْ لَتَكْبِرُوا اللَّهُ عَلَىٰ مَا هَذَا كُمْ وَتَسْرُّ الْمُخْسِنِينَ﴾ (الحج: ٣٧).

كما سخر البشر لخدمة بعضهم البعض، فالإنسان للإنسان، حيث يقول تعالى: ﴿أَهُمْ يَقْسِمُونَ رَحْمَةً زَيْكَ نَحْنُ قَسَمْنَا بَيْنَهُمْ مَعِيشَتَهُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَرَفَعْنَا بَعْضَهُمْ فَوْقَ بَعْضِهِمْ دَرَجَاتٍ لِيُتَبَذَّلَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا سُخْرِيًّا وَرَحْمَةً زَيْكَ خَيْرٌ مَا يَجْتَمِعُونَ﴾ (الزخرف: ٣٢)، قال عز وجل مبينا أنَّه قد فاوت بين خلقه فيما أعطاهُم من الأموال والأرزاق والغُنُوْل والفُهُوم وغير ذلك من القوى الظاهرة والباطنة فقال: ﴿نَحْنُ قَسَمْنَا بَيْنَهُمْ مَعِيشَتَهُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا﴾، وقوله جلَّ خطْمَتْه: ﴿لِيُتَبَذَّلَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا سُخْرِيًّا هَبِيلٌ مَعْنَاهُ لِيُسْخَرَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا فِي الْأَعْمَالِ لِإِحْتِيَاجٍ هَذِهِ إِلَىٰ هَذِهِ إِلَىٰ هَذِهِ فَالْهُ السُّدُّيُّ وَغَيْرُهُ وَقَالَ قَنَادِهُ وَالضَّحَّاكُ لِيُعْنِيكَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا وَهُوَ رَاجِعٌ إِلَىِ الْأُولَى مُمَّ ثَلَّ عَزْ وَجَلْ ﴿وَرَحْمَةً زَيْكَ خَيْرٌ مَا يَجْتَمِعُونَ﴾ أي رحمة الله بخليفة خير لهم مما يأديهم من الأموال ومتاع الحياة الدنيا (١). فيسخر الأغنياء الفقراء فيكون به بعضهم سبباً لمعاش بعض.

قال تعالى: ﴿وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلِيفَ الْأَرْضِ وَرَفَعَ بَعْضَكُمْ فَوْقَ بَعْضِهِمْ دَرَجَاتٍ لِيُتَبَذَّلُوكُمْ فِي مَا أَنْتُمْ إِنْ زَيْكَ سَرِيعُ الْعِقَابِ وَإِنَّهُ لَغَورٌ رَجِيمٌ﴾ (الانعام: ١٦٥). ﴿وَهُوَ الَّذِي جَعَلَكُمْ خَلِيفَ الْأَرْضِ﴾ أي: جعلكم تعمرون الأرض جيلاً بعد جيل، وقرنا بعد قرن، وخلفاً بعد سلف. وقوله درجات أي: فاوت بينكم في الأزرق والأخلاق وقوله: ليبلوكم أي ليختبركم في الذي أنعم به عليكم وامتحنكم به، ليختبر الغنى في غناه ويسأله عن شكره، والفقير في فقره ويسأله عن صبره (٢).

كما أسد الله الملكية في القرآن إلى سواه (٣) البشر كل لا لفرد أو جماعة بعينها في معرض الحديث عن الأنعام في قوله تعالى: ﴿أَوْلَمْ يَرَوْا أَنَّا خَلَقْنَا لَهُمْ مَا عَبَلْتُمْ أَنْدِيَنَا أَنْعَامًا فَهُمْ لَهُمَا مَا يَكُونُ وَذَلِّلَنَا لَهُمْ فَمِنْهَا رَكُوبُهُمْ وَمِنْهَا يَأْكُلُونَ وَلَهُمْ فِيهَا مَنَافِعٌ وَمَسَارِبٌ أَفَلَا يَشْكُرُونَ وَلَهُمْ فِيهَا مَنَافِعٌ وَمَسَارِبٌ أَفَلَا يَشْكُرُونَ﴾ (آل عمران: ٧١-٧٤).

أي أنهم منتفعون ومتصرفون فيها كيما يشاءوا بالضبط وغيره، حيث سخر لهم من الأنعام وزلالها، وجعلهم مالكين لها، مطاوعة لهم في كل أمر يريدونه منها، وأنه جعل لهم فيها منافع كثيرة من حملهم وحمل أقاليم ومحالهم وأمتعتهم من محل إلى محل، ومن أكلهم منها، وفيها دماء، ومن أبارها وأشعارها وأصواتها أثاثاً ومتاعاً إلى حين، وفيها زينة وجمال، وغير ذلك من المنافع المشاهدة منها، (أفلا يشكرون) الله تعالى الذي أنعم بهذه النعم، وبخلصون له العبادة ولا ينتفعون بها تمنعوا حالياً من العبرة والفكرا (٤).

اما المستخلف فيه في الاستخلاف الخاص، هو ما تحت يد الإنسان من الأشياء مما يملك سواء كانت عقارات أو منقولات معد للانتاج أو معد للاستهلاك. يدل على ذلك الآية التي وردت في الاستخلاف الخاص وهي قوله تعالى: ﴿آمَنُوا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَأَنْفَقُوا مَا جَعَلَكُمْ مُسْتَخْلِفِينَ فِيهِ﴾ (الحديد: ٧) فالمستخلف فيه هي الأموال التي بآيديكم أوريثكم الله إياها عنمن كان قبلكم فيجعلكم خلفاء لهم فيها (٥).

كما يدل على ذلك أيضاً الآيات التي أثبتت الملكية الخاصة للإنسان وأن هذا الملك من رزق الله كقوله تعالى ﴿وَنَفَقُوا مَا رَزَقْنَاكُمْ﴾ (المنافقون: ١)، وقوله ﴿وَآتُوهُم مِّنْ مَالِ اللَّهِ الَّذِي عَطَّاكُمْ﴾ (النور: ٣٣).  
كما أن القرآن الكريم أضاف كلمة المال إلى ضمير الفرد عدة مرات غالب عليها صفة النعم منها:  
﴿وَبِلِ لَكُلْ هَمَزَةٍ لَمَزَةٍ﴾ الذي جمع مالاً وعدده \* أيسْبَحْ أن ماله أخْلَدَه \* كُلَا لَيْبَنْ فِي الْحَمْطَةِ﴾ (الهمزة: ٤-٦).  
﴿بَثَتْ يَدَا أَبِي لَهَبٍ وَتَبَ﴾ ما أَغْنَى عَنْهُ مَالَهُ وَمَا كَسَبَ \* سَيِّصَلِي نَارًا ذَاتَ لَهَبٍ﴾ (المسد: ٣-١).  
كما أضيفت كلمة المال إلى ضمير الجمع في القرآن أكثر من مرة أيضاً منها: ﴿هُذُّ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَنَدَقَةٌ تُطَهِّرُهُمْ وَتُرْكِبُهُمْ بِهَا﴾ (التوبية: ٣٠).  
﴿وَأَنْوَأُ الْبَيْتَمَى أَمْوَالَهُمْ﴾ (النساء: ٢٠).

يستنتج مما سبق أن كل ما في العالم (البيئة) مسخر للإنسان، وليس هناك شيء محظوظ يحرم على الإنسان اكتشافه أو التفكير فيه، أو تدليله لمصلحته، أو البحث فيه دراسته. لقد وضع الله أمام الإنسان حواجز أو تحديات كثيرة ليكتشف ما أودع الله تعالى فيه من طاقات كامنة. كما أمند الملكية، سواء للإنسان أو لأفراد أو لجماعات أو للمسئول عن الأفراد والجماعات.

إن تسخير كل المظاهر الطبيعية والمخلوقات لا يتوقف عند حدود الانتفاع المادي فحسب، بل يقود إلى توحيد الالوهية، لأنّه نعمة تذكر بالمنع سبحانه وأنه واحد أحد.  
إن السنن التسخيرية (الاستخلاف التسخيري) واقعة ضمن السنن الإلهية ذات الصلة بالطبيعة، إن تسخير ما في الأرض هو أحد مهام الإنسان في الحياة مكلف بها من الله، ويعنى البحث في وجوه الانتفاع مما ذكره الله تعالى للإنسان في الأرض وتطبيقه وتوظيفه بالعمل الذروب الهاهد، فضلاً عن الدواعي الاقتصادية بطلب الرزق وكسب العيش، الدواعي الإنسانية من صلة رحم، وإغاثة ملهوف، واطعام جائع، وسد حاجة فقير، فالموجه الحقيقي للعمل والمرشد له هو الله الذي عَدَ الدواعي الإنسانية مطلباً أساسياً، ومقدساً ضرورياً للعمل الصالح. وبهذا العمل المنهجي الهاهد يستطيع الإنسان أن يثرثر كنوز الأرض وأسرارها؛ ليحقق أهدافه، ويؤدي واجباته. فالمسخرات ينبغي أن تكون عوناً للإنسان في أداء مهامه في الأرض، لا أن تكون عبناً عليه. لذا تدمير الموارد الطبيعية، واستنزافها بشكلي، مما يؤثر سلباً على حقوق الأجيال القادمة، ليشبع نهمه وجشعه وطمعه، ويحرم الأجيال القادمة من الحياة الآمنة غير مقبول.

لذا، فإن القيام بواجب الخلافة، كما أخبر سبحانه: (إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيقَةً) (البقرة: ٣٠)، يعني: أن يكون الإنسان سلطاناً في الكون بغية تطبيق المهمة التي كلفه بها انتصاراً بما أمر، وانتهاء عمّا نهى (٣١). فالإنسان مدعواً من منطلق الخلافة إلى تسخير الأرض والكائنات لما فيه النفع: نفعه ونفع الكائنات من حوله، ومدعواً إلى العمل والسير في دروب الكون ومناكبه، ومدعواً إلى العلم بأسراره وتسخير هذا العلم لما فيه الخير. والإنسان من منطلق الخلافة هو صاحب الشأن والكلمة في الأرض، ومطالب بالسعى والإعمار. وبالعلم والإعمار والتسخير يتحقق الإنسان مهمته في هذه الأرض، ويبليغ غايته (٣٢).

يستنتج مما سبق أنه سبحانه وتعالى مالك كل شيء ومتصرف في كل شيء كيما يشاء ولمن يشاء (استخلاف ربوية). وأنه سبحانه سخر كل شيء يعين الإنسان لعبادته وعمارة الأرض (استخلاف تسخيري). سبحانه أمند ملكية المسخرات إلى الإنسان ككل وللإنسان كفرد خالفاً بعد سلف إيتلاء وإختباراً (استخلاف

بشري). كل هذا يأثر المبادئ التي ينظم بها الاستخلاف التملك، وهي لا تتعكس على إجراءات مادية، إنما هي بمثابة إعداد ايماني وتربيه وجدانية وعقلية عند من يمتلك ويتصرف فيما يملك.

ومن ثم فإن الاستخلاف في الأرض وغيره يقتضي من كل إنسان أن يحرص على نفع الناس، وكذلك استشعاره لمسؤوليته عن الفقراء والمحاججين وسعيه لتحقيق معاناة المستضعفين في الأرض بكل ما يملكه من الوسائل، ومحاربة الفساد مطلقا بكل أنواعه، فالإنسان الذي هو مستخلف في الأرض يسعى لعماراتها وتبيتها حتى لمن يأتي بعده. فالاستخلاف في الأرض معناه أن كل ما في الأرض وهبه الله لهذا الجنس البشري بما فيها الإنسان نفسه، واستخلفه فيه.

مما سبق يمكن الخروج بالشكل الثالث للاستخلاف وهو أن الأرض وما عليها بما فيها البشر ووسائل الإنتاج مسخة لخدمة البشر جميعاً أفراداً وجماعات ليطلع الإنسان بواجباته.

هذا الشكل من الاستخلاف يمثل البيئة الحاضنة للإنسان فيها سعادته وفيها شقاءه، إن أحسن لها أحسنت له وإن أساء لها وقصر في النهل منها كانت سبب شقاءه، لذا الحفاظ عليها واجب.

**ثانياً: تحليل العنصر الرابع المستخلف عنه المختلف عليه.**

اختلاف العلماء فيما هو المستخلف عنه.

**القول الأول:** (استخلاف عن مخلوقات غير بشرية) أن خلقة آدم وذریته عمن سبق من الأمم التي كانت موجودة في الأرض من قبلهم، فهم خلفوهم في سكنا الأرض من بعدهم<sup>(٢٨)</sup>. أصحاب هذا القول اختلفوا فيما هم الساكنين في الأرض قبل آدم، فقيل إنهم هم الجن، وقيل إنهم جنس آخر<sup>(٢٩)</sup>، وقيل إنهم الملائكة<sup>(٣٠)</sup>.

**القول الثاني:** (استخلاف نيابة عن الله) أن الخلقة عن الله عز وجل في أرضه وأمواله. أي أن الله جل وعلا جعل آدم عليه السلام وذریته خلفاء في أرضه لإقامة شرعه والحكم بالعدل بين خلقه نيابة عنه<sup>(٤١)</sup>.

وهناك من يرجع ذلك إلى أن الخليفة في اللغة التي نزل بها القرآن هو: من يخلف غيره ويقوم مقامه<sup>(٤٢)</sup>، فيكون "ال الخليفة " في قوله تعالى: ﴿وَإِذْ قَالَ رَبُّ الْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَنْجُلُونَ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا وَيُسْنِدُ الدَّمَاءَ وَتَحْنُنُ نَسْبَحُ بِخَمْدَكَ وَتَقْدَمُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا يَعْلَمُونَ﴾<sup>(٣٠)</sup> وهو آدم عليه السلام وذریته -خلفاء عن الله في أرضه وعلى ماله، فهو الذي خلق لهم واستخلفهم عنه فيه. كما إن البعض استدل على وجه الاحتمال من قوله تعالى: ﴿يَا ذَاوَدُورِ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُمْ بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوَى فَيُظْلِكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضْلُلُونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ يَمْنَعُهُمْ يَوْمَ الْحِسْبَابِ﴾<sup>(٤٣)</sup> ص : ٢٦ إن الله سبحانه وتعالي أراد أن يستخلف من عباده من يشاء على من يشاء، بمعنى يمن على من يشاء من عباده. وداود عليه السلام قد من الله عليه واستخلفه في أرضه، وبين له ما يقتضيه هذا الاستخلاف من الحكم بين عباده<sup>(٤٤)</sup>، أي داود خليفة عن الله في أرضه.

هذا القول يقتضي أمرین (٤٤): الحلول محل المستخلف عنه وهو الله وقيام الإنسان مقامه. ولملكية المستخلف فيما كان للمستخلف عنه وقيامه بالأمر نيابة عنه. وهذا كلّه منتف عن الله عزوجل، فالله ليس له نائب ولا وكيل ولا خليفة ولم يستد أمره لأحد، بل هو جلّ وعلا خليفة غيره، وكيل على كل شيء ﴿وَاللهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ وَكَفِيلٌ﴾ هود: ١٢.

هذا التفسير (أن الإنسان وكيل الله) استغل بعض الملوك والحكام والأغبياء، باعتبارهم مالكون في الأرض أو المال عن الله، وعلى رعيتهم وفقارتهم أن تسمع وتتطيع في كل ما أمروا به من خير أو شر، بحجة أنهم نائبون عن الله. وهو ما رسم مبدأ الأفضلية على الغير والكرياء والإنابة والدعوة إلى ما يعرف بالمصلحة الخاصة والاحتياط والذى قد تبني على ضرر الآخرين.

القول الثالث: (استخلاف وراثة) أن المقصود بالخلافة خلافة البشر بعضهم عن بعض (٤٥)، ذلك أن من خصائص الإنسان المخلوق آدم عليه السلام أن يتنازع فخالف بعضه بعضاً، فهو "خلافة" بمعنى مخلوف من ذريته، ثم إنهم خلفاء يخالف بعضهم بعضاً.

لهذا تم تفسيره (أني جاعل في الأرض خليفة)، أي أن هذه الآية تعنى خلافة البشر لمن كان قبلهم من البشر، وسيخلفهم من يأتي بعدهم (٤٦) من البشر.

فالآيات التي وردت في القرآن الكريم بلفظ الاستخلاف ومشتقاته كـ"خلافاء" وـ"خلاف" تدل على أن الخلافة عن الأمم السابقة من البشر: فيحمل معنى آية الخلافة في سورة البقرة عليها وهذا من تفسير القرآن بالقرآن، وهو أولى من تفسيره بغيره (٤٧).

اما قوله تعالى ﴿أَمْنَوْا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَأَنْفَقُوا مِمَّا جَعَلَكُمْ مُسْتَخْلِفِينَ فِيهِ فَالَّذِينَ أَمْنَوْا مِنْكُمْ وَأَنْفَقُوا لَهُمْ أَجْرٌ كَبِيرٌ﴾ الحديد: ٧، ينسب إلى المستخلف الخاص وهو مالك المال، فهو المستخلف فيه عمن قبله.

يقول القرطبي (٤٨) في تفسيره "أنفقوا في سبيل الله". قيل: المراد: الزكاة المفروضة. وقيل: المراد: غيرها من وجوه الطاعات وما يقرب منه مما جعلكم مستخلفين فيه دليل على أن أصل الملك لله سبحانه، وأن العبد ليس له فيه إلا التصرف الذي يرضي الله في بيته على ذلك بالجنة. وقال الحسن: مستخلفون فيه بوراثتكم إياه من كان قبلكم. وهذا يدل على أنها ليست بأموالكم في الحقيقة، وما أنتم فيها إلا بمنزلة النواب والوكلاء، فاغتنموا الفرصة فيها بإقامة الحق قبل أن تزال عنكم إلى من بعدكم. فالذين آمنوا وعملوا الصالحات منكم وأنفقوا في سبيل الله لهم أجر كبير وهو الجنة".

كما أن قول ابن كثير (٤٩) في تفسير الآية ذاتها: قد حث على الإنفاق مما جعلكم مستخلفين فيه أي مما هو معكم على سبيل العارية، فإنه قد كان في أبيدي من قبلكم، ثم صار إليكم، فأرشد تعالى إلى استعمال ما استخلفهم فيه من المال في طاعته، فإن يفعلوا والإلحاد بهم عليه وعاقبهم لتركهم الواجبات فيه. وقوله: (ما جعلكم مستخلفين فيه) فيه إشارة إلى أنه سيكون مخلفاً عنك، فعل وارثك أن يطيع الله فيه، فيكون أسعد بما أنعم الله به عليك منك، أو يعصي الله فيه ف تكون قد سعيت في معاونته على الإثم والعدوان".

لقد كان أهل الجاهلية ينفقون في اللذات، والمفاحرة والمقمار، ومعاقرة الخمر، وينمون الإنفاق على اليتيم والمسكين ويأكلون حقوق الآخرين. وقد وصفهم القرآن بذلك في مواضع كثيرة منها قوله تعالى ﴿إِنَّمَا لَا

تكرمون اليتيم<sup>\*</sup> ولا تحضرون على طعام المسكين<sup>\*</sup> وتأكلون التراث أكلًا لـما<sup>\*</sup> وتحبون المال حباً جماعي<sup>\*</sup>  
الفجر ٢٠ - ١٧

#### تحليل الأقوال السابقة

الخلافة عن الغير تقتضي النيابة عنه والحلول مكانه، لأن الخلافة عن الغير تكون إما بسبب موته، أو رحيله إلى مكان آخر، أو عجزه، أو تشريفاً، فخاشنا الله أن يخلف الإنسان، فالله سبحانه وتعالى حي قيوم لا يموت ولا يغيب وهو قادر على كل شيء<sup>(٥٠)</sup>. وبالتالي الإنسان يكون خليفة الله بهذا الشكل في أرضه يصعب تصورها<sup>(٥١)</sup>.

يقول ابن خلدون<sup>(٥١)</sup>: «وأختلف في تسميته خليفة الله فأجازه بعضهم اقتداءً من الخلافة العامة التي للأدميين في قوله تعالى: «إني جاعل في الأرض خليفة» البقرة: ٣٠. وقوله: «جعلكم خلائف الأرض» الانعام: ١٦٥. ومنع الجمهور منه لأن معنى الآية ليس عليه ونبي أبو بكر عنه لما دُوعي به، ولكنني خليفة رسول الله ﷺ. ولأن الاستخلاف إنما هو في حق الغائب، أما الحاضر فلا».

وهناك من يرى الخلافة عن الغير، إما لغيبة المنوب، وإما لموته، وإما لعجزه، وإما لتشريف المستخلف<sup>(٥٢)</sup>، فلا يلزم من كون الإنسان خليفة عن الله جل وعلا في أرضه عدم وجوده، فالاستخلاف قد يكون لتشريف المستخلف مع وجود المستخلف<sup>(٥٣)</sup>.

غير أن ما تقتضيه الخلافة عن الغير سواء كان الاستخلاف تشييف أو غيره<sup>(٥٤)</sup>، هو الطول محله والقيام بالأمر نيابة عنه، حيث أن معنى الخلافة في اللغة: حلول المستخلف محل المستخلف عنه، مما يعني عدم وجوده، وهذا منتف عن الله عز وجل<sup>(٥٥)</sup> كما قال عن نفسه: «وهو معكم إنما كنت» (الحديد: ٤). والله جل وعلا مستتر على عرشه عالم بما يفعله عباده يقدر ما يشاء كما يشاء فلا أحد خليفة عنه.

كما أن جمهور المفسرين<sup>(٥٦)</sup> في تفسير قوله تعالى: «يادواه إنا جعلناك خليفة في الأرض فاحكم بين الناس بالحق ولا تتبع الهوى فيضلوك عن سبيل الله» (ص: ٢٦)، يرون أن داود مستخلف من الله على أرضه عنن كان قبله وهو الملك طالوت.

كما أن الله جل وعلا هو خليفة غيره كما جاء عن النبي ﷺ في حديث دعاء السفر: «اللهم أنت الصاحب في السفر وال الخليفة في الأهل، اللهم أصلحنا في سفري وأخلفنا في أهلاه»<sup>(٥٧)</sup>، أما غيره فلا يكون خليفة له<sup>(٥٨)</sup>. لذا يتبنى البعض وجهة النظرة المبنية على استخلاف الإنسان محل الإنسان استخلاف وراثة. يستنتج مما سبق أن الإنسان في مجموعه وخصوصه مستخلفاً فيما هو معه (من أموال ووسائل انتاج وغيرها....) استخلاف وراثة، وصفه البعض على أنه على سبيل العاربة، فقد كان في أيدي من قبله، ثم صار إليه، ثم سيصير إلى غيره. وهذا يدل على إن كانت بأمواله (ملكه)، إلا أنه فيها منزلة النائب والوكيل. وهنا يكون الإنسان نائب أو وكيل عن ورثته.

وبالتالي يمكن الخروج بالشكل الرابع للاستخلاف وهو الإنسان في مجموعه وخصوصه نائب أو وكيل عن ورثته فيما يسمى اليوم بالحفاظ على حقوق الأجيال القادمة (التنمية المستدامة).

### ثالثاً: استخلاف عمارة.

إذا أخذنا بوجهات النظر التالية:

- وجهة النظرة المبنية على استخلاف الإنسان محل الإنسان استخلاف وراثة وليس استخلاف الإنسان عن الله، أي خلقة بشر لمن كان قبلهم من البشر، وسيخلفهم من يأتي بعدهم (١٠) من البشر (تنمية مستدامة).

- بالإضافة إلى تبني الاستخلاف البشري والاستخلاف التسخيري، إذا القيام بواجب الخلافة، تعني أن يكون الإنسان سلطاناً في الكون بغية تطبيق المهمة التي كلفه بها انتصاراً بما أمر، وانتهاء عنا نهي. فالإنسان مدعواً لتسخير الأرض والكائنات لما فيه النفع: نفسه ونفع الكائنات من حوله، ومدعواً إلى العمل والسير في دروب الكون ومناكبه، ومدعواً إلى العلم بأسراره وتسخير هذا العلم لما فيه الخير. فالإنسان من منطلق الخلقة التسخيرية هو صاحب الشأن والكلمة في الأرض (البنية)، ومتطلب بالسعي والإعمار ليحقق مهمته في هذه الأرض، ويبلغ غايته.

- مع تبني استخلاف الربوبية، حيث أن كل ما في الكون ملك الله ومنها الأرض والمال ووسائل الانتاج، وسخر ذلك كله لنفع الإنسان، كما أن شرحه وتعالي التصرف الكامل كيما شاء فيما يملك ومنها المال يسنه لمن يشاء وينزعه من يشاء مسلماً كان أو غير مسلماً، اختباراً وفتنة. يمكن استنتاج الشكل الخامس للاستخلاف وهو استخلاف العمارة والذي يقوم على الاشكال الأربعية وهي: استخلاف ربوبية واستخلاف بشري واستخلاف تسخيري واستخلاف وراثة، من أجل عمارة الأرض طبقاً لأوامر ونواهي الله خالق الكون ومسخره للإنسان، إذا المقصود بالاستخلاف هو خلقة البشر عن بعضهم البعض استخلاف عمارة وليس استخلاف وراثة فقط من أجل عمارة الأرض وعبادة الله.

فالإنسان كائن اجتماعي بالفطرة لا تصح حياته بدون مجتمع وتعاون. يقول ابن خلدون (١١) "إذ كان التعاون حصل له القوت للغذاء والسلاح للمدافة وفتحت حكمة الله في بقائه وحفظ نوعه، فإذا هذا الاجتماع ضروري للنوع الإنساني وإلا لم يُتحقق وجودهم وما أراد الله من احتمار العالم بهم واستخلافه إياهم، وهذا هو معنى العمران". فمن خصائص الإنسان أنه مهيأً فطرياً للعيش مع الآخر، وهو يحتاج يده وذلك لجعل حياته ممكناً. فالعمaran مرتبطة بغاية خلق الإنسان، وتصبح خلقة الإنسان في الأرض مسؤولة كل فرد على تحقيقها في ذاته أولاً، بحيث تكون من هذا الوجه مسؤولة فردية، ثم على تحقيقها اجتماعياً داخل العمران الإنساني كمسؤولية جماعية يخدم بعضه ببعض دون ظلم.

يقول ابن خلدون "إذ الحيوانات إنما تدرك بالحواس ومدركتها متفرقة خلية من الربط لأنها، لا يكون إلا بالفكر. ولما كانت الحواس المعتبرة في عالم الكائنات هي المنتظمة، وغير المنتظمة إنما هي تتبع لها، اندرجت أفعال الحيوانات فيها، فكانت مسخة للبشر، واستولت أفعال البشر على عالم الحوادث بما فيه، فكان كلّه في طاعته ومسخر له. وهذا معنى الاستخلاف المشار إليه في قوله تعالى: إني جاعل في الأرض خليفة لهذا الفكر هو الخاصية البشرية التي تميز بها البشر عن غيره من الحيوان. وعلى قدر حصول الأسباب والمسبيات في الفكر مرتبة تكون إنسانية (١٢)".

معنى هذا إن معرفة أسباب الحوادث (الظواهر) وقوانينها يقوم الإنسان إلى إدراك هذه الحوادث. وإن إدراك هذه القوانين يتم بالتفكير (العقل) والذي هو خاصية البشر.

وأيضا يقول<sup>(١٣)</sup> "والله سبحانه وتعالى خلق جميع ما في العالم للإنسان وأمتن به عليه في غير ما آية من كتابه فقال (خلق لكم ما في السماوات وما في الأرض جميعاً منه) (وسخر لكم البحر وسخر لكم الفلك وسخر لكم الأئمّة). وكثير من شواهدنا. ويد الإنسان مبسوطة على العالم وما فيه بما جعل الله له من الاستخلاف. وأيدي البشر منتشرة فهي مشتركة في ذلك. وما حصل عليه يد هذا امتنع عن الآخر إلا بعوض".

من ثم فإن الخلافة عند ابن خلدون تأخذ شكل الهيمنة والسيطرة (استخلاف تسخيري وعمارة)، التي تضع البشر على أعلى رتبة في سلم المخلوقات، إلا أنها هيمنة مسؤولة دورها الأساسي هو المحافظة على الحياة أولاً، ثم الوصول إلى أكمل صورة ممكنة لها في هذه الدنيا. ذلك أنه من الممكن أن يصل الإنسان إلى نوع من السيادة في هذا العالم، ولكن هذه السيادة لا تكون سيادة شر وعدوان واستغلال.

يقول ابن الجوزي<sup>(١٤)</sup> "فإن الله تعالى شرف المال وعظم قدره وأمر بحفظه إذ جعله قواما للأدمي الشريف فهو شريف فقال تعالى: ( ولا تزتوا السفهاء أموالكم التي جعل الله لكم قياما ) ونبي الله تعالى أن يسلم المال إلى غير رشيد فقال: ( فإن آتست منهم رشدا فادفعوا إليهم أموالهم ) وقد صح عن رسول الله أنه نهى عن إضاعة المال وقال لسعد: لأن تترك ورثتك أغذية خير لك من أن تتركهم عالة يتکفون الناس". هذا يدل على أن الإنسان في ماله نائب عن ورثته في استخدام هذا المال فلا يضيعه بل ينميه ويحافظ عليه لورثته وللمجتمع.

كما يقول ابن الجوزي أيضا<sup>(١٥)</sup>: "فاما كسب المال فإن من اقتصر على كسب البُلْغَة (ما يكفي لسد حاجة ولا يفضل عنها) من حلها فذلك أمر لا بد منه وأما من قصد جمعه والاستكثار منه من الحال نظرنا في مقصوده فإن قصد نفس المفاخرة والعباهة فيفسد المقصود وإن قصد إعفاف نفسه وعائالتة وإدراك لحوادث زمانه وزمانهم وقصد التوسيعة على الأخوان وإغذاء الفقراء و فعل المصالح أثيب على قصده وكان جمعه بهذه النية أفضلي من كثير من الطاعات وقد كانت نيات خلق كثير من الصحابة رضي الله عنهم أجمعين في جمع المال سليمة لحسن مقاصدهم لجمعه فحرصوا عليه وسائلوا زيادته وبيانه عن ابن عمر أن رسول الله أقطع الزبیر حضر فرسه بأرض يقال لها تریز فأجرى فرسه حتى قام ثم رمى سوطه فقال: [ أعطيه حيث بلغ السوط ] وكان سعد بن عبادة يدعوه فيقول: اللهم وسع على. وقال إخوة يوسف: " ونزيد كيل بغير. وقال شعيب لموسى: فإن أتممت عشرًا فمن عندك، وإن أليوب لما عوفى نثر عليه رجل من جراد من ذهب، فأخذ بحثى في ثوبه ويستكثر منه، فقيل له: أما شبعت؟ فقال: يا رب فقير يشب من فضلك؟ وهذا أمر مركوز في الطياع".

كل ما سبق يبين أن الإنسان في ماله الذي يقصد جمعه والاستكثار منه نائب عن مجتمعه فيه، حيث التوسيعة به على أقرباء وإغذاء الفقراء وفعل المصالح أثيب وجمعه أفضل من كثير من الطاعات.

لذا نجد أن هناك نوعية من الإجراءات والتنظيمات تتجه إلى أن الملكية في خدمة المجتمع ككل من حيث تنظيم النشأة، ومن حيث تنظيم الاتساع ومن حيث تنظيم الاستثمار، ثم من حيث نقلها والتدخل فيها، بل ومن حيث استخدامها واستعمالها.

فإذا كان الاستخالف قد أعطى للأفراد حق تملك المال ملكية خاصة، كما أعطى لهم حق استثمار هذا المال في الأنشطة الاقتصادية التي يختارونها، إلا أنه أخضع ذلك لمجموعة من الضوابط، وهي حقوق وواجبات ينظم بها سلوك من بيده المال في المجتمع. وهذه الضوابط يجب أن يعمل مالك المال على أن يحققها ويكون الإخلال بها إخلالاً بمنهج الاستخالف في استخدام المال واستثماره، وهو ما بينه ابن الجوزية. إن المال في الاستخالف، له وظيفة اجتماعية، والتصرف به كسباً وإنفاقاً، مرهون بتحقيق تلك الوظيفة للفرد والأمة على حد سواء وأي تصرف اقتصادي أو امتياز عن تصرف يلحق الضرر بالجامعة، محظوظ، ويحتاج صاحبه إلى وصاية وحرر<sup>(11)</sup>.

ومما يجدر ملاحظته أن استخالف الريوبية والتسخيري والبشاري والوراثي بهذه الرؤية إنما هو عامل مؤثر في الاقتصاد وموجة له (جانب أخلاقي). إنما استخالف العمران هو الأصل الذي يبني عليه الاقتصاد (جانب سلوكي)، فالاستخالف بصفة عامة يضع الإنسان على أعلى رتبة في سلم المخلوقات، بشرط أن يصاحب البقاء في ذلك الموقع الشعور الدائم بالمسؤولية التي تتطلبها أمانة الاستخالف نحو أسرته وأقربائه مجتمعاً والإنسانية جموعاً. وهو ما يتطلب وضع البالات تطبيقية تحقق المسؤولية الاجتماعية للمال ومنه وسائل الإنتاج ليس فقط قائمة على الأخلاق.

لذا يتخل الاستخالف العمراني في الملكية الخاصة بالتنظيم في وسائل اكتسابها، كذلك ينظم استثمارها بحيث يراعي في تشغيل المال توفير احتياجات المجتمع، وتحقيق الرفاهية والتقى للأفراد. فاستثمار الملكية الخاصة يراعي فيه اتجاهات جماعية، بجانب قيامه على المصلحة الفردية، كما أن استهداف تغطية مثل هذه الاحتياجات، يجعل توزيع الدخول . والدخل يتولد خلال عمليات الاستثمار . محكم بهذه الحدين . الدعم الجماعي والحد الفردي<sup>(12)</sup>.

كما يقر بالملكية العامة، من أجل تحقيق تنمية المجتمع وتقدمه (بالمشاركة مع الأفراد). وتحقيق التوازن بين أفراد المجتمع في الجيل الواحد، ثم تحقيق التوازن بين الأجيال. وكذلك تغطية احتياجات التضامن الاجتماعي في المجتمع<sup>(13)</sup>.

#### رابعاً : استخالف وسائل الإنتاج استخالف عمراني:

الاستخالف العمراني يعني تعكين الله للبشر عامة (الاستخالف العام للبشر)، ولبعضهم خاصة (استخالف خاص) البيئة كهيءة وعطاء فضل منه، فالمستخلف هو الله عز وجل. كما ان إحلالهم محل بعض البعض هو إحلال نيابة ووكلة، فإن ما يمتلكونه عارية من أجل إدارة ما سخر للبشر من الأرض والمال ووسائل الإنتاج، وهذا هو المستخلف فيه، فهي حق للجميع وأن الظلم بين البشر هو نتاج عدم الاعتراف بحق الآخرين فيما وهبته الله للجميع مع انتشار الأنانية.

لذا يتأسس منهج الاستخلاف في ملكية وسائل الإنتاج (وهو كل ما هو ضروري للإنتاج<sup>(١٤)</sup> ل توفير احتياجات البشر المادية والروحية) على أنها مسخة لكل البشر فهي وسيلة لسعادتهم في الدنيا والآخرة وإن الإنسان موكل عن الإنسانية وأفراد مجتمعه على التصرف فيها بمقتضى ضوابط الخالق عز وجل (معنوية ومادية) المالك لكل شيء والذي أسنده ملكيتها وسخرها لبشر جميرا.

إن الاستخلاف كإطار مذهبي يحدد السلوك الاقتصادي، ويضبط العلاقات الاقتصادية، يعتبر قاعدة أساسية في التصور الاستلخافي العماني، فهو يوجه جميع التصرفات التي يمارسها الفرد، قال تعالى (وأنفقوا مما جعلكم مستخلفين فيه) الحيد ٧، والإتفاق يعم جميع مراحل الدورة الاقتصادية من إنتاج واستهلاك وتوزيع وتداول. والاستخلاف يؤطر جميع هذه المراحل، والشعور بهذه الحقيقة يجعل السلوك الاقتصادي محكماً بمضامين العقيدة والعمل، الأخلاق والسلوك، فالاستخلاف يقرر لبني البشر أن الأموال التي في أيديهم إنما هي أموال الله بخلقه وإنشائه لها، وإنما مولهم إليها وحول لهم الاستئناف بها، وجعلهم خلفاء بالتصرف فيها، فليس هي بأموالهم في الحقيقة، وما هم فيها إلا بمنزلة الوكلاء والذواب عن البشر، فيجب أن ينفقو منها في حقوق الله والتي هي حقوق الإنسان.

كما إن الاستخلاف العماني له أبعاد اقتصادية واجتماعية وإنسانية تحكم سلوك الفرد، وتجعله يسعى نحو تحقيق الرشد الاقتصادي في جميع تصرفاته. يجعل سلوك الفرد أهدافاً، فينزل تصرفاته الاقتصادية على مقاصد التشريع، فال المسلم كان مكلف ومستخلف وأمين على ما وهب من نعم. يستنتج مما سبق أن للاستخلاف درجات خمس.

١- استخلاف ربوبيّة: وهي الدائرة الأشمل فلكون صانعه ومسير أموره ومسخره لمن يشاء. ف والله جلٌ وعلا هو الذي يستخالف من يشاء من عباده على ما شاء من ملكته، كمالك مطلق لكل شيء في الكون، متفرد بالخلق، والرزق، والتدبّر وهو توحيد الله بأفعاله.

هذا الاستخلاف للمسلم وغير المسلم "الله تعالى يرزق الغاصب والظالم والمؤمن والكافر برحمته وبختص برحمته هدايته من يشاء"<sup>(١٥)</sup>. هذا أولى درجات الاستخلاف. وهو ما يرتب حق الله في عبادة البشر له توحيد الله بأفعال العباد.

٢- استخلاف بشري: وهو أن البشر جميعهم مستخلفون وأن الاستخلاف ليس قاصراً على أحد، وهو ما ينتجه عنه مصطلح الإنسانية التي يجب أن ينطوي بها كل إنسان وهي مجموعة الجوانب الإيجابية والأخلاقية طرف نفسه وطرف غيره من البشر. وهو ثانية درجات الاستخلاف. وهو ما يرتب حقوق الإنسان على الإنسان كأخوة من نسل واحد.

٣- استخلاف وراثة: الله عزٌ وجلٌ مكن كل من الأفراد والجماعات والأمم من الحلول محل من كان قبلهم في ملكية الأرض والأموال ووسائل الإنتاج، حيث يختلف بعضهم بعضاً. وهو ما يستوعي وجوب الحفاظ على حقوق الأجيال القادمة. وهو ثالث درجات الاستخلاف. وهو ما يرتب حقوق الأجيال على الأجيال كورثة لهم.

٤- استخلاف تسييري: السعي والأخذ بالأسباب، يتطلب من الإنسان أن يتعرف على الأرض والسماءات التي سخرت له من قبل الله عجز وجّل (البيئة الحاضنة له)، يكتشف ما فيها من موارد وعلوم وقوانين

ونواميس، اكتشاف ما سخر لخدمته ونفعه وتقدمه وقد يكون عن طريق أفراد أو جماعات أو دول، وهو رابع درجات الاستخلاف. وهو ما يرتب حق البيئة على الإنسان.

٥- استخلاف عمارة: تقويض البشر بعضهم البعض في تسخير الأرض والمال ووسائل الإنتاج في سعادتهم، باعتبار أن الإنسان كان اجتماعي لا تصح حياته بدون مجتمع فالاجتماع ضروري للإنسان ولا يُتخيل وجوده منفردا بل هو مهيأً خلقيا (فطريا) للعيش مع الآخر، وهو يحتاج إلى غيره وذلك لجعل حياته ممكناً. والتعرف على شركائه ونظرائه، ومن هم على دينه، أو من يشاركونه في الإنسانية، لتحقيق مفعته ومنفعة غيره، وهو الخامس درجات الاستخلاف. وهو ما يرتب حق العمارة على الإنسان.

يتبيّن مما سبق أن للاستخلاف خمس درجات رتب عليها خمسة حقوق تبدأ بحقوق الله ثم حقوق الإنسان ثم حقوق الأجيال القادمة ثم حقوق البيئة ثم حقوق العمارة. هذه الحقوق الخمسة يرتب عليها في هذه الظاهرة محل البحث؛ أن وسائل الإنتاج حتى ولو كانت ملك خاص فهي في خدمة المجتمع الضيق (الأسرة - القرية - المدينة - الدولة) والواسع (العالم). ذات أبعاد اقتصادية واجتماعية وبيئية. وهو ما بداعه الإنسان ينتبه له بعد تجارب مريرة كلفت البشر كثيراً من الشقاء.

## المبحث الثاني الاستخلاف في الواقع المعاصر.

سوف نتناول في هذا المبحث الآثار السلبية لظاهرة ذم الدنيا والعزوف عنها. والتطبيقات العملية لنماذج تنموية تطورية تحبوا نحو نهج الاستخلاف، إتخاذها البشرية بعد تجارب ميررة سببت شقاءً لها وهو عكس ما كانت تصبوا إليه من حياة سعيدة.

**المطلب الأول: الآثار السلبية لظاهرة ذم الدنيا والعزوف عنها (الامتاع عن القيام بالاستخلاف التسخيري)**

إن إعمار الأرض يعدّ من المهام الأساسية للإنسان الخليفة في الأرض. وفي الإسلام اتسع مفهوم العبادة لا ليقتصر على أداء شعائر تعبدية معينة، بل تجاوز ذلك إلى كلّ فعل مادي أو معنوي من شأنه أن ينهض بالإنسانية، ويعيّنها على تحقيق الرقي والنماء في كافة المجالات.

كان لانتشار ظاهرة ذم الدنيا عند المسلمين (١) (وذلك في العصور الوسطى في أوروبا) والعزوف عنها وعدم الاشتغال بها وإهمالها من الضروريات المهمة لسلامة إيمان العبد، وكان لهذه الظاهرة آثارها السلبية على فريضة إعمار الأرض. وظنَّ كثيرٌ أنْ غايةَ الخلقِ انحصرت في العبادة؛ لقوله تعالى: "وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَنَ إِلَّا لِيَعْبُدُونَ" (الذاريات: ٥٦) مع أنَّ الآية لم يقصد منها الاقتصار على أداء الشعائر التعبدية فحسب، بل عمران الأرض بما ينجز مهام الإنسان على الأرض. لكن، لما تخلَّ المسلمين عن عملية الإعمار، وحلَّ غيرهم (بعد انتصار العلمانية على الكنيسة في أوروبا) لينهض بهذه المهمة فقدت الإنسانية شيئاً عظيماً، وأصبحت عملية الإعمار غايةً في ذاتها، لا وسيلة وقربة وطاعة إلى الله تعالى ومعرفته، وشنان ما بين الغاية والمآلية. إنَّ آيات كثيرة من كتاب الله تعالى تحذر مهمة الإعمار - إلا أن البعض قد فهمها على غير وجهها، أو لم يعطي أولوية في البيان الكافي لإعمار الأرض بوصفه مهمة فردية وجماعية تصل إلى حدّ أن تكون فرض عين على كل مسلم.

ذكر الآلومن (٢). أنَّ معنى قوله سبحانه: (وَاسْتَعْمِرُوكُمْ فِيهَا) هود: ٦٦، أي: جعلكم عمارها وسكانها وأيضاً أمركم بعمارة ما تحتاجون إليه من بناء مساكن، وحفر أنهار، وغرس أشجار، وغير ذلك، فالسينين الطلب. واستدل بالآية على أنَّ عمارة الأرض وجيبة لها هذا الطلب فلا تستقيم حياة الإنسان بدونها لتحقيق ضرورات الحياة الإنسانية.

كما أن المقصود بإعمار الأرض هو تسخير ما فيها لما يخدم الإنسان ويحقق رفاهيته وسعادته، مما يقتضي وصول الإنسان إلى ذروة الكمال المادي والمعنوي عن طريق تنليل ما في الأرض واستثمار ما فيها، واستشعار عظمة خالقه، فمن المفترض أن يكون ذلك وفق منهج مستقيم، ورؤوية واضحة. كما عبر عن ذلك الأصفهاني (٣) في معنى قوله تعالى: "لَكُلُّ جَنْلُنَا مِنْكُمْ شِرْعَةٌ وَمِنْهَا" (المائدः: ٤٨) فذكر أنَّ الآية تشير إلى أمرين:

أحدهما: ما سخر الله تعالى عليه كل إنسان من طريق يتحرّأه ممّا يعود إلى مصالح العباد وعمارة البلاد، وذلك المشار إليه بقوله: "وَرَفَعْنَا بِغُصْنِهِمْ فَوْقَ بَغْصِنِهِمْ ذَرَجَاتٍ لِتُؤْخِذَ بِغُصْنِهِمْ بَعْضًا مُسْخَرًا".  
(الزخرف: ٣٢) <sup>(٤١)</sup>

والثاني: ما قيَضَنَ (هِيَاه - أباَهـ سَبِيلِهِ) له من الَّذِينَ أَمْرَهُ بِلِيَتَحرَأَه اختِياراً ممّا تختلفُ فِيهِ الشَّرَائِعُ، فَكَانَ الْإِعْمَارُ لَا يَتَمُّ إِلَّا وَفِقْ شَرِيعَةٍ وَمِنْهَاجَهُ. وَهُوَ مَا يَطْلُقُ عَلَيْهِ النَّظَامُ الْاِقْتَصَادِيُّ.  
أنَّ الْعِمَارَةَ الْمَادِيَّةَ وَحْدَهَا لَا تَكْفِيُ وَلَا تَقِيُّ بِمَهَامَ خَلَافَةِ الْإِنْسَانِ فِي الْأَرْضِ، فَالْعِمَارَةُ لَا تَنْتَفِعُ عَنِ الْمَنْهَاجِ الَّذِي تَسْتَندُ إِلَيْهِ عَمْلِيَّةُ الْإِعْمَارِ، وَالْإِنْتَاجُ الْمَادِيُّ وَحْدَهُ لَا يَمْثُلُ إِعْمَارًا حَقِيقِيًّا لِلْأَرْضِ بِسَبِيلِ بَعْدِ تَوَافُرِ ضَمَانَاتِ بقاءِ هَذَا الْإِعْمَارِ عَلَى حَالِهِ، وَالسَّبِيلُ الرَّئِيسُ فِي عَدَمِ البقاءِ، عَلَى سَبِيلِ المَثَالِ مَا حَدَثَ لِلْإِتَّحَادِ السُّوفِيِّيِّ وَتَبْنِيهِ النَّهَجِ الْاِسْتَرَاكِيِّ، فَاغْلَفَتْ بَنَاءَ الْإِنْسَانِ بَنَاءً صَحِيحًا، فَسَادَ الظَّلَمُ وَانْتَفَعَ الْعَدْلُ، وَتَحْقَقَ الْجُورُ وَعَمَّ الطُّغْيَانُ، وَهُوَ عَكْسُ مَا كَانَ يَتَمنَّاهُ مِنْظَرُوا النَّهَجِ الْاِسْتَرَاكِيِّ، وَهُوَ مَا إِدَى إِلَيْهِ يَارِ الإِتَّحَادِ السُّوفِيِّيِّ. قَالَ ابْنُ خَلْدُونَ <sup>(٤٢)</sup> "وَاعْلَمُ أَنَّ هَذِهِ هِيَ الْحَكْمَةُ الْمَقْصُودَةُ لِلشَّارِعِ فِي تَحْرِيمِ الظَّلَمِ، وَهُوَ مَا يَنْشَأُ عَنْهُ مِنْ فَسَادِ الْعِمَارَةِ وَخَرَابِهِ، وَذَلِكَ مُؤْذِنٌ بِانْقِطَاعِ النَّوْعِ الْبَشَرِيِّ، وَهِيَ الْحَكْمَةُ الْمَرْاعِيَّةُ لِلشَّرِعِ فِي جَمِيعِ مَقَاصِدِهِ الضرُورِيَّةِ الْخَمْسَةِ، مِنْ حَفْظِ الدِّينِ وَالنَّفْسِ وَالْعُقْلِ وَالنَّسْلِ وَالْمَالِ".

الاسلام يوجه الإنسان نحو العناية بإصلاح علاقاته مع خالقه، ومع نفسه، ومع الناس من حوله، فإصلاح هذه العلاقات تؤدي إلى التعاون المثمر بين الإنسان والإنسان؛ لأن عملية الإعمار لا تقوم على جهود فردية، بل لا بد فيها من التعاون الإيجابي، ومن شأن هذا أن يجعل من إعمار الكون نتاجاً مثماً. وقد أكد ابن خلدون هذه الحقيقة في فاتحة مقدمته، فيبين أن الاجتماع الإنساني هو عمران العالم.  
إن المهام الأساسية للإنسان في إعمار الأرض، والتي يسهم في عملية بناء صحيح وآمن له. يمكن أن تتلخص في الأمور الآتية:

- القيام بواجب الخلافة، ويعني: "أن يكون الإنسان سلطاناً في الأرض بغية تطبيق المهمة التي كلفه بها انتماراً بما أمر، وانتهاء عقناً نهي" <sup>(٤٣)</sup>.  
- عبادة الله تعالى وإعمار الأرض، يقول الله تعالى: "وَمَا خَلَقْتُ الْجِنْ وَالْإِنْسَنَ إِلَّا لِيَعْبُدُونَ" (الذاريات: ٥٦). وهو ما أوجبه الله تعالى على الإنسان من سنن التشريع، وأيات التكليف، لأداء حقوق الله تعالى، وحقوق النفس، وحقوق الآخرين، وحقوق كل ما حولنا. وكان إعمار الأرض من مظاهر عبادة الله تعالى، فلا تتنافي العبادة مع إعمار الأرض؛ لأنَّه أحد مظاهرها. بل العبادة المقصودة بحكم النص القرآني أن الإنسان العابد لا بد أن يكون عاملاً منتجاً، فالعمل الجاد هو السبيل لإسعاد الفرد والجماعة، فالعمل مظاهر عبادة.

قال فخر الرازي <sup>(٤٤)</sup>: إن الرهبانية الثالثة توجب خراب الدنيا وانقطاع الحرث والنسل. وأما ترك الرهبانية مع المواصلة على المعرفة والمحبة والطاعات فإنه يفيد عمارة الدنيا والأخرة، فكانت هذه الحالة أكمل.

السنن الإلهية هي قوانين الله الفاعلة في حياة الإنسان وما يحيط به، فهي نوعان: سنن تسير وفق نظام محكم لا يختلف، ولا يملك الإنسان شيئاً إزاء تغييرها، وليس له إلا أن يكتف حياته ويضبط حركته معها، ويسقى منها بكل ما لديه من وسع وجهد وطاقة، بل يستطيع أن يكتف حياته في ضوء هذه السنن المنتظمة التي لا تتبدل ولا تتغير، ويعرف منها النظام والانتظام. وأن البحث في أساليب الاستفادة منها وتفسيرها لما يفعى الإنسان مظهر إعمار حقيقي للأرض. يعد اكتشاف الطبيعة فرضاً على الإنسان، وتعد دراسة عناصرها ومعرفة خصائصها من الضروريات بالنسبة إلى الحياة الإنسانية، وكلها خاضعة لقوانين ثابتة منضبطة، صياغة الطبيعة ضمن روابط مضطربة وعلاقات ثابتة هو الذي يجعل الإنسان يتعرف على موضع قدميه، وعلى الوسائل التي يجب أن يسلكها في سبيل تكيف بيته وحياته والوصول إلى إشباع حاجته.

هذا السنن العامة تخضع له الكائنات الحية في وجودها المادي وجسم الحوادث المادية، وبخضوع له كيان الإنسان المادي وما يطرا عليه مثل نموه وحركة أعضائه ومرضه وهرمه ولوازم بقاءه حيا ونحو ذلك<sup>(٢٨)</sup>. المقصود بعموم سنة الله، كون حكمها والحصول عليها(علمها) يسري على الجميع بدون استثناء؛ لا تستحبى من أحد ولا تحابى أحداً، بغض النظر عن كونه مؤمناً أو كافراً، أو أبيض أو أسود، أو عربياً أو عجمياً، يعيش في رقعة إسلامية أو غير إسلامية، غير مقتصرة على هذا أو ذاك، الكل سواسية أمام حكمها والحصول عليها، وأكثرها جدية ونشاطاً ونظرها وبحثها وسعيها أكثرها وقوفاً عليها والإهاطة بجوانبها وجزئياتها، والاختلاف يكون في القصد من تعلمه وفي أوجه الانقطاع منها، لأن قصد المسلم وأوجه الانقطاع بما يعلم محكم بالآوامر والنواهي الأولوية<sup>(٢٩)</sup>.

أما السنن الإلهية الأخرى المرتبطة بحياة الإنسان فهي السنن الاجتماعية التي يملك الإنسان إزاءها كل شيء، إيجاباً أو سلباً، وكثير منها يدور حول الإيمان قريباً منه أو بعيداً، تصدقها له أو تكذيبها، استجابة له أو تحديها. يقول سبحانه: "ذَلِكَ بِأَنَّ اللَّهَ لَمْ يَكُنْ مُغَيِّرًا تُغَيِّرُهُ أَنْفُسُهَا عَلَى قَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ وَإِنَّ اللَّهَ سَيِّعُ غَلِيلَهُ" (الأنفال: ٥٣)، فالإنسان نفسه هو منطلق التغيير وفق هذه السنن والقوانين، كما قال سبحانه: "إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ" (الرعد: ١١).

أي أن هذا يتعلق بخضوع البشر له أفراداً وجماعات وأماماً، أي خضوع تصرفاتهم وسلوكياتهم في الحياة وما يكونون عليه من أحوال وما يتربّط على ذلك من نتائج كرفاهية وضيق في مستوى العيش، والسعادة والشقاء والعز والذل والرقي والتلذّذ والقوة الضعف ونحو ذلك من الأمور الاجتماعية في الدنيا<sup>(٣٠)</sup>.

فالإنسان يكتشف نفسه، ويعرف مكانته بقدر ما يكتشف من سنن طبيعية واجتماعية انتظمت هذا الوجود بأسره، وتلك السنن تهئه له مجالاً واسعاً في التعامل الآمن مع هذا الوجود ومعرفة أسراره وسننه من أجل إعمار آمن وراشد للكون.

إن استثمار ما سخره الله تعالى بعد من فروض الإعمار، وهو تكليف يسأل عنه الإنسان يوم القيمة. إن كل هذه المسخرات ينبغي أن تكون عوناً للإنسان في أداء مهامه في الأرض، وألا تكون عيناً له بتعات ثقيلة عليه. حيث يحرم من الحياة الآمنة، وكذلك الأجيال القادمة.

## **المطلب الثاني: التطبيقات العملية للاستخلاف في الواقع المعاصر.**

من المتفق عليه في الأديبات الاقتصادية أن منشآت الأعمال الخاصة ليست منشآت خيرية وإن هاجسها الأول تحقيق أعلى معدلات للربحية، ومن هنا تبلورت فكرة وجوب تذكر الشركات (المنشآت) بمسؤولياتها الاجتماعية والبيئية، حتى يكون تحقيق الربح عائدًا عن أمور مقبولة أخلاقياً أو قانونياً. علاوة على ذلك، فإن الدور الرئيس الذي تلعبه الشركات، كونها المصدر الرئيس للثروة والتحديث وتوليد فرص العمل، يحتم عليها القيام بواجباتها الاجتماعية وفقاً للمفاهيم الحديثة، كما أن التطورات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في عصر يتسم بالتغيير السريع تحتم عليها ذلك أيضاً.

### **أولاً: سلبيات نماذج التنمية القائمة على نسق الحداثة**

كان الاستغلال المفرط والتدمير البيئي المصاحب للتنمية هما نتاج للمجتمع الصناعي الحديث، وبخاصة منظومة قيمه ومعتقداته وبنائه السياسي، والذي وضع تحت النسق العصري الحداثة. فبرغم أن للحداثة إنجازات عديدة إلا أنها لها جانبهاظلم أيضاً متثلاً في الظلم الاجتماعي وإفساد البيئة<sup>(٨١)</sup>.

وقد عبر عن الحداثة "بانها قد أنتجت وشكل طبيعى ثقافة تجارية مهيمنة تعتقد بأن كل حالات إنعدام المساواة سواء الاجتماعية أو في الموارد يمكن حلها من خلال التنمية، والابتكار، والتغول والنمو - النمو دائمًا"<sup>(٨٢)</sup>.

وتتمثل خصائص هذه الحداثة بما يلي<sup>(٨٣)</sup>:

- ١- الأولوية تكون للرفاهية الاقتصادية/ التي ستقود إلى تحقيق الرفاهية في مجالات الحياة الأخرى.
- ٢- النزعة التقدمية/ أي أن التقنية ستجد حولاً لكل المشاكل وأن الحالة الإنسانية سوف تتحسن بالتدرج من خلال الوفرة.
- ٣- النزعة التصنيعية/ أي أن الإنتاج على نطاق واسع سيؤدي إلى تحقق الوفرة والتي بدورها ستؤدي إلى خلق نزعة استهلاكية.
- ٤- النزعة الاستهلاكية/ أي أن استهلاك السلع المادية هو مصدر السعادة البشرية.
- ٥- النزعة الفردية/ التي تشير إلى التنافس على المنفعة الفردية وإعطاء المصالح الفردية أولوية على المصالح العامة .

هذا النموذج الحداثي ركز عملية التقدم بشكل أعمى على تحويل الموارد الطبيعية -بوساطة التقنية- إلى سلع استهلاكية تتحول بشكل سريع جداً إلى نفايات. وبالفعل فإنه ينظر للاقتصاد المزدهر على أنه اقتصاد متواضع (متضور) ينتج سلع مادية كثيرة ل تستهلك ومن ثم يتخلص منها. وأعتبر الإبداع الإنساني من خلال التقنية قادرًا على حل كل المشاكل مما يمكن التقدم من الاستمرار بدون توقف.

وقد هيمن هذا التركيز على دور الاقتصاد والنحو الاقتصادي على صناعة القرار الاقتصادي والسياسي، حيث أصبح الاقتصاد أساس المعنى والعلاقة في المجتمع الحديث<sup>(٨٤)</sup>. فالنزعة الاقتصادية قوية جداً إلى حد النظر للاقتصاد كحقيقة ثابتة بدلاً من أن يكون وسيلة لتحقيق حال أفضل. وضمن هذا النسق الحداثي تصبح النقود ومن يملكتها هي السلعة الأساسية، وتطغى معايير الحياة المترفة المصرفية المدفوعة

بالنزعه الاستهلاكية الواسعة على كل الاعتبارات الأخرى، ويصبح السوق هو المحدد الأساسي لما يحدث في المجتمع، ويعزز الاعتقاد بأن الوفرة (من خلال الإنتاج والاستهلاك الواسعين) ستحل كل المشاكل. ومن جانبيها ساهمت وسائل الإعلام، وبخاصة المرئية، التي أصبحت الأداة الرئيسية للتشريع الاجتماعية في المجتمع الصناعي الحديث على التأكيد على أولوية الثروة والنقد في تحديد مكانة الفرد في المجتمع<sup>(٨٥)</sup>.

فمن المعلوم أن محرك الاقتصاد الوضعي تنازعه فلسفتان. الفلسفة الفردية، والفلسفة الجماعية، ففي الفلسفة الفردية يكون باعث الاقتصاد هو المصلحة الخاصة، والأمانة، والحرية الاقتصادية هي الوعاء للاقتصاد، والدور الاقتصادي الكفو للدولة هو ألا يكون لها دور. بينما الفلسفة الجماعية تقوم على النقيض من ذلك.

نتيجة لهذه الآثار السلبية التي نشأت من خلال هذا النموذج في التقدم والتنمية والتطور الإنساني، تتبه العالم إلى أن النظام الاقتصادي المهيمن (الحرية الرأسمالية) هو اقتصاد هدم يستنفذ الموارد غير المتتجدة، ويستغل الموارد المتتجدة بدرجة أكبر من قدرتها على البقاء، وينتسب في تغيير كيمانية الأرض وتشويه النظم البيئية عليها متسبياً في حدوث أضرار لا يمكن إصلاحها لكل من الأرض والماء والهواء<sup>(٨٦)</sup>.

كشف الواقع التطبيقي هذا عن أن نماذج التنمية الاقتصادية قد صاحتها آثار توزيعية (اجتماعية) تدميرية، والتي اعتبرت المتغير الإنتاجي، وأهملت المتغير التوزيعي. لذا في سبعينيات القرن الماضي، قدمت نماذج جديدة، وقد اعتبرت مع المتغير الإنتاجي المتغير التوزيعي. ويستهدف بهذه النماذج علاج الآثار التوزيعية السيئة، التي صاحبت أو تربت على النماذج الأولى.

من ثم بدأت تظهر مفاهيم التنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية والتنمية البشرية والحكومة... الخ والتي سوف نتعرف على بعضها. تقم علاجات لسلبيات التنمية وفق نسق الحداثة، بل السعي إلى الوصول إلى نسق جديد للتنمية تتلاقي فيه كل سلبيات هذا النموذج.  
**ثانياً: التنمية المستدامة.**

إن الفكر الإنساني حول الاهتمام بالتنمية المستدامة جاء بعد مشكلات عاشها الإنسان رغم تقدمه في كل سبل الحياة إلا أنه وجد هذا التقدم على حساب الأجيال القادمة أي تقدماً يسير على نهج الأرض المحروقة مع كل تقدم. هذا الاهتمام يدور حول مفهوم استخلاف الوراثة.

لقد عرفت التنمية المستدامة: على أنها التنمية التي تلي احتياجات الجيل الحاضر دون التضحية أو الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها<sup>(٨٧)</sup>. أي الحفاظ على حقوق الأجيال القادمة الوراثة للأجيال السابقة.

فالتنمية المستدامة والمتوازنة ترتكز على مبدأ الوقاية بدلاً من العلاج. وهذا يعني أن الاستدامة ليست فقط مسألة بيئية، بل أنها تتعامل مع التغيرات والمشاكل في المجالات الزراعية والبيئية والاقتصادية والاجتماعية، مما دفع البعض باطلاق الثورة البيئية على حركة الاستدامة مقارنة لها بالثورتين الزراعية والصناعية اللتين كان لهما تأثيراً تاريخياً هائلاً على الثقافة الإنسانية الكونية.

### ثالثاً: التنمية البشرية:

التنمية البشرية<sup>(٨٨)</sup> هي عملية تتضمن توسيعة خيارات الناس. ويتم تحقيق توسيعة خيارات الناس عن طريق توسيعة القدرات البشرية، على كافة مستويات التنمية فإن القدرات الأساسية الثلاث للتنمية البشرية هي أن يحيا الناس حياة مديدة وصحية وأن يحظوا بالمعرفة وأن يتمتعوا بمستوى لائق من المعيشة.

ولذا لم يتم تحقيق هذه القدرات الثلاث، فإن العديد من الخيارات لن تكون ببساطة متاحة وستبقى العديد من الفرص متغيرة الوصول إليها، لذا يجب تزويدهم بالأدوات المناسبة والفرص المواتية للوصول إلى تلك الخيارات. إلا أن مجال التنمية البشرية يذهب لأبعد من ذلك: ف المجالات الخيار الرئيسية، تحظى بنقدير عالٍ من قبل الناس، والتي تترواح بين الفرص السياسية والاقتصادية والاجتماعية وأن يكون المرء مبدعاً ومنتجاً وصولاً إلى التمتع باحترام الذات والتمكين والتمتع بمحاسن الانتماء لمجتمع ما.

ويعطي دليل التنمية البشرية<sup>(٨٩)</sup> في بلد ما صورة أكثر وضوحاً لحالة مجتمع ورفاهيته من الصورة التي يعطياها الدخل والثروة، وأكثر من إنتاج السلع وتراكم رأس المال. فعملية التنمية يجب أن تقل عن خلق بيئة مواتية للناس، فرياً وجماعياً، لتطوير إمكاناتهم الكاملة والحصول على فرصة معقولة ليعيشوا حياة منتجة وخلقة في اتفاق مع احتياجاتهم ومصالحهم.

ومن الملاحظ في تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٤<sup>(٩٠)</sup>، أنه جمع نموذج التنمية البشرية مع نموذج التنمية المستدامة، في مسمى التنمية البشرية المستدامة: وهي تنمية لا تولد نمواً اقتصادياً فحسب، بل توزع فوائده توزيعاً عادلاً، تنمية تعيد توليد البيئة بدلاً من تدميرها. تنمية تمكّن الناس بدلاً من تهميشهم، أنها تعطى أولوية للقراء، وتوسيع نطاق خياراتهم وسعادتهم، وتحتاج الفرصة لمشاركةهم في القرارات التي تؤثر على حياتهم. أنها تنمية مواالية للناس، وللطبيعة، ولفرص العمل. هي تنمية تعمل على توفير الإنفاق داخل الجيل الواحد وبين الأجيال المتعاقبة. فبقدر ما هي تسعى لتحسين حياة الأجيال الحاضرة فهي كذلك تصمام أمان يحمي خيارات الأجيال التي لم تولد بعد.

هذا الفكر الإنساني أخذ بالإضافة إلى الاهتمام بحقوق الأجيال القادمة من الثورة الطبيعية الاهتمام بحياة كل البشر سواء في الجيل الحالي أو في الأجيال القادمة، من ضرورة تمكّن كل انسان في العيش الكريم. من خلال توفير الخدمات الصحية الضرورية له، وكذلك التعليمية لاكتسابه مهارات وقدرات تؤهله لمواجهة الحياة، بالإضافة إلى إتاحة المجتمع والحكومات فرص عمل له (أداة إنتاج ليمارس العمل من خلالها لكي يتكسب منها). هذا الفكر يدور حول المسؤولية الاجتماعية للمجتمع وللدولة اتجاه كل مواطن، بحيث لا تقتصر المسؤولية فقط على تقديم مساعدات للقراء. وهو ما يتفق مع مفهوم الاستخلاف العماني على المستوى العام.

اتباع هذا النهج التنموي كان له مردوداً إيجابياً في بعض الدول التي تقدمت بشكل أسرع من دول متقدمة حيث جاء تقدّمها خلال فترة زمنية طويلة لم تتبع هذا النهج. فقد جاء في تقرير التنمية البشرية لعام ٢٠١٣<sup>(٩١)</sup> أن نهضة دول الجنوب هي نتيجة الاستثمارات وتحقيق تقدّم مطرد في التنمية البشرية، حيث توسيع إمكانات الأفراد. فقد سجلت بلدان الجنوب تغيراً في الظروف المعيشية والتطلعات المستقبلية

لأعداد كبيرة من السكان لم يشهد التاريخ تغيراً بطيئته ولا بحجمه، ففي بريطانيا في عصر الثورة الصناعية، استغرقت مضاعفة نصيب الفرد من الإنتاج ١٥٠ عاماً، وفي الولايات المتحدة الأمريكية التي سارت لاحقاً في ركب التطوير الصناعي ٥٠ عاماً. وكان عدد السكان في البلدين عند بدء الثورة الصناعية أقل من عشرة ملايين. غير أن الوثبة الاقتصادية في الصين والهند، حيث أن عدد السكان في كل بلد يتجاوز مليار نسمة، تمكن من مضاعفة نصيب الفرد من الإنتاج في أقل من ٢٠ عاماً. وهذا تغير أتى بالفائدة على أعداد من السكان تفوق بمائة مرة، عدد الذين استفادوا من الثورة الصناعية.

#### رابعاً: المسؤولية الاجتماعية:

مع بداية النصف الثاني من القرن العشرين ركز العديد من الباحثين على ضرورة ابتعاد مؤسسات الأعمال الخاصة عن الاهتمام بالأرباح كهدف وحيد إذ تحاول تعظيمه في شتى الظروف والأحوال. وهو ما يتطلب تبني المؤسسات على اختلاف أنواعها أدواراً اجتماعية تحاول من خلالها تعزيز مشروعية وجودها وتطوير أدائها وتحسين سمعتها وإيجاد الآليات المناسبة لدمج هذه الأدوار الاجتماعية مع الإشكالات الفعلية والواقعية التي يواجهها المجتمع بف ثائق المختلف.

فقد أثبتت النجاحات التي حققتها الاقتصاديات المتقدمة في عملية التنمية، أن مؤسسات الأعمال الخاصة لعب دوراً محورياً في تقدمها، وقد أدرك مؤسسات الأعمال الخاصة أنها غير معزولة عن المجتمع، وتنبهت إلى ضرورة توسيع نشاطاتها لتشمل ما هو أكثر من النشاطات الإنتاجية، مثل هموم المجتمع والبيئة<sup>(١٢)</sup>، وإلى ضرورة الأخذ بعين الاعتبار الأضلاع الثلاثة التي عرفها مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة وهي النمو الاقتصادي والتقدم الاجتماعي وحماية البيئة، أي أهمية الترابط بين تبني مفهوم المسؤولية الاجتماعية وتحقيق التنمية<sup>(١٣)</sup>.

كما تشهد تعريف المسؤولية الاجتماعية للشركات تغيرات جوهرية على مر الزمن، ولا يزال يتطور مع نطور المجتمع وتوقعاته. ولا يوجد تعريف للمسؤولية الاجتماعية للشركات يحظى بقبول عالمي، كما لا يوجد توافق في الآراء بشأن قائمة نهاية للقضايا التي يشملها. ويسُلم عادة بأن المسؤولية الاجتماعية للشركات ليست عملاً خيراً من جانبها وليس امتثالاً مطلقاً للقانون. والقاسم المشترك بين أكثريَّة التعريف هي أن المسؤولية الاجتماعية للشركات مفهوم تدرج بموجبه المؤسسات الجوانب الاجتماعية والبيئية في السياسات والأنشطة الخاصة بعماليها التجارية،قصد تحسين أثرها في المجتمع<sup>(١٤)</sup>. وفيما يلي بعض هذه المفاهيم:

تعريف<sup>(١٥)</sup> (Drucker) : المسؤولية الاجتماعية هي التزام المنتشر تجاه المجتمع الذي تعمل فيه.

تعريف<sup>(١٦)</sup> (Holmes) : المسؤولية الاجتماعية هي هي التزام على منشأة الأعمال تجاه المجتمع الذي تعمل فيه وذلك عن طريق المساهمة بمجموعة كبيرة من الأنشطة الاجتماعية مثل محاربة الفقر وتحسين الخدمات الصحية ومكافحة التلوث، وخلق فرص عمل وحل مشكلة الإسكان والمواصلات وغيرها.

تعريف البنك الدولي للمسؤولية الاجتماعية<sup>(١٧)</sup> : التزام أصحاب الأنشطة التجارية بالمساهمة في التنمية المستدامة من خلال العمل مع موظفيهم وعائلاتهم والمجتمع المحلي والمجتمع ككل لتحسين مستوى معيشة الناس بأسلوب يخدم التجارة ويخدم التنمية في آن واحد.

تعريف مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة للمسؤولية الاجتماعية: الالتزام المستمر من قبل مؤسسات الأعمال بالتصريف أخلاقياً والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والعمل على تحسين نوعية الظروف المعيشية لقوى العاملة وعائلاتهم، إضافة إلى المجتمع المحلي والمجتمع ككل<sup>(١٨)</sup>.

تعريف المجلس الاقتصادي والاجتماعي الهولندي<sup>(١٩)</sup>: يحدد هذا المجلس المسئولية الاجتماعية للشركات على أنها تتضمن عنصرين:

١. ما يكفي من التركيز من قبل الشركة على مساهمتها في رفاه المجتمع في المدى الطويل.
٢. وجود علاقة مع أصحاب المصالح بها والمجتمع بشكل عام.

و بشأن العنصر الأول، أوضح المجلس على أن مساهمة الشركة في رفاهية المجتمع لا تكون من خلال خلق القيمة الاقتصادية فقط، ولكن الاهتمام بخلق القيمة في المجالات الثلاثة التالية:

أ- الربح: بعد الاقتصادي. هذا البعد يشير إلى خلق القيمة من خلال إنتاج السلع والخدمات، ومن خلال خلق فرص العمل ومصادر الدخل.

ب- الناس: بعد الاجتماعي. وهذا يشمل مجموعة متنوعة من الجوانب المتعلقة بتأثير عمليات الشركة على البشر داخل وخارج المنظمة، مثل علاقات العمل السليمة والصحة والسلامة.

ج- الطبيعة: بعد البيئي. هذا البعد يتعلق بأثار أعمال وأنشطة الشركة على البيئة الطبيعية.

أما بخصوص العنصر الثاني يؤكد على العلاقة مع أصحاب المصالح والمجتمع كل -الموظفين والموردين والعملاء والمنافسين والمجتمع ككل- وفقاً لنهج ما يسمى بأصحاب المصلحة، فالشركات غير مسؤولة فقط على المساهمين، ولكن ينبغي عليها أن توازن أيضاً بين مصالح أصحاب المصلحة التي يمكن أن تؤثر أو قد تتأثر من عملياتها.

طبقاً لهذا فالمسؤولية الاجتماعية لمؤسسات الأعمال الخاصة تستند إلى نظرية أصحاب المصالح؛ والتي تنص على أن الهدف الأساسي لرأس المال يتمثل في توليد وتحظيم القيمة لكل أصحاب المصالح؛ من حملة أسهم، وشركاء، وموردين، ووزرعين، وعملاء وأيضاً العاملين وأسرهم، والبيئة المحيطة والمجتمع المحلي والمجتمع ككل. وتعد المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص أدلة رئيسية للوصول إلى هذا الهدف من خلال تحقيق الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي والبيئي لمجتمع الأعمال<sup>(١٠٠)</sup>.

كما أن برامج المسؤولية الاجتماعية نوعاً من الاستثمار الاجتماعي<sup>(١٠١)</sup> الذي يهدف إلى بناء رأس المال الاجتماعي الذي يؤدي دوره إلى تحسين كفاءة الأداء الاقتصادي لمؤسسات الأعمال الخاصة. وقد وجدت بعض الدراسات<sup>(١٠٢)</sup> أن هناك علاقة إيجابية بين تحمل مؤسسات الأعمال الخاصة لمسؤوليتها الاجتماعية وبين الأرباح المالية التي تتحققها الشركات. هذه العلاقة الإيجابية تعود إلى تحسن العلاقة داخل الشركات بين الإدارة والعاملين بها من ناحية والإدارة وعملاء الشركة من ناحية أخرى، كما تحسن سمعة مؤسسات الأعمال الخاصة وتصبح مؤهلة للقرض من القطاع المصرفي، وقدرة على جذب الاستثمارات، فضلاً عن تحسين العلاقة بين مؤسسات الأعمال الخاصة والحكومة مما يعود عليها بالنفع<sup>(١٠٣)</sup>.

إن المسؤولية الاجتماعية توفر نقطة البداية التي تحتاجها مؤسسات الأعمال لبدء التحرك نحو الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، والتزام المتواصل من قبل مؤسسات الأعمال الخاصة في التنمية المجتمعية يتجاوز حدود الأعمال الخيرية. فالمسؤولية الاجتماعية ليست عمل طوعي فقط، ويجب ألا تفهم على أنها عطاءات، بل هي إحدى واجبات والتزامات مؤسسات الأعمال الخاصة تجاه المجتمع. ويجب ألا تقصر المسؤولية الاجتماعية أو تقزم على شكل صدقات أو تبرعات أو المساهمة في دعم فريق رياضي أو حفل فني أو تنظيم نشاطات اجتماعية، هذه هي الأشكال البدائية للمسؤولية الاجتماعية، المفهوم أعم وأشمل وأعمق من ذلك.

فالمسؤولية الاجتماعية مسنتين: مستوى إلزامي وآخر طوعي<sup>(١٠٤)</sup>. ويجب التفريق بين المسؤولية ذات الطابع الإلزامي (دفع الضرائب، تسجيل العاملين في التأمينات، المسؤولية تجاه البيئة ... ) والمسؤولية ذات الطابع الطوعي (الأعمال الخيرية، المساهمة في البحث والتطوير، المسؤولية تجاه العاملين).

المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات الأعمال الخاصة هي جزء من منظومة اقتصاد السوق الاجتماعي، وإذا كان رجال الأعمال يريدون اقتصاد سوق عليهم أن يتزموا بمتطلباتها الاجتماعية. وأحد أشكال الممارسة الفعلية للمكون الاجتماعي في اقتصاد السوق الاجتماعي هي المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات الأعمال الخاصة<sup>(١٠٥)</sup>.

وقد دفع الغرب بالإعتراف بصورة الإنسان المزوجة<sup>(١٠٦)</sup>: حيث ينعكس اقتصاد السوق الاجتماعي بفكرة مبدأ الفردية، إلا أن حرية تصرف الفرد تتنهى حين تتأثر الحقوق الأساسية لآخر ومصالحة الحيوية. فالهدف الأساسي لاقتصاد السوق الاجتماعي للفرد ما يمكن من حرية وللدولة ما هو ضروري من حق التدخل. لذا مهمة اقتصاد السوق الاجتماعي هي التنسيق على أساس اقتصاد السوق بين مبدأ الحرية والتوازن الاجتماعي والعدالة الاجتماعية والربط بينهما. وهذا يعنى الإنسان كائناً فردياً وكائناً اجتماعياً في الوقت نفسه.

كما أوضح الكاتب الألماني أولريش شيفر في آخر فقرة من كتابه "انهيار الرأسمالية"<sup>(١٠٧)</sup>: إن مستقبل النظام الرأسمالي يتوقف على مدى التغير الذي سيطرأ على الأخلاقية السائدة في المجتمع وعلى إدراك الجميع أن مبدأ المسؤولية الاجتماعية لا يقل أهمية عن مبدأ السوق الحر. أما إذا تجاهل المجتمع هذه الحقيقة فإن اقتصاد السوق معرض للمصير نفسه الذي تعرضت لها الاشتراكية: الانهيار والاختفاء عن الوجود.

لذا عرف البعض<sup>(١٠٨)</sup> المسؤولية الاجتماعية للشركات (التي يطلق عليها أيضاً أخلاقيات الأعمال التجارية، أو تحلي الشركات بروح المواطنة، أو قابلية الشركات للمعاملة أو الاستدامة) تعني بصورة عامة تحقيق النجاح التجاري بأساليب تراعي القيم الأخلاقية واحترام الأفراد والمجتمعات المحلية وبينهم الطبيعية . كل هذه التعريفات توضح أن البشرية من خلال تجاربها الحياتية والمريرة تسعى إلى إتباع نهج إنساني في التنمية متمثل في استخالف الوراثة من خلال الاهتمام بالبيئة الطبيعية، واستخالف العمران المتناثل في نهاية الإنسان الفرد أو الجماعة أو ولـي الامر فيما يملك عن الإنسانية جميعاً لا تحصر في أسرته أو مجتمعه المحيط به.

وستنتهي مما يبقى أن الامتثال للقانون الحد الأدنى من المعايير التي يتبعها المؤسسات الالتزام بها اتجاه المسؤولية الاجتماعية للشركات. وفي البلدان التي لا تفرض فيها التزامات قانونية على المؤسسات، أو التي لا تكون فيها هذه الالتزامات واضحة بالتفصيل، لا بد من أن تبذل المؤسسات جهداً لوفاء بمتطلبات المجتمع. ويشمل نطاق المسؤولية الاجتماعية للشركات الآثار المباشرة للإجراءات التي تتخذها المؤسسات، فضلاً عن الآثار غير المباشرة التي يمكن أن تحدثها على المجتمع<sup>(١٠)</sup>.

كما أن الالتزام الإلزامي تجاه المسؤولية الاجتماعية للشركات يوفر دافعاً أقوى للمساهمة في المسؤولية الاجتماعية في الممارسة العملية من وجهة نظر استراتيجية إيجابية نحو المسؤولية الاجتماعية للشركات. فارتباط الأداء الفعلي للشركات بوجهة النظر الأخلاقية نحو المسؤولية الاجتماعية أكثر بكثير من وجهة نظر استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات (دمج المسؤولية الاجتماعية في رسالة ورؤية وفلسفة المنشأة وثقافتها). وكذلك ضمن قواعد ومبادئ الشركة، واعتبار المسؤولية الاجتماعية من مسؤوليات الإدارة التنفيذية، ضمن التخطيط الاستراتيجي للشركة، وأيضاً ضمن مسؤوليات وإشراف المنشأة، وإدماجها ضمن برامج الاتصالات والتعليم والتدريب للشركة<sup>(١١)</sup>.

وهذا يشير إلى أهمية الدوافع الأخلاقية التي قد تكون لها دوراً هاماً للعب في تفسير سلوك الشركات. بعبارة أخرى الدافع نحو المسؤولية الاجتماعية يكون أكثر من جانب الدافع الذاتية عن جانب الدافع (التحفيزات) الخارجية.

إن الدافع الذاتية هي الرغبة (إرادة) في طاعة قاعدة أخلاقية معينة لأنها مرغوب فيها ذاتها؛ هي غاية في حد ذاتها. في المقابل التحفيزات (الدافع) الخارجية هي الرغبة في أداء عمل معين أو الالتزام بقاعدة أخلاقية لأنّه فعال في تحقيق كسب المال في النهاية<sup>(١٢)</sup>.

من المتفق عليه أن الشركات التجارية والاقتصادية والمالية الوطنية والدولية، على حد سواء، ليست بشركات خيرية وأن هاجسها الأول تحقيق أكبر عائد من الربح على أصحابها. ومن هنا تبلورت فكرة وجوب تذكير الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية والأخلاقية حتى لا يكون تحقيق الربح عائداً عن أمور غير مقبولة أخلاقياً أو قانونياً كتشغيل الأطفال والإخلال بالمساواة في الأجور وظروف وشروط العمل، والحرمان من الحقوق الأساسية للفرد. علارة على ذلك، فإن الدور الرئيس الذي تلعبه الشركات، كونها المصدر الرئيس للثروة والتحديث وتوليد فرص العمل، يحتم عليها القيام بواجباتها الاجتماعية وفقاً للمفاهيم الحديثة، كما أن التطورات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في عصر يتسم بالتغيير السريع تحتم عليها ذلك أيضاً.

إن قيام الشركات بدورها تجاه المسؤولية الاجتماعية يضمن إلى حد ما دعم جميع أفراد المجتمع لأهدافها ورسالتها التنموية والاعتراف بوجودها، والمساهمة في إنجاح أهدافها وفق ما خطط له مسبقاً، علارة على المساهمة في سد احتياجات المجتمع ومتطلباته الحياتية والمعيشية الضرورية، إضافة إلى خلق فرص عمل جديدة من خلال إقامة مشاريع خيرية ولجتماعية ذات طابع تنموي. تتزايد أهمية المسؤولية الاجتماعية

للمؤسسات الأعمالي في ظل اقتصاد السوق الاجتماعي. كون هذه المسؤولية جزء من الترجمة الحرافية للحق الاجتماعي في اقتصاد السوق<sup>(١١٢)</sup>.

من ثم فإن نجاح قيام الشركات بدورها في المسئولية الاجتماعية يعتمد أساساً على التزامها بثلاثة معابر هي:

- الاحترام والمسؤولية، بمعنى احترام الشركة للبيئة الداخلية (العاملين)، والبيئة الخارجية (أفراد المجتمع).
- دعم المجتمع ومساندته.

- حماية البيئة، سواء من حيث الالتزام بتوافق المنتج الذي تقدمه الشركة للمجتمع مع البيئة، أو من حيث المبادرة بتقديم ما يخدم البيئة ويحسن من الظروف البيئية في المجتمع ومعالجة المشاكل البيئية المختلفة.

### الخلاصة

مفهوم المسئولية الاجتماعية قد نشأ وتطور في العالم الغربي الذي قضى قرونًا طويلاً في مناقشة نظرياته، فها هو يعود لتبني مبادئ يعتبرها حديثة إلا أنها متصلة في نظرية الاستخلاف منذ ١٥ قرناً. فالإسلام هو دين الحياة وأساسها.

كما أن هذا المفهوم الذي لازال محل تطور في العلم الغربي إذ لم يتحقق بعد على تعريف موحد لهذه المسئولية كما أن تكييفها القانوني لازال يتراجع بين الإلزام القانوني والالتزام الأخلاقي. إن مفهوم المسئولية الاجتماعية ليس بجديد على الأمة الإسلامية وما دعوة الغرب إلى تبني هذا المفهوم ما هو إلا دعوة للعودة إلى مكارم الأخلاق والتعاليم الدينية وذلك باعتراف الغرب أنفسهم كما هو الحال بالنسبة لأفكار Bowen (Bowen) وغيرهما. فعلى سبيل المثال في مقال حديث لباحثين فرنسيين<sup>(١١٣)</sup> يوضحون فيه الأسس الدينية لمفهوم المسئولية الاجتماعية للمؤسسات، إذ يرجعون أصلها إلى الديانة البروتستانتية وإليها الكاثوليكية معتمدين على أعمال الأمريكي W.C Fredirick الذي خلص إلى أن الدين هو البعد الأساسي لمفهوم المسئولية الاجتماعية.

### الخاتمة والنتائج

تبين مما سبق أن الاستخلاف ينبع في الملكية الخاصة ومنها ملكية وسائل الانتاج بالتنظيم في وسائل اكتسابها، كذلك ينظم استخدامها بمجموعة من القواعد والقيود وهي في إطارها العام تقوم على ضرورة أن يراعي في تشغيله توفير احتياجات المجتمع، وتحقيق الرفاهية والتقدم لأفراده. حيث يراعي فيه اتجاهات جماعية، ب جانب قيامه على المصلحة الفردية، فعمليات استخدام وسائل الانتاج محكم بالدين الحد الجماعي والحد الفردي.

إن الاستخلاف في الملكية الخاصة ووسائل الإنتاج، يهدف إلى تحقيق التوازن بين أفراد المجتمع، وبين الأجيال، ومواجهة حاجات التضامن الاجتماعي في المجتمع. فالاستخلاف يرشد إلى أن الملكية الخاصة تتحمل مسؤوليات تحقيق الكفاية لكل فرد في المجتمع، حتى في مرحلة اكتساب الملكية، حيث يلزم وضعها

في خدمة المجتمع. ويضمن ألا تكون أية وحدة من وحدات رأس المال ووسائل الإنتاج عاطلة، أي لا تعمل في دائرة النشاط الاقتصادي الم مشروع.

كما يقوم الاستخلاف بواسطة منهجه في تشغيل الملكية واستخدامها ومن ثم وسائل الإنتاج، على علاج وضبط الصراع الاجتماعي، بوسائل عدة كلها تجمع في مبدأ تقرير حقوق المجتمع على المال ووسائل الإنتاج. وليس مجرد وجود ظاهرة من يملك، ومن لا يملك، فهذا ليس هو السبب الحقيقي لوجود الصراع الطيفي أو الصراع الاجتماعي بل الصراع الاجتماعي يرتبط وينتقل ويدور حول كيفية التصرف واستخدام المال ووسائل الإنتاج، حيث الاستخلاف يربى الفرد على الإيمان بأن المعطى الحقيقي هو الله. وينمى في الفرد الذي يمتلك المال ألا يت忤ذ ما أعطاه الله من المال وسيلة للطغيان، والبغى في الأرض، أو ان لا يكون وسيلة لادلال الآخرين، بفرحة بهماله في مقابل أن الله لم يعطهم، لذا ينشأ الصراع ويقوى في نفوس الفقراء، وهم يرون أصحاب المال يغزون ويفخرون بأموالهم. بالإضافة الاستخلاف يعلم الفرد أن عليه حقوقاً للأخرين.

فن خلال العطاء، ومن خلال خلق الإحساس عند من لا يملك أن الله جعل له حقوقاً عند من يملك، أي أنه شريك فيه، فالاستخلاف يستهدف من هذا كله مواجهة وعلاج الصراع الاجتماعي، بوسائل معنوية، وسائل مادية. ليس منها إلغاء الملكية الخاصة، وإنما يكون من خلال ترشيد الاستخدام والتصرف في الملكية الخاصة ووسائل الإنتاج.

الاستخلاف يعمل على غرس الإحساس بالمسؤولية الجماعية (الاجتماعية) فيعطي الحق للدولة في التدخل في استخدام وسائل الإنتاج الخاصة، فهي تعبر عن المسؤولية المشتركة بين صاحب المال من جانب، وبينولي الأمر من جانب آخر. وهذا يغرس في نفns أصحاب المال ووسائل الإنتاج أن ما في أيديهم للأفراد المجتمع عليه حقوق. وبهذا لهم لقول أنواع من التدخل، من قبل الدولة(المجتمع). وقوفة موجهة للسلوك، ومؤثرة على تصرفات الأفراد التي تتصل بملكياتهم وحقوقهم الخاصة.

كما إن الاستخلاف يغرس في نفسولي الأمر(الدولة) كممثل ومسئولي عن المجتمع، الإحساس بأنه مسئولي أمام الله عن التوجيه الصحيح لوسائل الإنتاج الخاصة وال العامة.

كذلك فإن الاستخلاف يتخذ أشكالاً مختلفة للملكية فهي أساليب تنسيق المجتمع باتباعها أداء رسالتها في اعمار الكون وتسييره. فالملكية الخاصة التي منحت لبعض دون بعض فاختلت بذلك درجاتهم في الخلافة، هي ضرب من الاختبار لمواهب الأفراد والمجموعات ومدى قدرتها على حمل الأعباء، وقوفة دافعة لها على إنجاز مهام الخلافة، والسباق في هذا المضمار.

وقد يتخذ الاستخلاف شكل الملكية العامة حيث بعض الأموال والنشاطات الاقتصادية التي لا يجوز أن تدخل الملكية الخاصة، بل تقتصر على الملكية العامة. وهي الأموال التي لها أهميتها في مجال الحياة الاقتصادية. مثل الأموال التي يمكن أن تدر دخلاً كبيرة لمستثمليها.

إذا الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج أسلوباً لإنجاز البشر أهداف الخلافة ورسالتها، فلا تقطع عملة الجماعة البشرية ولا تزول مسؤوليتها عن المال لمجرد تملك الفرد له، بل يجب على الجماعة أن تحمي

المال من سفه المالك إذا لم يكن رشيداً لأن السفيه لا يستطيع أن يقوم بدور صالح في الخلافة، فالملكية الخاصة لا ينظر إليها بوصفها مقياساً للاحترام والتقدير في المجتمع، ولا أن يقرنها بنوع من القيمة الاجتماعية في العلاقات المتبادلة، وبهذا أعاد الاستخلاف الملكية إلى وضعها الطبيعي وحقها الأصيل، بوصفها لوناً من ألوان الخلافة وليس لها ذاتها.

وبهذا تحولت الملكية إلى أداة لا غاية، باعتبارها وسيلة لتحقيق الهدف من الخلافة العامة وأسباب حاجات الإنسانية المتنوعة، وليس غاية بذاتها تطلب بوصفها تجميناً وتكتيماً شرعاً لا يرثوي ولا يشبع.

#### نتائج البحث

مما سبق يرسى الاستخلاف قواعد أساسية لنظرته إلى الملكية والحياة لوسائل الإنتاج والتصرف فيها وقد تم التوصل إلى مجموعة من النتائج من أهمها:

أ- مفهوم متغير للملكية والحياة : يرفع الاستخلاف يد الإنسان ويجرده من الملك الحقيقي عقدياً، وأن تملكه لوسائل الإنتاج هي من الله فهو الذي أسند الملكية إلى سواه، سواء البشر جميعاً، كما استندها لجماعة أو مجتمع ما، كما استندها لأفراد، ويعتبر كل فرد مفوضاً (وهو أعلى درجات التوكيل) وراعياً ومسئولاً عن البشر جميعاً (المالكون الحقيقيون لثروة الطبيعة والثروة المنتجة والثروة المستهلكة)، وإن وسائل الإنتاج التي في حوزته في حكم الوديعة والعارية.

ب- مفهوم التصرف المقيد: يوجب بمقتضى الاستخلاف في ملكية وسائل الإنتاج إخضاع تصرفات الإنسان بالكسب والإتفاق والإنتاج والعمل لضوابط معنوية ومانية.

ج- مفهوم متغير للتوازن بين المصلحة الذاتية والمصلحة المجتمعية : من خلال تهذيب حب التملك لتحسين استثمار الموارد والخيرات المشتركة بين البشر وتحقيق حاجاتهم، حيث يقرر منهج الاستخلاف العدل الغريزي للإنسان للملك وجمع المال والثروات، في نفس الوقت يحقق التوازن العادل بين أفراد المجتمع دون إهانة طاقتهم وإمكاناتهم في صراعات حول ثنية حاجاتهم.

#### الوصيات:

- بناء مؤسسات تحمل عباءة إلزام الإنسان بواجباته نحو نفسه ومجتمعه والبشر جميعاً، اقتصادياً واجتماعياً وبينياً.

- وضع إجراءات يهدى بها أفراد المجتمع في الوفاء نحو مجتمعهم بواجب الخلقة لتحقيق السعادة والرفاهية لهم، اقتصادياً واجتماعياً وبينياً.

## الهواش والمراجع

- ١- انظر كارل ماركس، رأس المال، ترجمة دكتور رائد البراوي، الجزء الأول، الناشر دار النهضة المصرية، القاهرة ١٩٤٧م، ص ١٣٥ .<sup>١٤٣</sup>
- ٢- حيث هناك نوعاً من العمل المترافق يطلق عليه، رأس المال، وأن رأس المال هذا يرفع القدرة الإنتاجية للعمل الحر، لما يحتويه من مصادر المعرفة، ويطالب بدوره بتعويض معيّن يحصل على بالربح أو الكسب. إن هذا كما نعرف جميعاً، يحدث في الواقع بطريقة من الطرق تجعل أرباح العمل الصناعي (المترافق) تتضخم أكثر فأكثر، ورأس المال يتضخم، في حين أن أجور العمل الحر تتناقص على الدوام وجماهير العمل التي تعيش على الأجر وتحتها تتزايد عدداً وادعماً. كيف نحل هذا التناقض.
- ٣- علاء الدين، أبو بكر بن مسعود بن أحمد الكاساني الحنفي (المتوفى: ٤٥٨٧هـ)، بدائع الصنائع في ترتيب الشريائع، الناشر: دار الكتب العلمية الطبيعة: الثانية، بيروت، ١٩٦٦م - ١٤٠٦هـ / ٢٩٤ .
- ٤- دكتورة فريدة زمرد صفحة الويب بتاريخ ٢٠١٢/٣/٢ [www.almithaq.ma/contenu.aspx?C=2605](http://www.almithaq.ma/contenu.aspx?C=2605) .
- ٥- أبي الحسين أحمد بن زكريا بن فارس (ت ٤٣٩٥هـ)، معجم مقاييس اللغة، دار إحياء التراث العربي، بيروت، الطبعة الأولى ١٤٢٢هـ / ٢٠٠١م، ص ٣٠٩-٣١٠ .
- ٦- ابن منظور، لسان العرب، طبعة دار إحياء التراث العربي، بيروت الطبعة الأولى ١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م، ١٤١٤هـ .
- ٧- فروز إبادي، القاموس المحيط، مؤسسة الرسالة، بيروت، الطبعة الثانية ١٤٠٧هـ / ١٩٨٧م، ص ١٠٤٤-١٠٤٤ .
- ٨- حيث منتقى عليه: آخرجه البخاري في كتاب الصوم، باب فضل الصوم برقم ١٧٦٦، صحيح البخاري للإمام محمد بن إسماعيل البخاري، دار القلم، بيروت ١٩٨٧م .
- ٩- انظر: عبد الله بن عمر البيضاوي الفاضلي (ت ٤٧٩١هـ)، تفسير البيضاوي، دار الكتب العلمية، بيروت، الطبعة الأولى ١٤٠٨هـ / ٥١/ .
- ١٠- [http://www.almaany.com/home.php?language=arabic&lang\\_name=%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A&word=%D8%AA%D8%BA%D9%8A%D8%B1](http://www.almaany.com/home.php?language=arabic&lang_name=%D8%B9%D8%B1%D8%A8%D9%8A&word=%D8%AA%D8%BA%D9%8A%D8%B1). ٢٠١٣/٣/٢ .
- ١١- انظر: ابن قيم الجوزية (ت ٧٥١هـ)، زاد المعاد في هدي خير العباد، مؤسسة الرسالة، بيروت، الطبعة الثانية ١٤٠١هـ / ٥٢٩/٣ .
- ١٢- انظر: أبي الحسن علي بن محمد الماوردي (ت ٤٤٥هـ)، الأحكام السلطانية والولايات الدينية، مطبعة دار الكتاب العربي، بيروت، الطبعة الأولى ١٤١٠هـ، ص ٣٩ .
- ١٣- بدر الدين بن جماعة (ت ٧٣٣هـ)، تحرير الأحكام في تبيير أهل الإسلام، طباعة دار الثقافة، قطر، الطبعة الثالثة ١٤٠٨هـ، ص ٥٣ .
- ١٤- اختاره بعض المفسرين منهم ابن كثير رحمة الله. انظر: تفسير ابن كثير للإمام إسماعيل بن كثير الترشى (ت ٧٧٤هـ) - دار الجليل - بيروت - الطبعة الثانية ١٤١٠هـ، ٦٧/١ .
- ١٥- عبد الله بن إبراهيم بن عبد الله الناصر، مفهوم قاعدة الاستخلاف في الاقتصاد الإسلامي، دراسة تأصيلية في ضوء القرآن الكريم، الناشر جامعة لندن، مجلة الدراسات القرآنية، ٢٠٠٧ .
- ١٦- القول ذكره ابن حجر الطبراني في تفسيره ونبه إلى عبد الله بن مسعود وعبد الله بن عباس رضي الله عنهم وتبعد بعض المفسرين في نسبة إليهما، انظر: الجامع لأحكام القرآن، لأبي عبد الله محمد بن أحمد الأنصاري القرطبي ٣٦٣/١، دار إحياء التراث العربي - بيروت ١٩٨٥م، ١٤٠٥هـ. كما اختاره الإمام البغوي حيث قال في تفسيره بعد ذكره للأقوال في المسألة: وال الصحيح أنه خلقة الله في أرضه لإقامة أحكامه وتنفيذ قضياته. تفسير البغوي ٣١/١ .

- ٦٦- انظر: الفتوى الكبرى لشيخ الإسلام بن تيمية (ت: ٥٧٢٨٠) جمع عبد الرحمن بن قاسم، طبع بإشراف الرئاسة العامة لشئون الحرمين الشريفين بال المملكة العربية السعودية .٤٥/٣٥
- ٦٧- عبد الله بن إبراهيم بن عبد الله الناصر، مفهوم قاعدة الاستخلاف في الاقتصاد الإسلامي، دراسة تأصيلية في ضوء القرآن الكريم، الناشر جامعة لندن، مجلة الدراسات القرآنية، ٢٠٠٧، ٢٠٠.
- ٦٨- عبد الله بن إبراهيم بن عبد الله الناصر، مفهوم قاعدة الاستخلاف في الاقتصاد الإسلامي، دراسة تأصيلية في ضوء القرآن الكريم، الأستاذ المساعد بقسم الثقافة الإسلامية كلية التربية - جامعة الملك سعود - المملكة العربية السعودية الناشر جامعة لندن، مجلة الدراسات القرآنية، ٢٠٠٧، ٢٠٠.
- ٦٩- انظر: محمد بن صالح العثيمين، شرح العقيدة الواسطية، فيما يتعلق بالمشيئة الكونية القدره، دار ابن حوزي، الدمام، الطبعة الرابعة .٢٠٤/٢، ١٤٢٤
- ٧٠- ابن منظور، لسان العرب، مرجع سابق، ٤٠٠-٣٩٩، ١.
- ٧١- انظر: تفسير قوله تعالى "جاعل" لمحمد بن علي الشوكاني (ت: ٥١٢٥)، تفسير فتح القدير، دار الفكر، بيروت، ٦٢/١.
- ٧٢- انظر: تفسير أبي القاسم محمد بن جزي الكلباني (ت: ٥٧٤١)، التسهيل لعلوم التزيل، دار الكتب العلمية، بيروت، الطبعة الأولى .٦١/١، ١٤١٤١٥
- ٧٣- انظر: تفسير الطبرى، جامع البيان عن تأويل أبي القرآن، دار هجر للطباعة والنشر والتوزيع والإعلان، الطبعة الأولى .٢٠٠١، ٢٩٤/١٩، ٢٠٠١
- ٧٤- (البقرة / ٢٨٤، النساء / ١٣١، يومن / ٥٥، التور / ٦٤، لقمان / ٢٦، الحديد / ١، الحشر / ١، الصاف / ١، الجمعة / ١، التغابن / ١).
- ٧٥- العالمة ولی الدين عبدالرحمن بن محمد بن خلون، مقدمة ابن خلون (٧٣٢-٨٠٨)، المحقق عبدالله محمد الدريوش، توزيع دار بعرب، دمشق، الطبعة الأولى .٦٥/٢، ٢٠٠٤، ١٤٢٥.
- ٧٦- د شعبان فهمي عبد العزيز، مقدمة في الاقتصاد الإسلامي، كلية التجارة بجامعة الإسكندرية، ٢٠٠٦، ص: ٢٣٣-٢٣١ .٢٣٣-٢٣١
- ٧٧- وهناك من يقول أن المستخلف هو آدم عليه السلام دون ذريته، انظر: التفسير الكبير، الإمام فخر الرازي، دار الكتب العلمية، بيروت، مدة النشر: ٢٠٠٤ - ١٤٢٥ تفسير قوله تعالى (إنما جاعل في الأرض خليفة البقرة). - وهناك قول آخر أن المستخلف هو آدم والأنبياء من بعده. ذكره بعض المفسرين. على اعتبار أن الخلقة شريف فلا تكون إلا من مستحقه وهم الأنبياء، انظر: جاء في تفسير النفس (أو خلقة مني لأن آدم كان خليفة الله في أرضه وكذلك كل ذيي) ١٤/١ العبد الله بن احمد التسفي (ت: ٥٧١) دار الكتب العلمية - بيروت - الطبعة الأولى ١٩٩٥٥١٤١٥ م. وانظر: تفسير روح المعانى لشهاب الدين محمود الألوسي (ت: ١٢٠٧) ٣٥١/١ دار الفكر - بيروت - ١٤١٤ - المصباح المنير للغيبوي ١٧٨/١ .
- ٧٨- انظر: تفسير الطبرى ٢٣٩/١ وتفسير الرازى ١٥٢/١، وتفسير الكشاف لمحمود بن عمر المخنزري (ت: ٥٢٨٥) ١٢٤/١ دار الزيان للتراث - القاهرة - الطبعة الثالثة ١٤٠٧ م. وتفسير إسماعيل بن كثير للإمام إسماعيل بن كثير القرشي (ت: ٧٧٤) - دار الجيل - بيروت - الطبعة الثانية ١٤١٤١٠ .٦٧/١
- ٧٩- انظر: إسماعيل بن عمر بن كثير القرishi المعنوى تفسير القرآن العظيم، دار طيبة، ١٤٢٢/٢، ٢٠٠٢، ٦٧/١.
- ٨٠- انظر: تفسير فتح القدير ٦٢/١ وتفسير نظم الدرر لبرهان الدين البغاعي (ت: ٨٨٨٥) ٨٦/١ دار الكتب العلمية - بيروت - الطبعة الأولى ١٤١٥ .
- ٨١- إسماعيل بن عمر بن كثير القرishi المعنوى تفسير القرآن العظيم، دار طيبة، ١٤٢٢/٢، ٢٠٠٢ .٢٢٦/٧، ٢٠٠٢
- ٨٢- إسماعيل بن عمر بن كثير القرishi المعنوى تفسير القرآن العظيم، دار طيبة، ١٤٢٢/٢، ٢٠٠٢ .٣٨٥/٣، ٢٠٠٢
- ٨٣- كلمة الملكية في القرآن تنسد إلى الله تعالى إذ الملكية من صفات الروحية التي تتعلق بالأمور الكونية وبما عاله هو سبحانه.
- ٨٤- محمد بن علي بن محمد الشوكاني، تفسير القرآن، فتح القدير الجامع بين فني الرواية والرواية، دار المعرفة، ١٤٢٣/١، ٢٠٠٤ .١٢٣٣/١، ٢٠٠٤

- <sup>٣٥</sup> أنظر : جلال الدين المحبي وجلال الدين السيوطي، تفسير الجلالين، دار المعرفة - بيروت، ص ٧١٩.
- رواضا تفسير الطبرى /٦٢١/١١
- <sup>٣٦</sup> عبد المجيد عمر النجار، خلقة الإنسان بين الوجه والعقل، الناشر المعهد العالمي للفكر الإسلامي، فرجينيا، الولايات المتحدة، الطبعة، ١٩٩٣، ١٤، ص ٦٦.
- <sup>٣٧</sup> عبد الحميد أحمد أبو سليمان؛ لزمه العقل المسلم، الناشر المعهد العالمي للفكر الإسلامي، فرجينيا، الولايات المتحدة، ١٩٩١، ص ١٣٠.
- <sup>٣٨</sup> هذا القول مروي عن عبد الله بن عباس رضي الله عنهما، أنظر : تفسير الطبرى /٢٢٦/١، مرجع سابق.
- وقال به بعض المفسرين، انظر : تفسير فتح القدير /١٢/١، مرجع سابق.
- وهو قول ابن تيمية، أنظر : الفتاوى الكبرى /٤٥/٥٥.
- <sup>٣٩</sup> أنظر : تفسير الطبرى /٢٢٦/١، وتفسير روح المعانى /٣٥١/١.
- <sup>٤٠</sup> أنظر : تفسير النسفي /٤٤/٤٤ وأثار إليه الزمخشري في تفسير الكشف /١٢٤/١.
- <sup>٤١</sup> هذا القول ذكره ابن جرير الطبرى في تفسيره ونسبه إلى عبد الله بن مسعود وعبد الله بن عباس رضي الله عنهم وتبعه بعض المفسرين في نسبة إليهما، أنظر : الجامع لأحكام القرآن، لأبي عبد الله محمد بن أحمد الأنصاري القرطبي /٣٦٣/١، دار إحياء التراث العربي - بيروت ١٩٨٥، ١٤٠٥هـ، م ١٤٠٥، كما اختاره الإمام البغوي حيث قال في تفسيره بعد ذكره للأقوال في المسألة: والصحيح أنه خليفة الله في أرضه لإقامة أحكامه وتتنفيذ قضيته، تفسير البغوي /٣١/١.
- <sup>٤٢</sup> أنظر : تفسير البيضاوى /٥١/١.
- <sup>٤٣</sup> أنظر : محمد بن صالح بن العثيمين، تفسير القرآن الكريم سورة من، دار الفرا للنشر، السعودية، الطبعة الأولى ١٤٢٥هـ، م ٢٠٠٤، ص ١٢٥-١٢٠.
- <sup>٤٤</sup> عبد الله بن إبراهيم بن عبد الله الناصر، مفهوم قاعدة الاستخلاف في الاقتصاد الإسلامي، دراسة تأصيلية في ضوء القرآن الكريم، الأستاذ المساعد بقسم الثقافة الإسلامية كلية التربية - جامعة الملك سعود - المملكة العربية السعودية/الناشر جامعة لندن، مجلة الدراسات القرآنية، ٢٠٠٧.
- <sup>٤٥</sup> أنظر تفسير الطبرى /٢٢٧/١ وتفسير ابن عثيمين /١١٤/١
- 46- [http://www.ibnothaimeen.com/all/books/article\\_16812.shtml](http://www.ibnothaimeen.com/all/books/article_16812.shtml)
- <sup>٤٦</sup> وهذا القول مروي عن الحسن البصري رحمة الله، أنظر : تفسير الطبرى /٢٢٧/١. واختاره بعض المفسرين منهم ابن كثير رحمة الله.
- <sup>٤٧</sup> أنظر : تفسير ابن كثير /٦٧/١.
- <sup>٤٨</sup> أنظر تفسير ابن كثير /٦٧/١.
- <sup>٤٩</sup> إسماعيل بن عمر بن كثير القرشي الدمشقي تفسير القرآن العظيم، دار طيبة، ١٤٢٢هـ، م ٢٠٠٢، ٨/١١.
- <sup>٥٠</sup> أنظر الفتاوى الكبرى /٤٥/٣٥.
- <sup>٥١</sup> أنظر: لا يصح أن يقال الإنسان خليفة عن الله في أرضه لعبد الرحمن حسن العداني ص ٣٤ - مؤسسة الريان - بيروت - الطبعة الأولى ١٤١٦هـ، م ١٩٨٥.
- <sup>٥٢</sup> ابن خلدون، مرجع سابق، ٣٦٦/١.
- <sup>٥٣</sup> الراغب الأصفهانى (أبي القاسم الحسين بن محمد)، المفردات في غريب القرآن، تحقيق محمد سيد كيلاتي، دار المعرفة، بيروت لبنان، بلا تاريخ، ص ١٥٦.
- <sup>٥٤</sup> أنظر: أحمد حسن فريجات، الخلقة في الأرض، دار عمار للنشر والتوزيع ٢٠٠٣، ص ١٤.

- ٥٥ - عبد الله بن إبراهيم بن عبد الله الناصر، مفهوم قاعدة الاستخلاف في الاقتصاد الإسلامي، دراسة تأصيلية في ضوء القرآن الكريم، الأستاذ المساعد بقسم الثقافة الإسلامية كلية التربية - جامعة الملك سعود - المملكة العربية السعودية الناشر جامعة لندن، مجلة الدراسات القرآنية، ٢٠٠٧، ١٤٢٤، ٤٠٠/١ وما بعدها.
- ٥٦ - أنظر في آيات المعية ومعناها، شرح العقيدة الواسطية للشيخ محمد بن صالح العثيمين، دار ابن الجوزي، للنمام، الطبعة الرابعة ١٤٢٤، ٤٢٩/٤، وتفصير فتح القدير.
- ٥٧ - أنظر: تفسير الطبرى ١٠، ٥٧٥/١٠، وتفصير فتح القدير ٤٢٩/٤.
- ٥٨ - أخرجه مسلم في صحيحه في كتاب الحج باب ما يقول إذا ركب في سفر الحج وغيره برقم ٢٣٩٢، ورواه الترمذى ولللفظ له في كتاب الدعوات برقم ٣٣٦٩ من الترمذى لأبي عيسى محمد بن عيسى الترمذى (ت ٢٢٧٩) دار الكتب العلمية - بيروت، وأبو داود في كتاب الجهاد برقم ٢٢٣٢.
- ٥٩ - أنظر ابن القيم الجوزية، مدارج السالكين بين منازل أباك نعید وإياك نستعين، تحقيق محمد المعتصم بالله البغدادي، دار الكتاب العربي - بيروت، الطبعة الثالثة، ١٤١٦ هـ - ١٩٩٦ م.
- ٦٠ - وهذا القول مروي عن الحسن البصري رحمة الله، أنظر: تفسير الطبرى ١، ٢٣٧/١. واختار بعض المفسرين منهم ابن كثير رحمة الله. أنظر: تفسير ابن كثير ٦٧/١.
- ٦١ - ولى الدين عبدالرحمن بن محمد بن خلون، مقدمة ابن خلون (٧٣٢-٨٠٨)، المحقق عداته محمد الدرويش، توزيع دار بعرب، دمشق، الطبعة الأولى ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م، ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م.
- ٦٢ - العلامة ولی الدين عبدالرحمن بن محمد بن خلون، مقدمة ابن خلون (٧٣٢-٨٠٨)، المحقق عداته محمد الدرويش، توزيع دار بعرب، دمشق، الطبعة الأولى ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م، ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م.
- ٦٣ - العلامة ولی الدين عبدالرحمن بن محمد بن خلون، مقدمة ابن خلون (٧٣٢-٨٠٨)، المحقق عداته محمد الدرويش، توزيع دار بعرب، دمشق، الطبعة الأولى ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م، ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م.
- ٦٤ - الكتاب: ثلبيس إيليوس المؤلف: أبو الفرج عبد الرحمن بن علي بن محمد (ت ٥٧٩ هـ) الناشر: دار الفكر للطباعة والنشر - بيروت طبعة الأولى، ١٤٢١، ٢٠٠١-١٤٢١، ٢٠٠١-١٤٢١، ص ١٦٠.
- ٦٥ - الكتاب: ثلبيس إيليوس المؤلف: أبو الفرج عبد الرحمن بن علي بن محمد (ت ٥٧٩ هـ) الناشر: دار الفكر للطباعة والنشر - بيروت طبعة الأولى، ١٤٢١، ٢٠٠١-١٤٢١، ٢٠٠١-١٤٢١، ص ١٦٠.
- ٦٦ - رفعت السيد العوضي، الوسطية الاقتصادية في الإسلام، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، الطبعة الأولى القاهرة، ٢٠١٣، ص ٢١-٢٣.
- ٦٧ - رفعت السيد العوضي، الوسطية الاقتصادية في الإسلام، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، الطبعة الأولى القاهرة، ٢٠١٣، ص ٢١-٢٣.
- ٦٨ - رفعت السيد العوضي، الوسطية الاقتصادية في الإسلام، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، الطبعة الأولى القاهرة، ٢٠١٣، ص ٢١-٢٣.
- ٦٩ - محمد باقر الصدر، اقتصادنا، دار المعارف للمطبوعات، بيروت الطبعة المشرفون، ١٩٨٧، ٥٦٥.
- ٧٠ - العلامة ولی الدين عبدالرحمن بن محمد بن خلون، مقدمة ابن خلون (٧٣٢-٨٠٨)، المحقق عداته محمد الدرويش، توزيع دار بعرب، دمشق، الطبعة الأولى ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م، ١٤٢٥، ٢٠٠٤ م.
- ٧١ - أبو حامد الغزالى في ذم الدنيا، إحياء علوم الدين بيروت، دار المعرفة، بلا تاريخ، ج ٣، ص ٢٠٠-٢٣٠. حاجي خليفة، مصطفى بن عبد الله، كشف الظنون عن أسماء الكتب والفنون، بيروت، دار الفكر، ١٩٨٢، ج ١، ٥٧٤، ٨٢٣، ٢٦٢، ١٩٢.
- ٧٢ - شهاب الدين محمود بن عبد الله الألوسي، روح المعاني في تفسير القرآن العظيم والسبع المحتوى، بيروت، دار إحياء التراث العربي، بدون تاريخ، ج ١٢، ص ٨٨.

٧٣-الراغب الأصفهاني (ابي القاسم الحسين بن محمد) ، المفردات في غريب القرآن، تحقيق محمد سيد كيلاني، دار المعرفة، بيروت لبنان، بلا تاريخ، ص ٢٨٥.

٧٤-التخدير: سياقه إلى الغرض المخصوص فهذا، قال تعالى: {وَسَخْرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ} [الجاثية/١٣]، {وَسَخْرَ لَكُمْ الشَّعْنَ وَالقَمَرَ دَائِبِينَ} [إِبْرَاهِيم/٣٢]، {وَسَخْرَ لَكُمُ اللَّيْلَ وَالنَّهَارَ} [إِبْرَاهِيم/٣٢]، {وَسَخْرَ لَكُمُ الْفَلَكَ} [إِبْرَاهِيم/٣٢]، كقوله: {وَسَخَرْنَا هَذَا لَكُمْ تَشْكِرُونَ} [الحج/٣٦]، {يَسْبَحُ الَّذِي سَخَرَ لَنَا هَذَا} [الزُّخْرُف/١٣]، فالسخر هو المقىض الفعل، والسخري: هو الذي يفهـر فيسخـر بـإرادـته، قال: {لَيَتَنـد بـعـضـهـم بـعـضـهـم سـخـريـا} [الزُّخْرُف/٣٢]، تعـرـفـ مـعـنـي سـخـرـ لـلـأـصـفـهـانـيـ مـفـرـدـاتـ المـرـجـعـ السـابـقـ.

٧٥- ولـيـ الدـيـنـ عـدـالـرـحـمـنـ بـنـ مـحـمـدـ بـنـ خـلـونـ، مـقـدـمـةـ اـبـنـ خـلـونـ(١٩٨٠، ١٩٧٢)، الـمـقـدـمـةـ عـدـالـرـحـمـنـ مـحـمـدـ الدـرـوـشـ، تـوزـعـ دـارـ بـعـربـ، دـمـشـقـ، الطـبـعـةـ الـأـوـلـىـ ١٤٢٥ـ هـ ١٩٠٤ـ مـ.

٧٦- النـجـارـ، عـدـمـيـدـ عـمـرـ، خـلـافـةـ الـإـسـلـانـ بـيـنـ الـوـحـيـ وـالـعـقـلـ، النـاـشـرـ الـمعـهـدـ الـعـالـمـيـ لـلـفـكـرـ الـإـسـلـامـيـ، فـيـرـجـيـنـيـاـ، الـلـوـلـاـتـ الـمـتـحـدـةـ، الـطـبـعـةـ ١٩٩٢ـ، صـ ٦١ـ.

[7<sup>7</sup>http://www.al-eman.com/%D8%A7%D9%84%D9%83%D8%AA%D8%A8/%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A7%D9%88%D8%A2%20%D9%81%D9%8A%20%D8%AA%D9%81%D8%B3%D9%8A%D8%B1%20%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B1%D8%A2%D9%86%20%D8%A7%D9%84%D9%83%D8%B1%D9%8A%D9%85%D9%82%D8%A7%D9%84%20%D8%A7%D9%84%20%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%84%D9%88%D8%B3%D9%8A%D9%85&A=1543&d841255&c&p1](http://www.al-eman.com/%D8%A7%D9%84%D9%83%D8%AA%D8%A8/%D8%A7%D9%84%D8%AD%D8%A7%D9%88%D8%A2%20%D9%81%D9%8A%20%D8%AA%D9%81%D8%B3%D9%8A%D8%B1%20%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B1%D8%A2%D9%86%20%D8%A7%D9%84%D9%83%D8%B1%D9%8A%D9%85%D9%82%D8%A7%D9%84%20%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%84%D9%88%D8%B3%D9%8A%D9%85&A=1543&d841255&c&p1)

٧٨- عبد الكـرـيمـ زـيـدانـ، الـسـنـ الـأـوـهـيـ فـيـ الـأـمـ وـالـجـمـاعـاتـ وـالـأـفـرـادـ فـيـ الشـرـيـعـةـ الـإـسـلـامـيـةـ، مـؤـسـسـةـ الرـسـالـةـ، بـيـرـوـتـ، الطـبـعـةـ الـأـوـلـىـ، صـ .٧، ١٥ـ.

٧٩- عبد الكـرـيمـ زـيـدانـ، الـسـنـ الـأـوـهـيـ فـيـ الـأـمـ وـالـجـمـاعـاتـ وـالـأـفـرـادـ فـيـ الشـرـيـعـةـ الـإـسـلـامـيـةـ، مـؤـسـسـةـ الرـسـالـةـ، بـيـرـوـتـ، الطـبـعـةـ الـأـوـلـىـ، صـ .١٢ـ ١١ـ.

٨٠- عبد الكـرـيمـ زـيـدانـ، الـسـنـ الـأـوـهـيـ فـيـ الـأـمـ وـالـجـمـاعـاتـ وـالـأـفـرـادـ فـيـ الشـرـيـعـةـ الـإـسـلـامـيـةـ، مـؤـسـسـةـ الرـسـالـةـ، بـيـرـوـتـ، الطـبـعـةـ الـأـوـلـىـ، صـ .١٢ـ

81- Coates, J. Ecology and social work: Toward a New Paradigm. Halifax: Fernwood Press, 2003a.p27

82 -Hawken, P. The ecology of commerce. New York: Harper Business, 1993.p5.

83 -Spretnak, C. The Resurgence of the Real. Ontario: Addison-Wesley: Don Mills, 1997.p40-41.

84- Rogers, R. Nature and the Crisis of Modernity. Montreal: Black Rose. 1994. p 86.

85- Durning, A. Asking How Much is Enough. In Lester Brown et al. State of the world 1991. New York: Norton, 1991.153-169

86- Coates, J. Exploring the Roots of the Environmental Crisis: Opportunity for Social Transformation. Critical Social Work, 3(1), 2003b, 44-66.

- التـهـورـ الـبـيـئـيـ فـيـ الـأـرـضـ حدـثـ مـعـظـمـهـ خـلـالـ الـقـرنـ الـعـشـرـينـ.

87- WCED (World Commission on Environment and Development), Our Common Future, Oxford: Oxford University Press, 1987.8.43.

88 - HUMAN DEVELOPMENT REPORT 1990, United Nations Development Programme, New York, 1990, P1.

89 - HUMAN DEVELOPMENT REPORT 1990, United Nations Development Programme, New York, 1990, P1.

٩١- تقرير التنمية البشرية، ٢٠١٣، نهضة الجنوب: تقدم بشري في عالم متعدد، صادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، نيويورك، ص ١٣ . <http://hdr.undp.org>.

92 -Alessia D'Amato, Sybil Henderson, Sue Florence. Corporate Social Responsibility and Sustainable Business,A Guide to Leadership, Tasks and Functions. Center for Creative Leadership, Greensboro, North Carolina, Published by CCL Press, US.2009.P 11 . [www.ccl.org](http://www.ccl.org)

٩٣- وترتبط المسؤولية الاجتماعية للشركات ارتباطاً وثيقاً بمفهوم "التنمية المستدامة". ففي عام ١٩٨٧، خلص تقرير برونو تالاد إلى أن النموذج الحالي للتنمية الاقتصادية لا يمكن أن يدوم على المدى البعيد، حيث أنه يتسبب في نفاد الموارد الطبيعية وإرادة اجتماعية. وقد عزز التقرير "التنمية المستدامة" بأنها "التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون الإضرار بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها". ويعتمد مفهوم التنمية المستدامة هذا على ثلاثة عناصر رئيسية هي: حماية البيئة، والنمو الاقتصادي، والعدالة الاجتماعية. انظر الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٥

٩٤- الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٢٧-٢٩.

٩٥- حسين الأسرج، المسؤولية الاجتماعية للشركات، المعهد العربي للتخطيط بالكويت، جسر التنمية، العدد ٩٠، ٢٠١٠، ص ٤.

٩٦- حسين الأسرج، المسؤولية الاجتماعية للشركات، المعهد العربي للتخطيط بالكويت، جسر التنمية، العدد ٩٠، ٢٠١٠، ص ٤.

97 -World Bank, Opportunities and options for governments to promote corporate social responsibility in Europe and Central Asia: Evidence from Bulgaria, Croatia and Romania. Working Paper, March 2005..p1

98-World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).. Meeting changing expectations: Corporate social responsibility,1999,p 3

99 -Ven van de, B. and Graaand, J.J.,Strategic and moral motivation for corporate social responsibility, MPRA Paper No. 20278, 2006,pp 2-4,Online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/20278/>

وهو هيئة استشارية للحكومة الهولندية

100- Tracey Swift & Simon Zadek ,Corporate Responsibility and the Competitive Advantage of Nations,The Copenhagen Centre and institute of social and ethical accountability ,July 2002.pp9-10

101 -Alessia D'Amato, Sybil Henderson, Sue Florence. Corporate Social Responsibility and Sustainable Business, A Guide to Leadership, Tasks and Functions. Center for Creative Leadership, Greensboro, North Carolina, Published by CCL Press, US.2009.P ٢٢٤٩ . [www.ccl.org](http://www.ccl.org)

١٠٢- الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٨٢.

103 -Posnikoff,j, Disinvestment from south africa, Contemporary economic policy, Vol. 15, Issue 1.1997, p76- 86.

- الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠١٠، ص ٨٢.

١٠٤- رمضان خضور، المسؤولية الاجتماعية لقطاع الأعمال، ندوة الثلاثاء الاقتصادية ٢٤ حول التنمية الاجتماعية والاقتصادية في سوريا، ٢٠١١/٤/٢٦ . جمعية العلوم الاقتصادية السورية، دمشق. ص ٦

- ١٠٥- رسلان خضور، المسؤولية الاجتماعية لقطاع الاعمال، ندوة الثلاثاء الاقتصادية ٢٤ حول التنمية الاجتماعية والاقتصادية في سوريا، ٢٠١١/٤/٢٦. جمعية العلوم الاقتصادية السورية، دمشق. ص ٣
- ١٠٦ - الاقتصاد اليوم كيف يعمل؟ نظر إلى العربية دهاني صالح، الناشر العيكان للنشر بالتعاون مع معهد البيبلوغرافي المانيا، الرياض السعودية، الطبعة الأولى ١٤٢٩ هـ ٢٠٠٨ م، ص ٥٣-٥٢.
- ١٠٧- اولييش شيفر، انهيار الرأسمالية، ترجمة عدنان عباس على، سلسلة عالم المعرفة، بيادر ٢٠١٠.
- ١٠٨ - الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٧٩.
- كما انه ذكرت احدى الدراسات فيما يتعلق بالعوامل المحركة للمسؤولية الاجتماعية للشركات في بعض الدول منها البرازيل وجنوب أفريقيا والفلبين، على سبيل المثال، لم تظهر المسؤلية الاجتماعية للشركات في التسعينيات وإنما في الفترة بين السبعينيات والثمانينيات، كأسلوب في سياق تسويد التهديدات التورية أو النظم القمعية. كما كانت التأثيرات الدينية التقديمة هامة. وأدت الأدوات المختلفة للغاية من أشكال مؤسسات الأعمال في البلدان النامية سريعاً عادةً مؤسسات تملّكها أسر، ولها جذور في مناطق محددة - إلى ظهور ممارسات أخلاقية أو أبوية الطابع تتصل بالمسؤولية الاجتماعية للشركات. ويقلل شرق آسيا الذي تعلي من شأن مسؤولية الشركات عن توفير العمالة والرعاية هي جوانب أخرى للمسؤولية الاجتماعية للشركات التي غالباً ما يتم إغفالها.
- انظر: الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٥٧.
- ١٠٩ - الأمم المتحدة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع الاتجاهات والقضايا الراهنة، منشورات الأمم المتحدة ٢٠٠٤، ص ٥.
- ١١٠- خالد عطاء الله الطروزية، أثر أخلاقيات الاعمال والمسؤولية الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية (دراسة ميدانية في الشركات الصناعية المدرجة في سوق عمان المالي)، المؤتمر الدولي الثاني لكلية إدارة الأعمال بجامعة مؤتة -الأردن "الفرص الإدارية والاقتصادية في بنية الأعمال التطبيقة" المقترنة من ٢٥-٢٢ نوفمبر ٢٠١٣، ص ١٤-١٣.
- ١١١- تبرير الشركات الأمريكية المسئولة الاجتماعية من ناحية المكتب العالمي العائد من وزارته بشكل اكبر في حين تعمد الشركات الأوروبية على نظرية المواطن والالتزام الأخلاقي بالإضافة إلى المكتب العالمي لتبرير المسؤولية الاجتماعية. فالشركات التي مقربها الولايات المتحدة تفضل بشكل اكبر المبررات الاقتصادية للمشاركة في المسؤولية الاجتماعية للشركات وأن شركات الاتحاد الأوروبي تفضل الحجج الاستدامة من أجل تعزيز أعمالهم في إشراك أصحاب المصلحة.
- انظر
- Alessia D'Amato, Sybil Henderson, Sue Florence. Corporate Social Responsibility and Sustainable Business, A Guide to Leadership, Tasks and Functions. Center for Creative Leadership, Greensboro, North Carolina, P5 . [www.ccl.org](http://www.ccl.org)
- ١١٢- رسلان خضور، المسؤولية الاجتماعية لقطاع الاعمال، ندوة الثلاثاء الاقتصادية ٢٤ حول التنمية الاجتماعية والاقتصادية في سوريا، ٢٠١١/٤/٢٦. جمعية العلوم الاقتصادية السورية، دمشق. ص ٣
- 113 -A. ACUIER ; J.P GOND et J.I LIRHE (2005): «Des fondements religieux de la responsabilité sociale de l'entreprise à la responsabilité sociale de l'entreprise comme religion». Cahier de recherche n°2005.166